



TEKNOLOGISK  
INSTITUT



# Årsrapport 2023

## **Teknologisk Institut**

Gregersensvej 1  
2630 Taastrup

Tlf. 72 20 20 00

Hjemmeside: [www.teknologisk.dk](http://www.teknologisk.dk)  
E-mail: [info@teknologisk.dk](mailto:info@teknologisk.dk)

CVR-nr. 56 97 61 16

Stiftet: 1906

Hjemsted: Taastrup

Regnskabsår:

1. januar til 31. december

## **Bestyrelse**

Mikael Bay Hansen, Formand  
Carsten Toft Boesen, Næstformand  
Anders Overgaard Bjarklev  
Claus von Elling  
Dorte Zacho  
Mette Kynne Frandsen  
Per Laursen  
Lotte Bjerrum Friis-Holm  
Peter Lemcke Frederiksen

## **Direktion**

Juan Farré, Adm. Direktør

## **Revision**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup



## Indhold

Påtegninger . . . . .	4
Hoved- og nøgletal for koncernen. . . . .	8
Ledelsesberetning . . . . .	9
Koncern- og årsregnskab . . . . .	15



# Påtegninger

## Ledelsens påtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2023 for Teknologisk Institut.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og Instituttets årsregnskab giver et retvisende billede af koncernens og Instituttets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, samt af resultatet af koncernens og Instituttets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023. Samt at de dispositio-

ner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og Instituttets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og Instituttets finansielle stilling.

Taastrup, den 12. marts 2024

### Direktion:

---

Juan Farré, Adm. direktør

### Bestyrelse:

---

Mikael Bay Hansen, Formand

---

Carsten Toft Boesen, Næstformand

---

Anders Overgaard Bjarklev

---

Claus von Elling

---

Dorthe Zachø

---

Mette Kynne Frandsen

---

Per Laursen

---

Lotte Bjerrum Friis-Holm

---

Peter Lemcke Frederiksen



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til bestyrelsen i Teknologisk Institut

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og instituttets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og instituttets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Teknologisk Institut for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som instituttet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Revisionsinstruks for revisor ved Godkendte Teknologiske Serviceinstitutter (GTS). Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen og Institutet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores

øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væ-

sentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og Institutts evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller Instituttet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne
- skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser,

dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og Institutts interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og Institutts evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og Instituttet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder note-
- oplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.



Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af

regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Hellerup, den 12. marts 2024

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Jacob F Christiansen  
statsautoriseret revisor  
mne18628

Søren Alexander  
statsautoriseret revisor  
mne42824



# Hoved- og nøgletal for koncernen

Mio. kr.	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.232	1.156	1.078	1.093	1.138
Resultat af primær drift	24	30	44	23	47
Finansielle poster	9	-5	-4	-2	-1
Skat af ordinært resultat	-1	0	-2	0	0
Årets resultat	33	26	38	20	46
Balancesum	1.249	1.205	1.105	1.154	1.189
Egenkapital henført til moderselskabet	874	842	815	782	756
Pengestrøm *	33	44	-32	-32	-10
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	85	54	36	63	38
<b>Nøgletal</b>					
Omsætningsvækst	6,6	7,2	-1,4	-4,0	1,4
Overskudsgrad	2,0	2,6	4,1	2,1	4,2
Egenkapitalandel (soliditetsgrad)	69,9	69,9	73,8	67,8	63,6
Likviditetsgrad	140,9	136,3	141,5	118,4	109,6
Egenfinansieret udviklingsandel	9,7	9,1	9,8	8,3	7,7
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	1.043	971	944	980	1.000

Definitioner og begreber er anført under anvendt regnskabspraksis.

\* For den komplette pengestrømsopgørelse se side 26.

## Koncernoversigt pr. 31. december 2023

### Teknologisk insitiut

CVR-nr. 56 97 61 16

### Danske datterselskaber

- **Dancert A/S** (100%)  
CVR-nr. 29 51 20 94
- **Danfysik A/S** (100%)  
CVR-nr. 31 93 48 26
- **Teknologisk Innovation A/S** (100%)  
CVR-nr. 20 66 65 45

### Udenlandsk datterselskab

- **DTI SPAIN s.l., Spanien** (66%)  
reg. nr. b-65573784

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

### Planeten og geopolitik fremhæver potentialet for transformation og innovation

Tre udfordringer i 2023 skaber et landskab af muligheder for samfundet og erhvervslivet: de udfordrede planetariske grænser, der inkluderer klimakrisen, den geopolitiske udfordring, og risikoen for recession. Dette fremhæver ikke kun behovet, men også potentialet for bæredygtige løsninger og globalt samarbejde, regional teknologisk suverænitet samt resiliens og sikkerhed. Desuden åbner de muligheden for at styrke virksomhedernes konkurrenceevne og innovation.

Danmark og Instituttet er i en privilegeret position til at bidrage aktivt til denne transformation, og vi ser frem til at udforske og udnytte disse muligheder i det kommende år. Samfundet og den enkelte aktør skal som aldrig før balancere mellem internationalt samarbejde og national sikkerhed, mellem kollaborativ innovation og konkurrence, mellem ESG mål og resiliens.

Teknologisk Institut komplementerer virksomhedernes virke og spillerum, samt accelerer og

reducerer risikoen ved udviklingsforløb i de enkelte virksomheder. Teknologisk Instituts mission er med vores grundlægger Gunner Gregersens ord, at "stille os dér, hvor vi aner at Institutets hjælp bliver fornøden", dvs. dér, hvor samfund og virksomheder har og får brug for os.

Instituttet er en del af en bærende infrastruktur, der sikrer, at virksomheder og samfund kommer styrket gennem omstillinger og udnytter de forretningsmuligheder som transformationerne åbner for. Rollen udspilles på daglig basis, når Instituttet leverer konkrete teknologiske løsninger, som accelererer udviklingen af en konkret ydelse eller produkt og reducerer udviklingsrisici. Vi stiller viden, netværk og laboratorier til rådighed, der skaber industriparate konkrete løsninger, som modsvarer den enkelte virksomheds og markedets behov.

Det fordrer, at Instituttet konstant er på forkant, i løbende udvikling og i tæt samarbejde med erhvervsliv, aktører indenfor innovations- og erhvervsfremmesystemet og myndigheder både nationalt og internationalt.



Det kræver fra Instituttet stor agilitet, kreativitet, og fokus på implementerbare, erhvervsvenlige løsninger. Disse skal ikke kun løse et problem for en enkelt virksomhed, men samtidig bane vejen for en mere lys fremtid for både erhverv bredt i Danmark, som for de globale agendaer.

Teknologisk Instituts virke er missionsdrevet, og det er Institutrets 1.100 medarbejdere og meget stærke værdier der bærer virkelysten og samfundsnytten især nødvendige i disse for samfundet udfordrende tider. Teknologisk Instituts medarbejdere udlever i det daglige GTS rollen til sin fuldkomnethed og er garanteret igennem deres daglige virke for en resultatskabende adfærd med pressemeddelelser og debatindlæg – samt på sociale medier. Der er derudover gennemført en massiv indsats for at sikre, at Institutrets og GTS-systemets virke er aktuelt og kendt hos relevante aktører indenfor erhvervslivets interesseorganisationer samt innovations- og erhvervsfremmesystemet.

### Vi lykkes, når erhvervslivet og samfundet lykkes

I 2023 har Instituttet hjulpet 11.000 kunder med nye løsninger på de konkrete udfordringer, de ikke selv har ressourcer eller viden til at løse.

Det er vi stolte over.

Det har betydning for den enkelte virksomhed, at de kan komme til Instituttet med et konkret problem og få hjælp af vores specialister, at de kan teste, demonstrere og udvikle løsninger i vores laboratoriefaciliteter. Få opskaleret, valideret eller skabt markedsadgang via dokumentation.

Når Institutrets medarbejdere løser ét problem for én virksomhed, skaber Instituttet en ny løsning, der potentielt bidrager til at løse et andet problem for en anden virksomhed. Instituttet træder til, hvor markedet ikke selv kan løfte opgaven – løfter risikoen fra virksomhederne ved at investere i udstyr og udvikling af ny viden.

### En uundværlig del af det danske innovationssystem

Det har også betydning for det danske samfunds vækst og velstand, at vores virksomheder er konkurrencedygtige og bliver positioneret godt i

globale værdikæder. At ideer bliver til forretning, udfordringer løst og at Instituttet bygger stærke økosystemer omkring de afgørende teknologier. Når Instituttet flytter virksomheder skridt for skridt så de bliver mere digitale, grønne og modstandsdygtige – er det et skridt nærmere at løse de store dagsordener.

Uddannelses- og forskningsstyrelsen evaluerede i 2023 de syv danske GTS-institutter. Evalueringen viser at Teknologisk Institut sammen med de 6 andre GTS-institutter, har en nøgleposition ift. at omsætte forskning til konkrete teknologiske løsninger i erhverv og samfund. Evalueringen slår fast, at der er stor tilfredshed hos virksomhederne med måden, som GTS-institutterne løser deres opgave på – det gælder både de kommercielle samarbejder og dem, der indgår i et forsknings- og udviklingssamarbejde. Derudover viser evalueringen, at samarbejdet med erhvervslivet er stigende både i form af øget kommerciel omsætning og målt på antallet af FoU-samarbejder med virksomheder.

Når erhvervslivet både i ord og handling underbygger vores relevans og værdi – så er Instituttet lykkedes.

### Udsyn og fremsyn

Danmark står – sammen med resten af Europa – i et teknologisk kapløb, hvor vi skal investere målrettet i de teknologier, som understøtter den grønne omstilling, digitalisering og et modstandsdygtigt samfund. Det handler om at modne teknologi og marked på de områder, hvor Danmark kan tage en førerposition og medvirke til teknologisk suverænitæt, vækst og fastholdelse af konkurrenceevne.

For at understøtte den udvikling, har Instituttet lanceret "Teknologisk Udsyn", som samler den nyeste udvikling inden for forskellige teknologifelter, Danmarks position inden for feltet, og anbefalinger til nødvendige skridt mod at modne teknologier og marked. Foreløbigt er der udgivet et udsyn med fokus på Carbon Capture Storage and Utilization (CCUS) og et udsyn om kvanteteknologi.

### Stærk position på de store dagsordener

Instituttet spiller med sin specialiserede indsigt på tværs af teknologier og brancher en afgørende rolle



for at levere de komplekse løsninger, som går på tværs af aktører, brancher, fagligheder og værdikæder. Særligt har Instituttet i 2023 markeret sig indenfor Cirkulær Økonomi, CCUS, biosolutions og kunstig intelligens.

Instituttet driver en række større partnerskaber indenfor cirkulær økonomi og har i 2023 leveret et væsentlig bidrag til at skabe viden om cirkulær økonomi ved at være medafsender af Danmarks første CØ-gap rapport. Instituttet sammen med IDA, DI, Dansk Design Center og Lifestyle & Designcluster. Instituttet har derudover udviklet og udgivet et roadmap for cirkulær økonomi i byggeriet på opdrag fra We Build Denmark og Realdania med input fra ca. 200 aktører i byggebranchen. Instituttet er som eneste videnaktør partner i indsatsen "Closing Loops", hvor Instituttet i tæt samarbejde med erhvervsklynger og -huse skal hjælpe SMV'er med at genanvende og genbruge ressourcer i økonomisk rentable forretningsmodeller.

Institutrets satsning på CCUS bærer frugt; Vi har fået bevilliget 4 projekter under Innomissions pulje 2 og er en del af det nordjyske fyrtårn indenfor CCUS. I november åbnede Instituttet Danmarks første fleksible testanlæg til fangst af CO<sub>2</sub>, hvor virksomheder kan videreudvikle, teste og dokumentere carbon capture-teknologier under industrinære forhold. Ikke mindst har Instituttet medvirket til at øge samspil og overblik over økosystemet ved at lancere en kortlægning af alle CCUS-aktører i Danmark – dette har sammenlagt med det teknologiske udsyn skabt stærk synlighed om Instituttet i medierne og i branchesammenhænge.

Instituttet har stærke kompetencer indenfor udvikling og anvendelse af kunstig intelligens. Et af spydspidsindsatserne er AI Denmark, som er finansieret af Industriens fond, hvor vi hjælper SMV'er til at komme hurtigere i gang med at udnytte data og AI-værktøjer. Ved projektets årlige summit i 2023 deltog mere end 350 virksomheder med interesse for mulighederne indenfor kunstig intelligens. Institutrets stærke position har medført, at vi er den danske EU-spydspids i AI-MATTERS, som er Europa Kommissionens nye initiativ til at levere test- og forsøgsfaciliteter (TEFS) til robot- og teknologi-

virksomheder, der skal indføre kunstig intelligens i produktionen.

Instituttet er som led i fyrtårnsprojektet Biosolutions Zealand ved at opbygge et Biosolutions Technology Center, som giver virksomheder adgang til industriparate faciliteter indenfor fermentering og bioraffinering, hvor de kan udvikle, opskalere og teste bioteknologiske produkter og løsninger. Indsatsen styrker Institutrets tætte samarbejde med virksomheder om udvikling af fødevarer fra jord til bord, som er sunde, velsmagende og med mindst muligt klimaaftryk.

### **Et væsentligt bidrag til den grønne omstilling**

Instituttet leverer årligt en væsentlig indsats for at fremme virksomhedernes grønne omstilling. Målt i omsætning er det 40 %, der direkte vedrører grøn omstilling – fx indenfor energieffektivisering og CO<sub>2</sub>-reducerede materialer. 80 % hvis man medregner fx løsninger indenfor automatisering og digitalisering, der kan løfte den grønne omstilling mere bredt.

I 2023 er der gjort en målrettet indsats for at mindske Institutrets egen klimapåvirkning – blandt andet gennem indgåelse af en 10-årig elindkøbsaftale, der kommer til at dække elektricitetsforbruget for Taastrup. Aftalen bidrager til opførelsen af en ny solcellepark.

Instituttet har derudover tilsluttet sig Science Based Targets initiative. Med tilslutningen har vi forpligtet os til at nå Net Zero-målet i 2050 og derfor er Instituttet nu i proces med at opstille mål for at reducere vores emissioner.

### **Et solidt og robust Institut**

Instituttet kom stærkere ud af 2023 – både når vi kigger på vores laboratorier til test-, demonstration og udvikling, rekruttering og ikke mindst tiltrækning af specialiserede medarbejdere.

Det kræver flere og dygtige hænder, at levere konkrete løsninger til virksomhederne – og det er af helt afgørende betydning, at Instituttet kan fastholde og tiltrække specialiserede medarbejdere. Derfor er det positivt, at Instituttet i år avancerede

fra en 11. plads til en 9. plads som mest attraktiv arbejdsplads blandt ingeniører og naturvidenskabelige fagfolk i Danmark i Universums imageundersøgelse. Billedet bekræftes af at Institutets medarbejdertilfredshedundersøgelse peger på høj tilfredshed blandt medarbejderne.

Også de økonomiske resultater viser, at Institutet er relevant og solidt positioneret. Væksten på 6,6 % i omsætningen er en markør på, at Institutet fortsat er relevant, og at vi evner at løse flere og større udfordringer for virksomhederne og for samfundet. En solid økonomi er afgørende for, at vi kan investere i nyt udstyr og derved være på forkant af markedet og løfte væsentlige risici for virksomhederne.

Teknologisk Institut udlever sit motto "Teknologi for en bedre fremtid" og på den måde,

Teknologisk Institut lykkes, når erhvervslivet og samfundet lykkes.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Teknologisk Institut opnåede i 2023 et tilfredsstillende økonomisk resultat på 33 mio. kr., hvilket er bedre end foregående år og over budgetmålet. Koncernen har samlet realiseret en omsætning på 1.232 mio. kr., hvilket er over budget og en vækst på 6,6 % i forhold til det foregående år. Samlet er det således lykkes at realisere organisk vækst samtidig med at resultatet når et fornuftigt niveau.

En medvirkende årsag til resultatet er finansielle nettoindtægter på 9 mio. kr. Driftsresultatet er 24 mio. kr. mod 30 mio. kr. i 2022.

En stor del af væksten er sket i moderselskabet, hvor omsætningen steg med 6,5 % til 1.093 mio. kr. Ud af denne omsætning stammer de 744 mio. kr. fra kommercielle aktiviteter – en stigning på 6,9 % i forhold til 2022. Resultatkontraktomsætning udgjorde 113 mio. kr. og omsætning fra de øvrige FoU aktiviteter udgjorde 237 mio. kr. Resultatkontraktomsætningen er på niveau med 2022, mens FoU omsætning er øget med 8,6 %.

Koncernens egenkapital udgør 875 mio. kr. pr. 31. december 2023, hvilket er en stigning på 32,4 mio. kr. stort set svarende til årets resultat. Balance-summen er steget til 1.250 mio. kr. (2022: 1.205 mio. kr.). Den likvide beholdning er steget med 44 mio. kr., pga. forskydninger i tilgodehavender, værdipapirer og gæld hos kreditinstitut.

## Datterselskaber

Danfysik A/S har haft et økonomisk stærkt 2023. Omsætningen nåede 125 mio. kr., hvilket svarer til 10 % vækst. Resultatet nåede 4,7 mio. kr. efter skat, hvilket er 3,1 mio. kr. over budgetmålet og 5,3 mio. kr. bedre end 2022. Den samlede ordretilgang i 2023 blev på 183 mio. kr. – væsentligt over salgs-målet, der var på 110 mio. kr.

Dancert A/S resultat for 2023 blev et underskud på 0,6 mio. kr. (overskud på 0,8 mio. kr. i 2022) ud af en omsætning på 21,2 mio. kr. (2022: 17,6 mio. kr.). Der er således realiseret en vækst i omsætningen på 20 %.

DTI Spain har opnået et lille positivt resultat på 0,1 mio. kr. for 2023. Omsætningen i 2023 blev på 9,8 mio. kr., svarende til en vækst på 12 %.

## Internationale aktiviteter

Den internationale omsætning er sammensat af eksportomsætningen fra moderselskabet (herunder FoU-omsætningen finansieret af f.eks. EU), omsætningen i det spanske datterselskab samt eksportomsætningen i Danfysik A/S og Dancert A/S.

Af den samlede koncernomsætning på 1.232 mio. kr. står den internationale omsætning for de 288 mio. kr., dvs. 23 %. Den internationale omsætning er vokset 12 % i forhold til 2022.

Det er fortsat et led i Institutets strategi at have international omsætning, både med hensyn til FoU og den kommercielle omsætning. International omsætning er med til at sikre Institutet de bedste tænkelige forudsætninger for at kunne hjælpe danske virksomheder på et globalt marked.

## Investeringer

I 2023 blev der, i moderselskabet, investeret i materielle anlægsaktiver for 54 mio. kr., primært i form af udstyr til Institutts højteknologiske laboratorier. Herudover er der investeret et tocifret millionbeløb i vedligeholdelse og renovering af Institutts bygningsmasse.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Opbygningen af ny viden samt udviklingen af efterspurgte teknologiske serviceydelser står helt centralt i Institutts virke. I den forbindelse ønsker Instituttet at fastholde og udbygge positionen som en vigtig spiller, der understøtter, at ny forskningsbaseret viden og teknologi kommer bredt ud til virksomheder i hele Danmark. Det er derfor fortsat en central målsætning for Instituttet at deltage i virksomhedsrettede nationale og internationale FoU-projekter, bl.a. i EU's Horizon programmer.

Teknologisk Institut opnået tilsagn på 230 projekter i 2023. Disse projekter har en samlet bevillingssum på 296 mio. kr. til Teknologisk Institut. De mange bevillinger betyder at Institutts portefølje af FoU projekter vokser, hvilket forventes at smitte positivt af på FoU omsætningen i det kommende år.

Teknologisk Instituts egen investering i udvikling af nye teknologiske serviceydelser udgjorde i 2023 119 mio. kr. Den betydelige investering er sammen

med FoU-aktiviteterne og resultatkontraktaktiviteterne med til at sikre, at Instituttet fremover er en attraktiv samarbejdspartner.

## ESG, dataetik og kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Instituttet gør en målrettet indsats for at mindske sin egen klimapåvirkning og løfte sit ansvar, som en ansvarlig virksomhed. Institutts målsætninger og arbejde med ESG (Environmental, Social, Governance) er beskrevet på [www.teknologisk.dk/esg](http://www.teknologisk.dk/esg) og udgør den lovpligtige §§ 99a og 99b.

Institutts politik for dataetik er beskrevet på [www.teknologisk.dk/dataetik](http://www.teknologisk.dk/dataetik).

Teknologisk Institut har sat et mål om ligelig kønsfordeling i bestyrelsen (det øverste ledelsesorgan). Den nuværende kønssammensætning blandt de valgte bestyrelsesmedlemmer er 5 mænd og 2 kvinder. Dette svarer til en ligelig kønsfordeling ved 7 medlemmer af bestyrelsen.

Derudover har Teknologisk Institut sat et mål om at kønsfordelingen af medlemmer på de øvrige ledelsesniveauer er ligelig eller afspejler kønsfordelingen af medarbejderne. På nuværende tidspunkt er kønssammensætningen 2 kvinder og 5 mænd på det øverste ledelseslag. Dette svarer til en ligelig kønsfordeling ved 7 medlemmer af på det øverste ledelseslag.

## Kønsfordelingen i ledelsen

	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Øverste ledelsesorgan (bestyrelsen)</b>					
- Samlede antal medlemmer	7	7	7	7	8
- Underrepræsenteret i procent	29 %	14 %	14 %	14 %	13 %
- Måltal i procent	-	29 %	29 %	29 %	29 %
<b>Øvrige ledelseslag (direktører)</b>					
- Samlede antal medlemmer	7	7	9	9	9
- Underrepræsenteret i procent	29 %	29 %	33 %	22 %	22 %
- Måltal i procent	-	-	-	33 %	33 %

Kønsfordelingen svarer til kønsfordelingen i medarbejdergruppen.



## Særlige risici

Teknologisk Instituts væsentligste driftsrisiko knytter sig til styringen af FoU-opgaver og de læn-gerevarende kommercielle opgaver. Den risiko er der taget behørigt hensyn til bl.a. i Instituttets procedurer og forretningsgange samt via hensættelser i regnskabet.

Instituttets soliditet og finansielle beredskab gør, at Instituttet kun i begrænset omfang er følsomt over for ændringer i renteniveauet. Der er ingen væsentlig valutarisiko og heller ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2023 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter statusdagen

Siden statusdagen er der ikke indtruffet væsentlige begivenheder af betydning for årsregnskabet.

## Forventninger til 2024

Koncernens forventninger til 2024 er en omsætning i intervallet 1,25 - 1,35 mia. kr. Væksten forventes at komme fra vækst i både kommerciel og FoU omsætning. Overskudsgraden forventes at blive 1 - 2 % af omsætningen.

Budgettet er lagt ud fra forudsætningerne om et normalt erhvervs-klima uden markant recession, at det fortsat er muligt at rekruttere den nødvendige kvalificerede arbejdskraft, samt at rammevilkårene for FoU-projekter og resultatkontrakten er uændrede.



# Koncern og årsregnskab

## Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

Årsrapporten for Teknologisk Institut for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Der er under henvisning til årsregnskabslovens § 23, stk. 4 foretaget tilpasning af de i loven anviste skemakrav for resultatopgørelsen med henblik på at vise koncernens forretningsaktivitet som Godkendt Teknologisk Serviceinstitut.

Koncern- og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabelement nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdi-

reguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Teknologisk Institut samt dattervirksomheder, hvori Teknologisk Institut direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncern-interne indtægter og omkostninger, aktiebidsidder, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomhe-

ders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 5 år.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvare en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital opgøres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transakti-

onsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelse omregnes til en gennemsnitlig valutakurs og balanceposter til balancedagens valutakurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender

eller anden gæld samt i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Teknologisk Instituts omsætning er opdelt i 3 kategorier: Kommercielle aktiviteter, FoU-aktiviteter samt Resultatkontraktaktiviteter. I kommercielle aktiviteter indgår opgaver, som løses for private og offentlige kunder og hvor kunden ejer rettighederne til resultatet af opgaven. FoU-aktiviteter løses for danske og udenlandske bevillingsgivere. Resultaterne af disse opgaver vil via bevillingsgiverne blive offentligt tilgængelige. Resultatkontraktaktiviteter er en række opgaver, som løses for Uddannelses- og Forskningsministeriet og hvor det overordnede formål er at give små og mellemstore virksomheder mulighed for hurtigt og effektivt at drage nytte af ny viden og nye teknologier.

Som indtægtskriterium anvendes faktureringskriteriet, hvorefter indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med fakturering.

Ved større (>250 t.kr.) og længerevarende kontrakter for fremmed regning indregnes efter produktionskriteriet, hvilket medfører, at avancen på solgte ydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med udførelse af arbejdet.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

### Projektomkostninger

Projektomkostninger indeholder årets afholdte omkostninger ekskl. gager, som direkte kan henføres til de enkelte projekter.

### Forskning og udvikling

FoU-omkostninger samt aftalte udviklingsomkostninger til opfyldelse af indgåede projektaftaler, der udføres uden vederlag, indregnes i resultatopgørelsen under projektomkostninger og personaleudgifter afhængig af arten.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på tilgodehavender, operationelle leasingaftaler m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Andre driftsindtægter og -udgifter

Andre driftsindtægter og -udgifter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter, i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder gevinst og tab ved salg af anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance og tab.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

### Skat af årets resultat

Teknologisk Institut er som Godkendt Teknologisk Serviceinstitut undtaget fra skattepligt.

Danske datterselskaber, der er skattepligtige, er omfattet af de danske regler om tvungen samskatning. Dattervirksomheder indgår i samskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

**Goodwill** afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

**Udviklingsomkostninger** omfatter omkostninger, gæger og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til Institutets udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække salgs- og administrationsomkostninger mv. samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de aktiverede udviklingsomkostninger i balancen afholdt efter 1. januar 2016 indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivningerne.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostningerne lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

**Patenter og licenser** måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år. Fortjeneste og tab ved afhændelse af patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Der indregnes ikke renter i kostprisen.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-50 år
Maskiner, udstyr mv.	5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år
IT-udstyr	3 år



Nyanskaffede anlægsaktiver med reduceret sikkerhed for vedvarende fastholdelse af eller øget indtjening afskrives på den halve tid af de ovenfor anførte levetider.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver. Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

### Leasingkontrakter

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Instituttets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser mv.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter Instituttets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab, og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssigt negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en ret-

lig eller faktisk forpligtelse til at dække en ubalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, lokaler og udstyr samt omkostninger til administration og ledelse.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Andre værdipapirer, lån og kapitalandele

Andre værdipapirer, lån og kapitalandele måles til kostpris. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivning.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af tab efter fastlagte principper til vurdering af tilgodehavenderne.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrører større og længerevarende projekter og måles

til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien på en kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat, som vedrører datterselskaberne i koncernen, indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for de betalte acontoskatter.

**Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.**

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes anvendt.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser inden for garantiperioden på 1-2 år.

De hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.



Likviditetsvirkning af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabskat.

#### Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af Institutets kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### Segmentoplysninger

Der gives omsætningsoplysninger på koncernens primære segmenter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

## Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Omsætningsvækst	$\frac{\text{Omsætning indeværende år} - \text{Omsætning sidste år}}{\text{Omsætning sidste år}} \times 100$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Nettoomsætning}} \times 100$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ultimo}}{\text{Passiver ialt ultimo}} \times 100$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristet gæld}} \times 100$
Egenfinansieret udviklingsandel	Egenfinansieret udvikling i % af omsætningen

# Resultatopgørelse

Mio. kr.	Note	Koncern		Instituttet	
		2023	2022	2023	2022
Kommercielle aktiviteter		882,4	824,7	743,5	695,5
Forsknings- og udviklingsaktiviteter		236,8	218,1	236,8	218,1
Resultatkontraktaktiviteter		113,1	113,1	113,1	113,1
<b>Nettoomsætning</b>	<b>1</b>	<b>1.232,3</b>	<b>1.155,9</b>	<b>1.093,4</b>	<b>1.026,7</b>
Projektomkostninger, ekskl. gæger		-237,8	-228,4	-172,1	-165,9
Andre eksterne omkostninger		-207,7	-201,8	-202,9	-193,2
Personaleomkostninger	2	-719,3	-652,7	-663,6	-600,8
Af- og nedskrivninger	3	-44,9	-44,7	-44,0	-44,0
Andre driftsindtægter	4	1,8	2,1	7,1	6,9
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>24,4</b>	<b>30,4</b>	<b>17,9</b>	<b>29,7</b>
Andel af resultat efter skat i dattervirksomheder		0,0	0,0	4,2	0,5
Finansielle indtægter	5	12,1	4,3	12,6	3,1
Finansielle omkostninger	6	-2,7	-8,9	-2,1	-7,7
<b>Årets resultat før skat</b>		<b>33,8</b>	<b>25,8</b>	<b>32,6</b>	<b>25,6</b>
Skat af ordinært resultat	7	-1,2	0,0	0,0	0,0
<b>Årets resultat før minoritetsinteresser</b>		<b>32,6</b>	<b>25,8</b>	<b>32,6</b>	<b>25,6</b>
Minoritetsinteressers andel af datterselskabers resultat		0,0	-0,2	0,0	0,0
<b>Årets resultat</b>		<b>32,6</b>	<b>25,6</b>	<b>32,6</b>	<b>25,6</b>

# Balance

## Aktiver

Mio. kr.	Note	Koncern		Instituttet	
		2023	2022	2023	2022
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>				
Goodwill		0,0	0,0	0,0	0,0
Udviklingsprojekter under udførelse		0,0	0,4	0,0	0,0
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1,7	0,3	0,0	0,0
Patenter		0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>1,7</b>	<b>0,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>				
Grunde og bygninger		399,1	406,0	399,1	406,0
Produktionsanlæg og maskiner		2,6	1,4	0,0	0,0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		126,5	78,7	126,5	78,7
Indretning af lejede lokaler		0,1	0,2	0,1	0,2
Anlæg under opførelse		0,0	1,3	0,0	0,0
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>528,3</b>	<b>487,6</b>	<b>525,7</b>	<b>484,9</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0,0	0,0	44,0	40,1
Andre værdipapirer, lån og kapitalandele	11	204,2	235,2	204,2	234,7
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>204,2</b>	<b>235,2</b>	<b>248,2</b>	<b>274,8</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>734,2</b>	<b>723,5</b>	<b>773,9</b>	<b>759,7</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
Varebeholdninger	12	52,4	47,1	4,8	3,7
<b>Varebeholdninger i alt</b>		<b>52,4</b>	<b>47,1</b>	<b>4,8</b>	<b>3,7</b>
<b>Tilgodehavender</b>					
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		165,4	172,6	140,3	151,7
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	137,1	135,0	127,7	128,0
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		0,0	0,0	3,1	24,3
Udskudt skatteaktiv	14	2,3	3,4	0,0	0,0
Andre tilgodehavender		5,5	5,0	3,1	1,6
Periodeafgrænsningsposter	15	9,0	7,0	7,9	6,6
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>319,3</b>	<b>323,0</b>	<b>282,1</b>	<b>312,2</b>
Likvide beholdninger	16	143,5	110,9	133,4	95,5
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>515,2</b>	<b>481,0</b>	<b>420,3</b>	<b>411,4</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>1.249,4</b>	<b>1.204,5</b>	<b>1.194,2</b>	<b>1.171,1</b>



**Passiver**

Mio. kr.	Note	Koncern		Instituttet	
		2023	2022	2023	2022
<b>Egenkapital</b>					
Overført resultat		873,9	841,6	873,9	841,6
Egenkapital henført til moderselskabet		873,9	841,6	873,9	841,6
Minoritetsinteresser		0,7	0,6	0,0	0,0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>874,6</b>	<b>842,2</b>	<b>873,9</b>	<b>841,6</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
Garantier	18	2,4	2,9	0,0	0,0
Andre hensættelser	19	7,2	6,6	4,8	4,5
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>9,6</b>	<b>9,5</b>	<b>4,8</b>	<b>4,5</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder	13	175,1	141,0	140,5	125,3
Leverandører af varer og tjenesteydelser		51,3	11,9	42,3	6,7
Gæld til kreditinstitut		69,5	129,2	69,5	129,2
Skyldig selskabsskat		0,0	0,0	0,0	0,0
Anden gæld	20	67,7	68,9	61,6	62,2
Periodeafgrænsningsposter	15	1,6	1,8	1,6	1,6
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>365,2</b>	<b>352,8</b>	<b>315,5</b>	<b>325,0</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>365,2</b>	<b>352,8</b>	<b>315,5</b>	<b>325,0</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>1.249,4</b>	<b>1.204,5</b>	<b>1.194,2</b>	<b>1.171,1</b>
Resultatdisponering	17				
Honorar til PricewaterhouseCoopers	21				
Garantiforpligtelser	22				
Eventualforpligtelser mv.	23				
Afledte finansielle instrumenter	24				
Nærtstående parter	25				

## Egenkapitalopgørelse · koncern

Mio. kr.				
	Overført resultat	Moderelskabets andel af egenkapitalen	Minoritetsinteresser	I alt
<b>2023</b>				
Egenkapital 1. januar	841,2	841,6	0,6	842,2
Årets resultat	32,6	32,6	0,0	32,6
Afgang minoritetsinteresser	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutakursregulering af udenlandske selskaber	0,0	0,0	0,1	0,1
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	0,0	-0,3	0,0	-0,3
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>873,8</b>	<b>873,9</b>	<b>0,7</b>	<b>874,6</b>
<b>2022</b>				
Egenkapital 1. januar	815,6	815,4	0,5	815,9
Årets resultat	25,6	25,6	0,2	25,8
Afgang minoritetsinteresser	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutakursregulering af udenlandske selskaber	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	0,0	0,6	0,0	0,6
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>841,2</b>	<b>841,6</b>	<b>0,6</b>	<b>842,2</b>

## Egenkapitalopgørelse · moderselskab

Mio. kr.		
	Overført resultat	I alt
<b>2023</b>		
Egenkapital 1. januar	841,6	841,6
Årets resultat	32,6	32,6
Valutakursregulering af udenlandske selskaber	0,0	0,0
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	-0,3	-0,3
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>873,9</b>	<b>873,9</b>
<b>2022</b>		
Egenkapital 1. januar	815,4	815,4
Årets resultat	25,6	25,6
Valutakursregulering af udenlandske selskaber	0,0	0,0
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	0,6	0,6
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>841,6</b>	<b>841,6</b>

## Pengestrømsopgørelse · Koncern

Mio. kr.	Note	2023	2022
Resultat fra primær drift		24,4	30,4
Regulering for ikke-kontante poster	26	39,5	43,7
Af- og nedskrivninger	3	44,9	44,7
<b>Pengestrøm fra drift før ændring i arbejdskapital</b>		<b>108,8</b>	<b>118,8</b>
Forskydning af igangværende arbejde og forudbetaling		32,4	15,5
Forskydning i varebeholdninger		-5,7	-10,8
Forskydning i leverandørgæld og anden kortfristet gæld		3,9	-21,6
Forskydning af tilgodehavender		-4,8	-18,6
<b>Pengestrøm fra drift før finansielle poster og skat</b>		<b>134,6</b>	<b>83,3</b>
Finansielle ind- og udbetalinger, netto		9,4	-4,6
Betalt selskabsskat		0,0	0,0
<b>Pengestrøm fra drift</b>		<b>144,0</b>	<b>78,7</b>
Investering i immaterielle aktiviteter	8	-1,1	-0,5
Investering i materielle anlægsaktiver	9	-85,1	-54,4
Investering i finansielle anlægsaktiver	11	34,5	-8,8
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>		<b>-51,7</b>	<b>-63,7</b>
Forskydning af gæld		0,0	0,0
Forskydning af gæld hos kreditinstitut		-59,7	29,4
<b>Pengestrøm fra finansiering</b>		<b>-59,7</b>	<b>29,4</b>
<b>Årets pengestrøm i alt</b>		<b>32,6</b>	<b>44,4</b>
Likvider, primo		110,9	66,5
<b>Likvider, ultimo</b>	16	<b>143,5</b>	<b>110,9</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet's øvrige bestanddele. De anførte ændringer i arbejdskapitalen svarer ikke til forskellen mellem primo og ultimo saldoen på de tilsvarende poster i balancen. Det skyldes, at de anførte beløb i pengestrømsopgørelsen alene er de bevægelser med likviditetsvirkning. Forskellen mellem primo og ultimo saldoen på posterne i balancen skyldes både bevægelser med og uden likviditetsvirkning. Et eksempel på en bevægelse uden likviditetsvirkning er hensættelser.

Bevægelserne uden likviditetsvirkning er i pengestrømsopgørelsen placeret i posten "Regulering for ikke-kontante poster".

# Noter

## 1 · Segmentoplysninger

### Omsætning

Mio. kr.	Kommercielle aktiviteter	FoU-aktiviteter	Resultatkontrakt-aktiviteter	Koncern i alt
<b>2023</b>				
Byggeri og Anlæg	150,7	22,6	23,7	197,0
Energi og Klima	133,4	41,8	17,5	192,7
Fødevarer og Produktion	256,8	111,8	32,7	401,3
Miljøteknologi	100,8	28,8	13,0	142,6
Materialer	101,8	31,8	26,2	159,8
Produktion af partikelaccelerationsudstyr hos Danfysik A/S	125,0	0,0	0,0	125,0
Øvrige datterselskaber*	13,9	0,0	0,0	13,9
<b>Nettoomsætning</b>	<b>882,4</b>	<b>236,8</b>	<b>113,1</b>	<b>1.232,3</b>
<b>2022</b>				
Byggeri og Anlæg	135,8	20,3	23,9	180,0
Energi og Klima	122,6	36,8	17,4	176,8
Fødevarer og Produktion	250,2	112,1	32,8	395,1
Miljøteknologi	91,6	25,4	12,6	129,6
Materialer	95,3	23,5	26,4	145,2
Produktion af partikelaccelerationsudstyr hos Danfysik A/S	114,0	0,0	0,0	114,0
Øvrige datterselskaber*	15,2	0,0	0,0	15,2
<b>Nettoomsætning</b>	<b>824,7</b>	<b>218,1</b>	<b>113,1</b>	<b>1.155,9</b>

\* Primært certificeringsaktiviteter hos Dancert A/S.

### Omsætning - geografisk

Mio. kr.	Danmark	Udland	Koncern i alt
2023	944,5	287,8	1.232,3
2022	899,9	256,0	1.155,9

## 2 · Personaleomkostninger

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2023	2022	2023	2022
Gåger og lønninger	696,4	631,0	645,3	583,5
Pensioner	13,8	12,9	10,8	10,0
Andre sociale omkostninger	9,1	8,8	7,5	7,3
<b>I alt</b>	<b>719,3</b>	<b>652,7</b>	<b>663,6</b>	<b>600,8</b>

Honorar til direktion og bestyrelsen i koncernen samt Instituttet andrager 5,5 mio. kr. (2022: 4,9 mio. kr.) Instituttets ledelse har ikke modtaget vederlag for ledelsesfunktioner i dattervirksomheder.

Koncernen har i gennemsnit beskæftiget 1.043 medarbejdere mod 971 i 2022. Heraf har Instituttet i gennemsnit beskæftiget 962 medarbejdere mod 892 i 2022.

Med henvisning til årsregnskabslovens §98b er vederlag til direktion og bestyrelse oplyst samlet.

### 3 · Af- og nedskrivninger

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2023	2022	2023	2022
Afskrivninger	36,7	34,6	35,8	33,9
Nedskrivninger	8,2	10,1	8,2	10,1
<b>I alt</b>	<b>44,9</b>	<b>44,7</b>	<b>44,0</b>	<b>44,0</b>

Nedskrivninger i 2023 vedrører andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

### 4 · Andre driftsindtægter

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2023	2022	2023	2022
Indtægter vedrørende eksterne lejere	1,2	1,7	4,3	4,3
Indtægter på koncerntjenester	0,0	0,0	2,2	2,2
Gevinst/tab ved afståelse af anlægsaktiver	0,6	0,4	0,6	0,4
<b>I alt</b>	<b>1,8</b>	<b>2,1</b>	<b>7,1</b>	<b>6,9</b>

### 5 · Finansielle indtægter

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2023	2022	2023	2022
Renteindtægter	5,3	1,6	5,1	1,6
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0,0	0,0	1,0	0,1
Andre finansielle indtægter	6,0	0,0	6,0	0,0
Kursgevinster	0,8	2,7	0,5	1,4
<b>I alt</b>	<b>12,1</b>	<b>4,3</b>	<b>12,6</b>	<b>3,1</b>

### 6 · Finansielle omkostninger

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2023	2022	2023	2022
Andre finansielle omkostninger	1,3	6,5	1,2	6,3
Kurstab	1,4	2,4	0,9	1,4
<b>I alt</b>	<b>2,7</b>	<b>8,9</b>	<b>2,1</b>	<b>7,7</b>

### 7 · Skat af årets resultat

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2023	2022	2023	2022
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0,0	0,2	0,0	0,0
Årets regulering af udskudt skat	1,2	-0,2	0,0	0,0
<b>I alt</b>	<b>1,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>



## 8 · Immaterielle anlægsaktiver · Koncern

Mio. kr.

	Goodwill	Udviklings- projekter un- der udførelse	Færdiggjorte udviklings- projekter	Patenter (Institut)	I alt
<b>Kostpris 1. januar</b>	<b>17,4</b>	<b>0,4</b>	<b>14,5</b>	<b>5,1</b>	<b>37,4</b>
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1
Tilgang	0,0	0,2	1,6	0,0	1,8
Afgang	-14,2	-0,6	-10,5	0,0	-25,3
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>3,1</b>	<b>0,0</b>	<b>5,6</b>	<b>5,1</b>	<b>13,8</b>
<b>Af- og nedskrivninger 1. januar</b>	<b>17,4</b>	<b>0,0</b>	<b>14,2</b>	<b>5,1</b>	<b>36,7</b>
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1
Afskrivninger	0,0	0,0	0,2	0,0	0,2
Af- og nedskrivninger i forbindelse med afgang	-14,2	0,0	-10,5	0,0	-24,7
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>3,1</b>	<b>0,0</b>	<b>3,9</b>	<b>5,1</b>	<b>12,1</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,7</b>	<b>0,0</b>	<b>1,7</b>

Igangværende udviklingsprojekter under udførelse vedrører udvikling af tekniske opgradering af strømforsyninger, for at møde markedefterspørgslen. Færdiggjorte udviklingsprojekter vedrører udvikling af strømforsyninger. Da markedet for disse produkttyper ikke længere er til stede, blev værdien af udviklingsprojekterne nedskrevet til 0 kr. i 2020, men er først blevet fjernet fra anlægsoversigten.

## 9 · Materielle anlægsaktiver

Koncern

Mio. kr.

	Anlæg under opførelse	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
<b>Kostpris 1. januar</b>	<b>1,3</b>	<b>631,0</b>	<b>19,3</b>	<b>458,0</b>	<b>1,3</b>	<b>1.110,9</b>
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgang	0,0	0,3	1,9	88,3	0,0	90,5
Projektfinansieret	0,0	0,0	0,0	-4,2	0,0	-4,2
Afgang	-1,3	0,0	0,0	-14,0	0,0	-15,3
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>0,0</b>	<b>631,3</b>	<b>21,2</b>	<b>528,1</b>	<b>1,3</b>	<b>1.181,9</b>
<b>Af- og nedskrivninger 1. januar</b>	<b>0,0</b>	<b>225,0</b>	<b>17,9</b>	<b>379,3</b>	<b>1,1</b>	<b>623,3</b>
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Afskrivninger	0,0	7,2	0,7	28,5	0,1	36,5
Nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	7,8	0,0	7,8
Af- og nedskrivninger i forbindelse med afgang	0,0	0,0	0,0	-14,0	0,0	-14,0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>0,0</b>	<b>232,2</b>	<b>18,6</b>	<b>401,6</b>	<b>1,2</b>	<b>653,6</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0,0</b>	<b>399,1</b>	<b>2,6</b>	<b>126,5</b>	<b>0,1</b>	<b>528,3</b>

## Instituttet

Mio. kr.				
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
<b>Kostpris 1. januar</b>	<b>631,0</b>	<b>453,0</b>	<b>1,3</b>	<b>1.085,3</b>
Tilgang	0,3	88,3	0,0	88,6
Projektfinansieret	0,0	-4,2	0,0	-4,2
Afgang	0,0	-14,0	0,0	-14,0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>631,3</b>	<b>523,1</b>	<b>1,3</b>	<b>1.155,7</b>
<b>Af- og nedskrivninger 1. januar</b>	<b>225,0</b>	<b>374,3</b>	<b>1,1</b>	<b>600,4</b>
Afskrivninger	7,2	28,5	0,1	35,8
Nedskrivninger	0,0	7,8	0,0	7,8
Af- og nedskrivninger i forbindelse med afgang	0,0	-14,0	0,0	-14,0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>232,2</b>	<b>396,6</b>	<b>1,2</b>	<b>630,0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>399,1</b>	<b>126,5</b>	<b>0,1</b>	<b>525,7</b>

## 10 · Kapitalandele i dattervirksomheder · Instituttet

Mio. kr.		2023	2022
<b>Kostpris 1. januar</b>		<b>54,9</b>	<b>54,9</b>
Tilgang		0,0	0,0
Afgang		0,0	0,0
<b>Kostpris 31. december</b>		<b>54,9</b>	<b>54,9</b>
<b>Værdireguleringer 1. januar</b>		<b>-14,8</b>	<b>-13,1</b>
Valutakursreguleringer		0,0	0,0
Udbytte udloddet		0,0	-2,7
Værdiregulering vedr. afgang		0,0	0,0
Nedskrivning		0,0	0,0
Regulering af markedsværdi af valutaterminskontrakter i dattervirksomheder		-0,3	0,5
Årets resultat		4,2	0,5
<b>Værdireguleringer 31. december</b>		<b>-10,9</b>	<b>-14,8</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>		<b>44,0</b>	<b>40,1</b>

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel i %	Egenkapital TDKK	Årets resultat TDKK
Teknologisk Innovation A/S	Høje Taastrup, Danmark	TDKK 1.000	100	1.033	23
Dancert A/S	Høje Taastrup, Danmark	TDKK 500	100	2.702	-573
Danfysik A/S	Høje Taastrup, Danmark	TDKK 8.000	100	38.922	4.702
DTI Spain S.L.	Barcelona, Spanien	TEUR 3	67	2.011	89

Alle dattervirksomheder er selvstændige enheder.

## 11 · Andre værdipapirer, lån og kapitalandele

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2023	2022	2023	2022
Kostpris 1. januar	240,7	232,4	240,2	231,9
Tilgang	34,0	86,2	34,0	86,2
Afgang	-68,8	-77,9	-68,3	-77,9
Kostpris 31. december	205,9	240,7	205,9	240,2
Nedskrivninger 1. januar	5,5	1,3	5,5	1,3
Årets regulering af nedskrivninger	-3,6	4,7	-3,6	4,7
Nedskrivning vedr. afgang	-0,2	-0,5	-0,2	-0,5
Nedskrivninger 31. december	1,7	5,5	1,7	5,5
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>204,2</b>	<b>235,2</b>	<b>204,2</b>	<b>234,7</b>

Af værdipapirbeholdningen ligger 70 mio. kr. til sikkerhed for lån i kreditinstitut.

## 12 · Varebeholdninger

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2023	2022	2023	2022
Råvarer og hjælpematerialer	22,4	22,4	0,0	0,0
Varer under fremstilling	25,2	21,0	0,0	0,0
Fremstillede varer og handelsvarer	4,8	3,7	4,8	3,7
<b>I alt</b>	<b>52,4</b>	<b>47,1</b>	<b>4,8</b>	<b>3,7</b>

## 13 · Igangværende arbejder for fremmed regning

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2023	2022	2023	2022
Salgsværdi af udført arbejde	901,7	858,6	821,1	787,5
Acontofaktureringer	-939,7	-864,6	-833,9	-784,8
<b>I alt</b>	<b>-38,0</b>	<b>-6,0</b>	<b>-12,8</b>	<b>2,7</b>

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes således:

Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	137,1	135,0	127,7	128,0
Igangværende arbejder (forpligtelser)	-175,1	-141,0	-140,5	-125,3
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>-38,0</b>	<b>-6,0</b>	<b>-12,8</b>	<b>2,7</b>

## 14 · Udskudt skat

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2023	2022	2023	2022
<b>Udskudt skatteaktiv</b>				
Udskudt skat 1. januar	3,4	3,6	0,0	0,0
Årets regulering af udskudt skat	-1,1	-0,2	0,0	0,0
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>	<b>2,3</b>	<b>3,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

### Udskudt skatteaktiv vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	-0,1	-0,1	0,0	0,0
Materielle anlægsaktiver	2,8	2,7	0,0	0,0
Omsætningsaktiver	-5,3	-2,7	0,0	0,0
Skattemæssige underskud	4,9	3,5	0,0	0,0
<b>I alt</b>	<b>2,3</b>	<b>3,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Den indregnede værdi af skatteaktivet knyttet til det skattemæssige underskud tager udgangspunkt i den stigning i omsætningen og indtjeningen, som er fastlagt i strategi og budget for de kommende 5 år.

## 15 · Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende licens, husleje og forsikring mv. Periodeafgrænsningsposter under passiver udgøres af modtaget forudbetalte indtægter.

## 16 · Likvide beholdninger

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2023	2022	2023	2022
Frie midler	83,8	67,1	73,7	51,7
Midler til viderebetaling til projektpartnere	59,7	43,8	59,7	43,8
<b>I alt</b>	<b>143,5</b>	<b>110,9</b>	<b>133,4</b>	<b>95,5</b>

## 17 · Resultatdisponering

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2023	2022	2023	2022
Overført resultat	32,6	25,6	32,6	25,6
<b>I alt</b>	<b>32,6</b>	<b>25,6</b>	<b>32,6</b>	<b>25,6</b>

## 18 · Garantiforpligtelser

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2023	2022	2023	2022
0-1 år	0,5	1,2	0,0	0,0
> 1 år	1,9	1,7	0,0	0,0
<b>I alt</b>	<b>2,4</b>	<b>2,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## 19 · Andre hensættelser

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2023	2022	2023	2022
Hensættelse vedr. afsluttende projekter	4,8	4,5	4,8	4,5
Øvrige hensættelser	2,4	2,1	0,0	0,0
<b>I alt</b>	<b>7,2</b>	<b>6,6</b>	<b>4,8</b>	<b>4,5</b>

## 20 · Anden gæld

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2023	2022	2023	2022
Feriepengeforpligtelse	26,0	23,1	24,4	21,7
Skyldig A-skat	0,8	0,4	0,0	0,0
Skyldig merværdiafgift	5,9	11,2	5,6	11,0
Andre skyldige poster	34,8	33,7	31,4	29,2
Diverse deposita	0,2	0,3	0,2	0,3
<b>I alt</b>	<b>67,7</b>	<b>68,7</b>	<b>61,6</b>	<b>62,2</b>

## 21 · Honorar til PricewaterhouseCoopers

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2023	2022	2023	2022
Lovpligtig revision	0,9	1,0	0,9	1,0
Erklæringsopgaver med sikkerhed	1,2	0,9	1,2	0,9
Skatterådgivning	0,1	0,2	0,1	0,2
Andre ydelser	0,8	0,7	0,8	0,7
<b>I alt</b>	<b>3,0</b>	<b>2,8</b>	<b>3,0</b>	<b>2,8</b>

## 22 · Garantiforpligtelser

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2023	2022	2023	2022
Til sikkerhed for modtagne acontobetalinge	36,3	21,3	0,0	0,4
<b>I alt</b>	<b>36,3</b>	<b>21,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>

## 23 · Eventualforpligtelser mv.

Instituttet er part i enkelte tvister, hvis udfald ikke skønnes at påvirke den finansielle stilling.

Instituttet deltager i projekter, der under visse betingelser kan medføre en forpligtelse til at tilbagebetale det modtagne tilskud. Hvor det skønnes sandsynligt, hensættes til forpligtelsen.

Instituttet stiller sikkerhed overfor kreditinstitutter for medarbejdernes brug af Mastercard.

Instituttet stiller kaution for Danfysik A/S' engagementer med Nordea og Danske Bank.

Instituttet stiller sikkerhed for nogle af Danfysik A/S' arbejdsgarantier hos Nordea (sikkerhedsstillelsen udgør DKK 36,3 mio.)

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2023	2022	2023	2022
<b>Husleje- og leasingforpligtelser</b>				
<b>Huslejeforpligtelse</b>				
Det kommende års forpligtelse	5,1	4,9	3,9	3,7
Forpligtelse inden for de næste 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Operationelle leasingkontrakter</b>				
Det kommende års forpligtelse	0,2	0,2	0,2	0,2
Forpligtelse inden for de næste 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0



## 24 · Afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af enkeltstående kontrakter i fremmed valuta anvender koncernen valutaterminskontrakter. De indgåede kontrakter kan specificeres således:

Mio. kr.	2023	2022	2023	2022
	Kontraktmæssig værdi		Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen	
<b>Instituttet</b>				
0-12 måneder	0,0	0,0	0,0	0,0
Over 12 måneder	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>I alt</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Koncernen</b>				
0-12 måneder	38,7	24,9	-0,4	-0,7
Over 12 måneder	21,3	4,0	-0,5	0,1
<b>I alt</b>	<b>60,0</b>	<b>28,9</b>	<b>-0,9</b>	<b>-0,6</b>

Valutaterminskontrakterne er indgået i GBP og USD.

## 25 · Nærtstående parter

Instituttets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter bestyrelse og direktion. Instituttet har ingen transaktioner med nærtstående parter, ud over sædvanlig samhandel med dattervirksomheder. Transaktioner sker på markedsmæssige vilkår. Transaktioner med nærtstående parter på markedsvilkår er ikke oplyst i overensstemmelse med Årsregnskabsloven § 98 C, stk. 3.

## 26 · Regulering for ikke-kontante poster

Mio. kr.	Koncern	
	2023	2022
Regulering hensættelse til feriepengeforpligtelse	13,5	11,8
Regulering hensættelse til bonusbetaling	13,4	10,2
Regulering skyldige omkostninger	6,2	6,2
Regulering personalesager og skyldig løn	-0,2	0,3
Regulering vedrørende opsagte medarbejdere	0,8	1,1
Regulering hensættelse til debitorer	0,4	0,2
Regulering hensættelse vedrørende igangværende arbejder	0,0	0,3
Regulering forudbetalte omkostninger	9,4	6,1
Regulering varelager nedskrivning	0,4	3,7
Regulering garantihensættelser	-0,5	-1,0
Kursregulering på værdipapirer	-3,5	4,6
Øvrige reguleringer netto	-0,4	0,2
<b>I alt</b>	<b>39,5</b>	<b>43,7</b>





TEKNOLOGISK  
INSTITUT



[www.teknologisk.dk](http://www.teknologisk.dk)

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Mikael Bay Hansen

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Teknologisk Institut

Serienummer: 1447f15b-d1e8-4794-9e35-59abe27f9f83

IP: 87.62.xxx.xxx

2024-03-13 10:07:04 UTC



## Peter Lemcke Frederiksen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Teknologisk Institut

Serienummer: 224207e1-c0a5-4b77-8e97-28161b699127

IP: 2.130.xxx.xxx

2024-03-13 10:12:30 UTC



## Claus von Elling

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Teknologisk Institut

Serienummer: 9a5fa219-49c1-4aa7-b536-78bd4682bc03

IP: 155.190.xxx.xxx

2024-03-13 14:20:18 UTC



## Carsten Toft Boesen

### Næstformand

På vegne af: Teknologisk Institut

Serienummer: 91c32be6-d1cc-42c3-8e6b-59b91e4cb73f

IP: 83.151.xxx.xxx

2024-03-13 16:04:46 UTC



## Per Laursen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Teknologisk Institut

Serienummer: d5250998-429d-49b2-a40c-0c4120729e1f

IP: 91.239.xxx.xxx

2024-03-14 07:39:58 UTC



## Mette Kynne Frandsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Teknologisk Institut

Serienummer: a64bb014-4f91-450e-be81-63023a3e5c6e

IP: 80.196.xxx.xxx

2024-03-14 10:48:20 UTC



Penneo dokumentnøgle: TX7E2-QFKWH-IF12X-5FEHA-7NEE-INSQ36

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Dorte Zacho

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Teknologisk Institut

Serienummer: d3d477f8-d448-4610-950f-ad831707536a

IP: 94.147.xxx.xxx

2024-03-14 11:11:29 UTC



## Lotte Friis-Holm

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Teknologisk Institut

Serienummer: 8060b068-79ab-49df-97ae-920681b9783d

IP: 217.63.xxx.xxx

2024-03-14 15:35:13 UTC



## Juan Antonio Farré Jové

### Adm. direktør

På vegne af: Teknologisk Institut

Serienummer: cb32a6f1-6048-4953-bca3-3b0be80d12c1

IP: 93.163.xxx.xxx

2024-03-14 21:44:10 UTC



## Anders Overgaard Bjarklev

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Teknologisk Institut

Serienummer: 685fd511-1139-4b49-aa4d-7a485b42126e

IP: 93.163.xxx.xxx

2024-03-16 21:59:03 UTC



## Jacob Fromm Christiansen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 33b9ba99-0c0e-4cd0-9ddb-4cf502234446

IP: 83.136.xxx.xxx

2024-03-17 05:22:33 UTC



## Søren Alexander

### PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS AUTORISERET

REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: c38fb1c9-7325-4393-859e-7ecc283fa831

IP: 83.136.xxx.xxx

2024-03-17 14:06:19 UTC



Penneo dokumentnøgle: TX7E2-QFKWH-IF12X-5FEHA-7NEE-INSQ36

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**