

HVORDAN FÅS EN UDBYTTERRIG LEANKULTUR? • LEDELSENS ROLLE I AT FÅ RESULTATER MED LEAN • STYRK ARBEJDSGLÆDE OG EJERSKAB MED LEAN - PEOPLE FIRST!

Arrets mødested for Lean/managers, praktiskere, projektlejere og entusiaster

TORSDAG DEN 19. APRIL 2012 - TEKNOLOGISK INSTITUT, AARHUS

LEANDAGEN 2012

- HOLD "MOTOREN" I GANG!

TEKNOLOGISK
INSTITUT



PRODUKTION
& LOGISTIK



MØD TALERE FRA:

Lego Systems A/S, Novo Nordisk A/S, Nissan MMUK Ltd., UK, Absolute LEAN, Teknologisk Institut, SEB Gruppen A/S, Hildebrand & Brandt, Maersk Line

PRAKTISKE OPLYSNINGER

Tid og Sted

Torsdag den 19. april 2012
Teknologisk Institut, Aarhus
Kongsvang Allé 29, 8000 Aarhus C
Telefon 72 20 20 00

Pris

Kr. 3.990,- per deltager (plus moms)
Prisen inkluderer forplejning og adgang til materiale. Faktura og bekræftelse sendes efter modtagelse af tilmelding.

"Mellem Lean & ledelse"

Særpris for bogen af af Anders Nørgaard, Henrik Andersen & Søren Brandt, marts 2011, kr. 150,00 (udsalgspris kr. 200,00)

Rabat

Ved tre eller flere samtidige tilmeldinger fra samme virksomhed opnår I 10 % på den samlede faktura. Medlemmer af IDA Produktion & Logistik samt af Teknologisk Instituts netværk "Lean Navigator" modtager kr. 600,- i rabat. Rabatterne kan ikke kombineres.

Sådan tilmelder du dig lettest

- Tilmeld på www.teknologisk.dk/k72367
 - Telefon 72 20 30 00
 - Send tilmeldingsblanketten
- NB! Tilmelding er bindende

Afbestillingsbetingelser

Afbestilling skal ske skriftligt. Ved afbestilling indtil 14 dage før afholdelsen betales 15 % af konferenceafgiften. Fra dette tidspunkt betales det fulde beløb. Bliver du forhindret i at deltage, er du velkommen til at give din plads til en kollega.

Forbehold

Teknologisk Institut tager forbehold for eventuelle ændringer i program, tid og sted.

Yderligere oplysninger

Anne Kristine Busch, akb@teknologisk.dk

Vælg mellem 3 spor, og bliv inspireret til at lykkes med Lean, lede leanprocesserne og udvikle en troværdig og værdiskabende Lean-kultur. Lean har vist sin værdi i produktion og administration, og er ved at vinde sikkert indpas i produktudviklingen, hvor der er store gevinster at hente både i selv udviklingen men også i at komme hurtigt fra ide til marked.

Du bliver fagligt opdateret, og får indsigt i, hvordan I kan arbejde med Lean, så det bliver en del af hverdagen. Vi sætter fokus på, hvilke rammebetingelser, der skal være for at "holde motoren" i gang, og hvad det stiller af krav til (top-)ledelsen at få en nysgerrig, involverende og engageret Lean-kultur.

Lean er optimeringer – og succesen fundamentalt afhængig af de mennesker der er involveret i processen. Konferencen giver dig input til at lede Lean-projekter, imple-mentere, forankre og videreudvikle arbejdet med skarpt blik for leders, teams og den enkelte medarbejders rolle.

Leandagen har fokus på at forbedre produktiviteten, uanset om det er i administrationen, produktionen, service eller udviklingsprocesserne – og på behovet for at have en ledelse, der tydeligt prioriterer Lean og går forrest i at skabe en tillidsfuld, fleksibel og innovativ kultur.

Følg tre Leanrejser og bliv inspireret og udfordret på, hvordan Lean overlever, udvikles og styrkes i den daglige drift såvel som i krisetid. Konferencen er atter et samarbejde mellem Teknologisk Institut og IDA Produktion & Logistik, og programmet resultat af en omfattende spørgundersøgelse om, hvilke udfordringer og muligheder, der er i arbejdet med Lean. Vi glæder os til at byde dig og dine kolleger velkommen. God fornøjelse!

LEANDAGEN 2012

08:30 Indtjekning med kaffe, te og morgenbrød

09:00 Velkomst ved Anne Kristine Busch, **projektleder**, Teknologisk Institut

09:05 Indledning ved dirigenten – Leankultur, ejerskab og arbejdsglæde

At indføre Lean er en ledelsesbeslutning – og det er en beslutning der skal tages hver dag i ledelsesgruppen og på alle niveauer for at holde motoren i gang, og fastholde og videreudvikle en Leankultur, der giver resultater.

Merete Nørby, centerchef, Teknologisk Institut

09:20 LEAN som centrale element i hele værdikæden

Hør, hvordan LEGO har vendt pyramiden på hovedet og skabt en levende kultur med LEAN som vigtig værktøj, hvor ledelsens fornemmeste opgave er at prioritere forbedringspotentialerne og forankre, udfordre og udvikle brugen af LEAN gennem et strategisk værdikæde projekt.

- Ledelse er LEAN hver dag i LEGO – hør, hvordan LEAN er forankret i projekt ledelsen og forretningsudviklingen
- LEAN metoder og tænkning som centralt element i en sammenhængende og logisk værdikæde med fokus på produktforbedring og vækst
- Få indblik i, hvad det kræver, at få LEAN ind i værdikæden og hvilke barrierer der skulle overvindes

Jesper Toubøl, Senior Director, Marketing and Product Development, Lego Systems A/S

10:20 Pause

10:40

KEY NOTE

SPORRUNDE

A

Lean – Fokus på adfærd og arbejdsglæde

Lean handler i bund og grund om mennesker og adfærd, og derfor kan Lean bruges til at forbedre arbejdsmiljøet – bliv inspireret til hvordan!

- Få indsigt i, hvad det er for mekanismer i Lean, der skaber øget ejerskab, trivsel og produktivitet blandt medarbejderne
- Hør, hvilket ansvar og hvilke roller ledelse, mellemlider og medarbejder skal tage på sig for at få succes med Lean

Sebastian Nybo, adm. direktør, erhvervspsykologisk rådgiver, forfatter, SEB Gruppen A/S

B

Få bedre økonomi med Lean allerede i designfasen

Det økonomiske potentiale med Lean i produktudviklingen er meget stort, da udviklingsomkostningerne ofte er de relativt set mest kostbare.

- Hør, hvordan Lean kan optimere udviklingsprocesser og reducere gennemløbstiden samt frigive ressourcer til andre opgaver
- Få eksempler på, hvordan Lean kan reducere udviklingstid, overholde milepæle og lancere til aftalt tid
- Hør, hvordan du opnår succes med Lean i idé- og konceptudviklingsfasen.

Signe Uhre Guldfeldt, Proces- og Lean konsulent Absolute LEAN

C

Mellemliderens rolle i en succesfuld Leankultur

Få indsigt i mellemliderens rolle i at lykkes med Lean når forfatterne bag bogen "Mellem Lean og ledelse", giver dig konkret "hands on" indsigt.

- Mellemlideren som forandringsagent – kompetencer og klare mål
- Hvordan fastholder og udvikler mellemlideren afdelingens Leankultur?
- Hvordan undgår mellemlideren at blive fanget i et krydspres af forskellige mål og uklare arbejdsvilkår?

Anders Nørgaard, partner, forfatter Ulrik Christensen, konsulent Hildebrand & Brandi

12:00 Frokost

13:00 **LEANREJSEN I** Hvordan bliver rejsen værdifuld og inkluderende for medarbejderen?

Implementering, forankring og udvikling af Lean kan være lidt af en rejsefortælling - bliv inspireret af en af linjelederne, der tager over, når Leankonsulenterne rykker videre i organisationen, og få indblik i højdepunkter og de mere strabadserende udfordringer i at få en Leankultur.

- Forhindringer og "drivers" i at få Lean som en daglig vane og prioriteringsredskab
- Hvordan sikres relevans og kvalitet af medarbejdernes input?
- Fra ønsket til reel adfærdændring – hvad er de vigtigste "do"s og "dons"s?

Peter M. Jensen, Senior Manager, NovoFine Needle Manufacturing, Novo Nordisk A/S

14:00 Pause

14:20 **LEANREJSEN II** Udvikling af en Lean organisation i turbulent farvand

Lean, akkvisitiv vækst, krav om markante effektiviseringer og en slankning af organisationen er en eksplosiv cocktail, der potentielt kunne leve op til de værste myter om Lean. Få indblik i verdens største private reders Leanrejse i turbulent farvand, og hør, hvilke redskaber der supplerer og understøtter Lean flowet:

- Innovation og idégenerering
- Six Sigma
- Psykologi

Nigel Foden Edmondson, Head of Uptake Management, Center Process Excellence, Maersk Line

15:20 Pause

15:40 **LEANREJSEN III** A formula for successful Lean year after year after...

Leadership is also the ability to make the right priorities at the right time in a motivation manner as to make them happen. Again and again! Be inspired by the most winning production site in Europe and learn what it takes to maintain this position.

- In lack of a "Burning Platform" – how to create a momentum for change?
- People first – process second! High priority of the people issues
- The role of the executives in maintaining and progressively supporting a learning Lean company culture

Ian Green, Senior Controller, Training, Global Training Centre and Battery, Nissan MMUK Ltd.

16:00 **Dirigentens afrunding**

17:00 **Konferencen slutter**

Læs mere og tilmeld dig på:
Teknologisk.dk/k72367

Nu for 12. gang i træk – mere end 1000 har deltaget, og vi glæder os til også at byde dig og dine kollegaer velkomme!