



Summary

Fremtidens slagteri - WP1: Slagteri 2025

31. januar 2017
Proj.nr.2001477-16
ERM/JUSS

Projektperiode 2012 - 2016.

Formålet Formålet er at opstille en fremtidsvision, som angiver retningen på udviklingen og som fremover løbende kan opdateres og derved sikre en målrettet og agil udviklingsproces, hvor der er størst mulig synergi mellem udviklingsaktiviteterne.

Baggrund og aktiviteter SAF projektet startede i januar 2012 og arbejdede med dannelse af visioner for slagterierne på den lange bane. I en workshop i 2013 blev det diskuteret, om Invitro kød ville erstatte svineproduktion i 2065. På en workshop i 2013 om fremtidens krav, blev der enighed om produktionsstrategien med overskriften 24Syv – som på mange måde havde en forventning om følgende: At der ville være mange slagtesvin og at produktionsapparatet skulle udnyttes bedst muligt, hvor rengøringskrav og regler ofte har bremset optimal kapacitetsudnyttelse. I efteråret 2014 blev det besluttet at fokusere på de næste 10 år, altså frem til 2025. Med risiko for at træffe en forhastet beslutning vedrørende vision og indretning af slagterier til fremtidens krav og behov, ønskede flere at belyse og kigge ind i fremtiden, ved hjælp af scenarier.

Gennem flere workshops i efteråret 2014 og foråret 2015 sammen med branchen, lå der i sommeren 2015 det første udkast til scenarier i mange versioner. Det endelige scenarie har første dimension: Få eller mange slagtesvin, også benævnt som råvarer. Slagtesvinsproduktionen har været faldende gennem mange år, og flere landmænd vælger at sælge smågrise til andre lande.

Den anden dimension i kvadrat til dannelse af de fire scenarier blev en mere bred formulering i form af loyale og illoyale forbrugere. De fire scenarier er beskrevet i rapporten, hvor der dels er korte power points til forklaring og dels en længere beskrivelse af hvert scenarie.

Til at styrke scenarierne har flere eksperter vurderet deres rettilighed i forhold til fremtiden, hvilket kan være ganske svært. Professor Torben Juul Andersen, CBS, har givet sin vurdering. Karsten Flemin, Landbrug og Fødevarer, har givet sin vurdering. Professor Ole Madsen og professor Charles Mølle, AAU er kommet med deres vurdering og direktør Søren Tinggaard, direktør Per Laursen samt direktør Søren Eriksen, alle Danish Crown, er kommet med deres vurdering. Endelig har kolleger fra

DMRI Teknologisk Institut udtrykt deres synspunkter.

I vinter 2015 blev der udarbejdet en tegnefilm (håndtegnefilm i kombination med forklarende speak) til at beskrive de fire scenarier på en let og populær måde. Filmen illustrerer også, hvorledes man kan arbejde med processer konkret med scenarieteknik.



Et femte scenarie - skrækszenarie eller brændende platform - blev udarbejdet i sommer 2016, for at trække worst case frem til diskussion om nødvendige strategier til at varetage slagteriernes konkurrenceevne. Projektet har således trænnet adskillige personer i ledelsesværktøjet scenarieteknik.

Til scenarierne er der udarbejdet markører eller afgørende faktorer, der kan ændre det enkelte scenarie.

Markørerne er med til at ændre og justere de enkelte scenarier over tid. Hermed bliver scenarierne til et operativt strategiværktøj, der kan medvirke til at skabe processer og diskussion og involvere ledergruppen om slagteriets vision og strategi.

Et spinoff på SAF projektet Fremtidens slagteri er SAF projekt 24/7, der blev initieret i 2016 med baggrund i branchens ønske om flere input og ideer til fremtidens automatisering og produktionskoncepter. Dette projekt beskrives i selvstændig slutrapport.

Output

- Rapport med bilag
- Fire slagteriscenarier med forklaring
- Tegnefilm om scenarierne og teknikken bag
- Case: Skrækszenarie/brændende platform
- Mange modeller og optegninger over fremtidens slagteri i power points
- Afholdte workshops, styregruppemøder og følgegruppemøder med branchen