



Slutrapport Effektiv indkøring og udnyttelse af ny teknologi

14. februar 2017
Proj.nr.2004449
OVD/JUSS

Af Ole Vestergaard

Målsætning Målsætningen med projektet Effektiv indkøring og udnyttelse af ny teknologi er at analysere og identificere erfaringer, succeskriterier og good practise som grundlag for effektiv indkøring af ny teknologi, med det mål, at driften af teknologien efterfølgende drifter optimalt i daglig drift og i et driftsmiljø.

Herudover er det en målsætning, at DMRI med afsæt i projektet kan tilbyde en kommerciel ydelse vedrørende effektiv indkøring og udnyttelse af den implementerede teknologi.

Via projektet er der udviklet en generisk metode, procedurebeskrivelse og en drejebog, der kan anvendes i bestemte implementeringsfaser, hvor analysen af erfaringer og good practise på området tager afsæt i et praktisk casestudie, der, sammenholdt med relevant teori på området, giver et samlet værktøj til implementering af ny teknologi. Værktøjet gennemgår følgende faser:

<i>Opstart</i>	Aftale om forløbet m. fabriksledelse/teknologileverandør
<i>Workshop 1</i>	Forberedelse til forandring
<i>Oplæring</i>	Oplæring. Oplæring af nøglemedarbejdere
<i>Workshop 2</i>	Teknologisk tilpasning med fokus på leveregler, formåen og attitude
<i>Workshop 3</i>	Teknologisk tilpasning med fokus på opfølgning af indgåede aftaler
<i>Besøg 1</i>	Teknologisk tilpasning med fokus på teknologiens performance
<i>Workshop 4</i>	Teknologisk tilpasning med fokus på proces, erfaring og performance
<i>Besøg 2</i>	Teknologisk tilpasning, walk and talk samt teknologi performance
<i>Afslutning</i>	Gennemgang og evaluering af forløbet med fabriksledelse og teknologileverandør

Metode- og procedurebeskrivelse konkretiseres i en drejebog med guidelines. Denne drejebog er et praktisk orienteret procesværktøj, der er baseret på samarbejde og videndeling mellem interessenter i implementeringsfasen og som danner en fælles ramme og forståelse for bedre udnyttelse af teknologien i et driftsmiljø på langt sigt.

Resultat

Projektet var planlagt til gennemførelse i 2016, men blev på baggrund af grundlæggende ændringer i projektets forudsætninger reformuleret og godkendt medio 2016.

Projektet skulle tilvejebringe et samlet værktøj til mere effektiv indkøring af ny teknologi, der allerede tidligt i implementeringsfasen gav et mere struktureret samarbejdsforløb mellem fabriksledelse, teknologileverandør og ikke mindst de medarbejdere (slagtere og teknikere) som var direkte berørt af implementeringen.

Herudover skulle projektet kunne synliggøre de økonomiske konsekvenser ved en mere effektiv indkøring og efterfølgende drift af ny teknologi.

Leverancer

- En praksis- og procesorienteret drejebog
- En økonomimodel (Excel)