



TEKNOLOGISK
INSTITUT

TEKNOLOGISK INSTITUT

Årsrapport 2016

CVR-nr. 56 97 61 16

Teknologisk Institut

Gregersensvej 1

2630 Taastrup

Telefon: 72 20 20 00

Telefax: 72 20 20 19

Hjemmeside: www.teknologisk.dk

E-mail: info@teknologisk.dk

CVR-nr.: 56 97 61 16

Stiftet: 1906

Hjemsted: Taastrup

Regnskabsår: 1. januar til 31. december

Indhold

| | |
|---|-----------|
| Påtegninger | 4 |
| Ledespåtegning | 4 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 5 |
| | |
| Ledelsesberetning | 8 |
| Virksomhedsoplysninger | 8 |
| Koncernoversigt pr. 31. december 2016 | 9 |
| Hoved- og nøgletal for koncernen | 10 |
| Beretning | 11 |
| | |
| Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december | 21 |
| Anvendt regnskabspraksis | 21 |
| Resultatopgørelse | 30 |
| Balance | 31 |
| Egenkapitalopgørelse | 33 |
| Pengestrømsopgørelse | 34 |
| Noter | 35 |

Påtegninger

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2016 for Teknologisk Institut.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

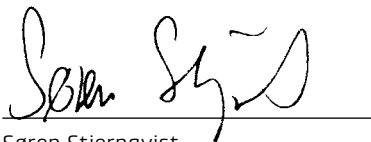
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og Institutets årsregnskab giver et retvisende billede af koncernens og Institutets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016, samt af resultatet af kon-

cernens og Institutets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og Institutets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og Institutets finansielle stilling.

Taastrup, den 15. marts 2017

Direktion:

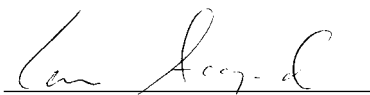


Søren Stjernqvist
Adm. direktør

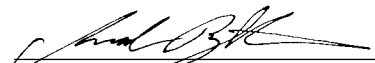
Bestyrelse:



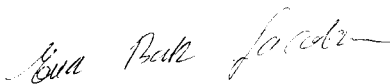
Clas Nylandsted Andersen
Formand




Lars Aagaard
Næstformand



Anders Bjarklev



Eva Bak Jacobsen



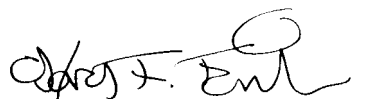
Frederik R. Steenstrup



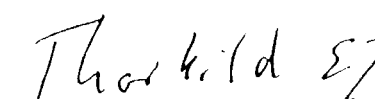
Kim Lind Larsen



Niels Techen Nielsen



Søren F. Eriksen



Thorkild E. Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Teknologisk Institut

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Teknologisk Institut for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revi-

sionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdekke væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har

indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugere træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

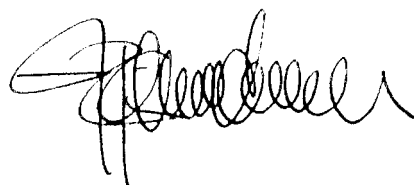
- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udfører og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er

opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 15. marts 2017
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31



Jacob F. Christiansen
statsautoriseret revisor





Ledelsesberetning

Virksomhedsoplysninger

Teknologisk Institut
Gregersensvej 1
2630 Taastrup

Telefon: 72 20 20 00
Telefax: 72 20 20 19
Hjemmeside: www.teknologisk.dk
E-mail: info@teknologisk.dk

CVR-nr.: 56 97 61 16
Stiftet: 1906
Hjemsted: Taastrup
Regnskabsår: 1. januar til 31. december

Bestyrelse

Clas Nylandsted Andersen, formand
Lars Aagaard, næstformand
Anders Bjarklev
Eva Bak Jacobsen
Frederik R. Steenstrup
Kim Lind Larsen
Niels Techen Nielsen
Søren F. Eriksen
Thorkild E. Jensen

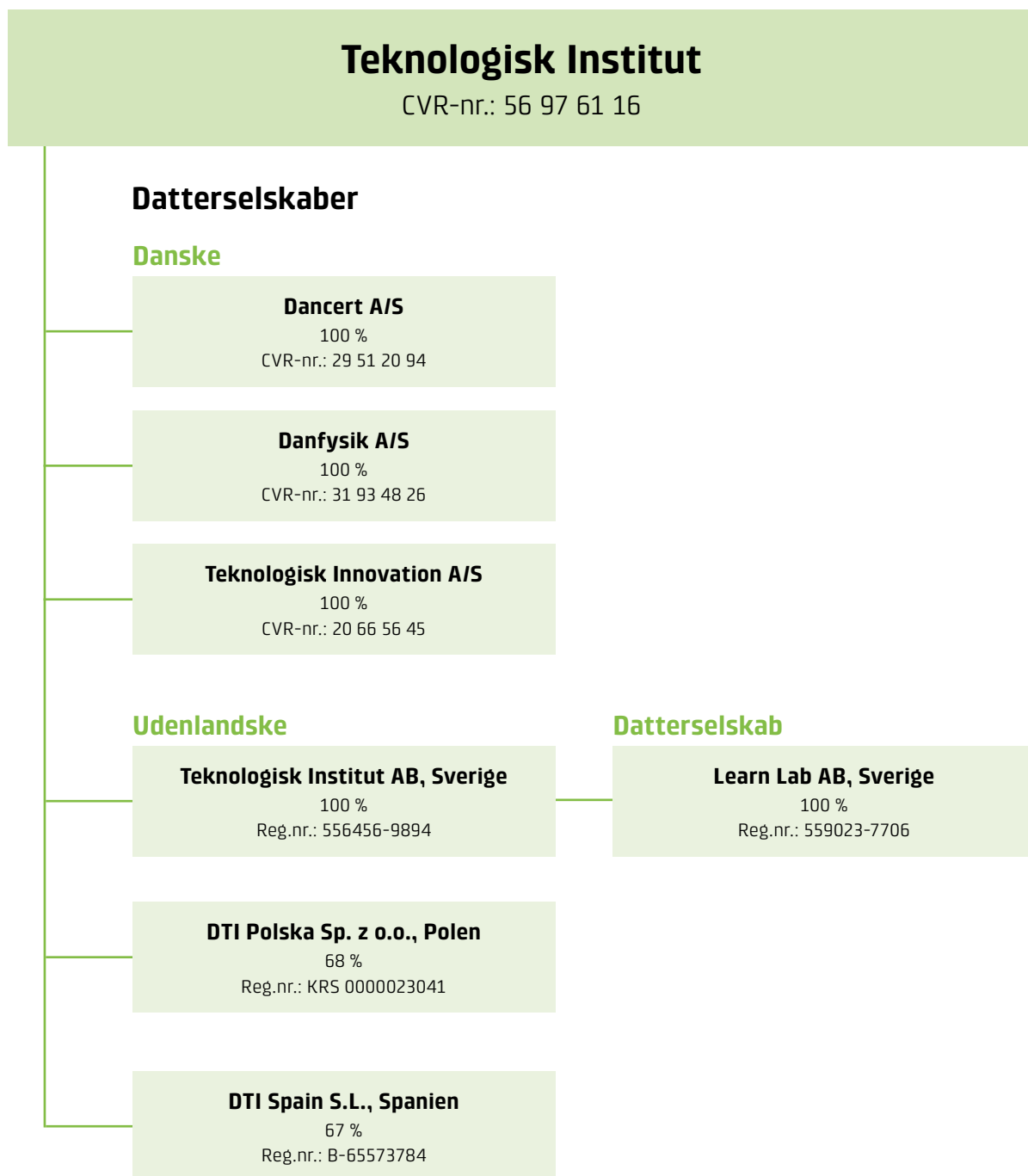
Direktion

Søren Stjernqvist

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Koncernoversigt pr. 31. december 2016



Hoved- og nøgletal for koncernen

| Mio. kr. | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| Hovedtal | | | | | |
| Nettoomsætning | 1.118 | 1.018 | 1.085 | 1.081 | 1.047 |
| Resultat af primær drift | 25 | 48 | 34 | 35 | 44 |
| Finansielle poster inkl. resultat efter skat hos associerede virksomheder | -2 | 2 | -2 | -1 | 2 |
| Årets resultat | 26 | 50 | 31 | 33 | 43 |
| Balancesum | 1.003 | 911 | 847 | 837 | 819 |
| Egenkapital henført til moderselskabet | 628 | 601 | 552 | 523 | 488 |
| Pengestrøm fra driftsaktiviteten | 77 | 97 | 19 | 61 | 105 |
| Pengestrøm til investeringsaktiviteten | 176 | 15 | -105 | -66 | -92 |
| Heraf til investering i materielle anlægsaktiver | 30 | 23 | 102 | 66 | 93 |
| Pengestrøm til finansiering | 85 | 1 | 0 | -15 | -32 |
| Pengestrøm i alt | -87 | 112 | -87 | -20 | -19 |
| Nøgletal | | | | | |
| Overskudsgrad | 2,2 | 4,7 | 3,1 | 3,2 | 4,2 |
| Egenkapitalandel (soliditetsgrad) | 62,6 | 66,0 | 65,1 | 62,5 | 59,6 |
| Likviditetsgrad | 112,0 | 156,4 | 125,7 | 139,4 | 145,0 |
| Egenfinansieret udviklingsandel | 8,9 | 9,2 | 8,6 | 10,1 | 9,0 |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede | 1.074 | 1.004 | 1.055 | 1.051 | 992 |

Definitioner og begreber er anført under anvendt regnskabspraksis.

Beretning

Hovedaktivitet

Teknologisk Institut skaber resultater ved at gennemføre F&U-aktiviteter og kommercielle aktiviteter i form af rådgivning, uddannelse og laboratorieydelse. En målrettet gennemførelse af de aktiviteter er helt central i Institutts strategiske udvikling, og det er her Instituttet samlet adresserer de teknologiske trends og de udfordringer, som Institutts kunder står overfor. Det er i sidste ende det samspil, som er det grundlæggende rationale for, at Instituttet skaber resultater.

Dette samspil finder sted på følgende områder:

Inden for produktionsområdet udvikler og implementerer Instituttet avancerede produktionsprocesser og -teknologier, i dag kaldet Industri 4.0. Specielt inden for robotteknologi og nanoproduktion er Instituttet en stærk aktør, hvor der rådes over nye teknologiplatforme og unikke testfaciliteter.

Materialeudvikling er en central styrkeposition. Her bringes højteknologisk materialeviden ud til industriel anvendelse. Det drejer sig om viden såvel inden for bulkmaterialer som inden for overfladebelægninger, nanomaterialer, metaller, polymerer, keramiske- og kompositmaterialer, 3D-printning og materialekarakterisering. Ligeledes råder Instituttet over viden og faciliteter til produktion af nanomaterialer.

Instituttet er Danmarks største og førende videncenter inden for bygge- og anlægsmaterialer. Her spænder styrkepositionen fra spidskompetencer inden for udvikling og dokumentation af beton, tegl, træ, asfalt, vinduer og biobaserede materialer over til avancerede bygningsundersøgelser med fokus på holdbarhed, indeklima, energireovering og fjernelse af miljøskadelige stoffer.

På fødevarerområdet fokuserer Instituttet på produktivitetsforbedringer i fødevarerproduktion, fødevarerkvalitet og -sikkerhed, mikrobiologi og sensorik. Instituttet råder her blandt andet over nye testfaciliteter til fødevarerproduktion. Herudover har Instituttet en styrkeposition med udgangspunkt i avanceret kemi og mikrobiologi, hvor Institutts viden og udstyr bidrager med teknologiske serviceydelser inden for miljø, sundhed, fødevarer- og olieindustrien.

På energisiden har Instituttet en styrkeposition inden for omstilling af det danske energisystem. Her dækker

positionen viden og udstyr til energieffektivisering, vedvarende energi, smart grid og klimatilpasningsløsninger.

Instituttet medvirker til at øge innovationskapaciteten i samfundet, i virksomhederne og i det enkelte menneske. Det sker gennem rådgivning og projekter, der baserer sig på erfaring fra en række danske og internationale analyser, kombineret med konkrete innovationsforløb og omfattende kursusaktivitet.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Teknologisk Institut øgede i 2016 omsætningen med 9,9 % i forhold til 2015 til i alt 1.118,1 mio. kr., og fik et tilfredsstillende resultat med et overskud på 26,4 mio. kr.

Aktiviteterne i 2016 har været præget af overtagelsen af AgroTech. Den nye division er fuldt indkørt i Institutts økonomi- og it-systemer. Der er indrettet nye laboratorier og kontorfaciliteter i Taastrup, hvor medarbejderne fra Holeby samt de medarbejdere, som var placeret på Københavns Universitets campus i Taastrup, er flyttet til. I Skejby var det nødvendigt med en mindre kapacitetstilpasning samt udskiftninger i ledelsen. Efterfølgende er Institutts forretningsområder inden for fødevarer samt biomasse blevet integreret i AgroTech.

I relation til forlængelsen af Institutts godkendelse som Godkendt Teknologisk Serviceinstitut i 2016 indgik Instituttet en udviklingskontrakt med Uddannelses- og forskningsministeriet. Denne specificerer 5 mål for strategiperioden 2016-2018 som omfatter: øget regional vidensspredning, styrket synergi på tværs af innovationssystemet, styrket internationalisering af danske virksomheder, høj kundetilfredshed hos nye regionale SMV-kunder og øget samhandel med SMV-kunderne.

En øget regional vidensspredning måles i antal nye regionale SMV-kunder. Måltallet omhandler nye regionale SMV-kunder, der ikke har handlet hos Teknologisk Institut i de 3 foregående år. Institutts mål er at bibeholde og udvikle niveauet for regionaliseringen af viden og bidrage med at styrke den bro, der hjælper regionale virksomheder med at implementere forskningsbaseret viden i produkter og services. Målet for 2016 var 1.200 nye private regionale virksomheder som kunder. Instituttet fik i alt 1.226 mod 1.173 i 2015.



En styrkelse af synergien på tværs af innovationssystemet måles som det antal F&U projekter, hvor der er mindst én anden aktør fra det danske innovationssystem. Det kan eksempelvis være danske universiteter, professionshøjskoler, erhvervsakademier eller andre fra innovationssystemet. Målsætningen for 2016 var minimum 110 F&U projekter med Institutets deltagelse. Institutet deltog i 120 projekter i 2016 mod 105 projekter i 2015.

En styrket internationalisering af danske virksomheder måles på 2 parametre: dels på Institutets omsætning på EU-projekter, dels på Institutets danske enheders internationale omsætning. En central del af Institutets mission er at udvikle, hjemtage og overføre viden til danske virksomheder. Derfor vil Institutet øge deltagelsen i EU-projekter og inddrage flere danske virksomheder heri. Institutets deltagelse i disse projekter giver netværk og kompetencer, som i sidste ende hjælper danske virksomheder ind i F&U relaterede internationale samarbejdsrelationer. Målet for 2016 var en omsætning på EU-projekter på 55,0 mio. kr. Institutet realiserede en omsætning på 51,0 mio. kr. mod 49,3 mio. kr. i 2015. Institutets internationale omsætning kan betragtes som et udtryk for, at Institutet tilbyder ydelser, som har internationalt niveau, altså et udtryk for de danske enheders internationale netværk og kompetencer, og som understøtter Institutets ambition om at inddrage danske virksomheder i internationale netværk. Målsætningen

for 2016 var en omsætning på 250,0 mio. kr. Den internationale omsætning udgjorde 247,6 mio. kr. i 2016 mod 245,5 mio. kr. i 2015.

Det er vigtigt for Institutet at fastholde en høj kundetilfredshed for nye regionale SMV-kunder. Måltallet for kundetilfredshed omhandler parameteren "*Vil anbefale Institutet til andre*" på en skala fra 1-5. Ud af de 1.226 nye regionale kunder, som Institutet havde i 2016 svarede 13 % på kundeevalueringen med en gennemsnitlig vurdering på 4,50 mod et mål på 4,58 og i 2015 hvor 17 % svarede på kundeevalueringen med en gennemsnitlig vurdering på 4,58.

Måltallet for øget samhandel med SMV-kunderne tager udgangspunkt i den gennemsnitlige omsætning pr. SMV-kunde. Denne udgjorde i 2016 23.424 kr. mod et måltal på 21.000 kr. og en gennemsnitlig omsætning i 2015 på 20.923 kr. Det er Institutets strategi at tilbyde attraktive serviceydelser, som giver grundlag for en øget samhandel med den enkelte kunde.

På de indre linjer er der investeret en del ressourcer i at få færdigudviklet det nye opgavesystem, som i løbet af 2016 er kørt fuldt ind over hele Institutet. Fremadrettet giver det en veldefineret snitflade til Institutets mange kunder og et betydeligt bedre overblik over Institutets udvikling.

Økonomi

Teknologisk Institut har i 2016 realiseret et resultat på 26,4 mio. kr., hvilket er 0,6 mio. kr. mindre end budgetteret.

Koncernens samlede omsætning udgør 1.118,1 mio. kr., hvilket er 100,5 mio. kr. højere end i 2015. Af denne stigning tegner moderselskabet sig for 76,7 mio. kr. og datterselskaberne for 23,8 mio. kr. Det er Teknologisk Institut AB, samt Danfysik A/S, som har haft stigende omsætning.

Teknologisk Instituts omsætning stammer henholdsvis fra kommercielle aktiviteter og F&U aktiviteter, herunder resultatkontraktaktiviteter. Koncernens kommercielle omsætning udgjorde 753,1 mio. kr. Det er 81,9 mio. kr. højere end året før. Moderselskabets kommercielle omsætning udgjorde 558,6 mio. kr. mod 500,5 mio. kr. i 2015.

F&U omsætningen samt resultatkontraktomsætningen tegner sig for 365,0 mio. kr. mod 346,4 mio. kr. i 2015. Det er 32,6 % af den samlede omsætning mod 34,0 % i 2015.

Instituttet har i 2016 egenfinansieret udviklingsaktiviteter for 99,1 mio. kr., hvilket er en stigning på 5,2 % i forhold til året før.

Koncernens egenkapital udgør 629,5 mio. kr. pr. 31. december 2016, hvilket er en stigning på 26,3 mio. kr. svarende til årets resultat og værdireguleringer af terminskontrakter. Balancesummen er steget med 91,7 mio. kr. til 1.003,1 mio. kr. (2015: 911,4 mio. kr.). Pengestrømmen fra driften udgør 3,5 mio. kr. mod 96,7 mio. kr. i 2015. Faldet skyldes primært øget pengebinding i igangværende arbejde og forudbetalinger samt varebeholdninger i forhold til 2015. Pengestrømmen til investeringer udgør 175,8 mio. kr., som skyldes investering i materielle anlægsaktiver og køb af værdipapirer. (2015: -14,6 mio. kr.).

Instituttets finansielle beredskab er fortsat tilfredsstillende og udgjorde 121,1 mio. kr. ultimo 2016 (2015: 105,1 mio. kr.).

Datterselskaber

I Sverige hos Teknologisk Institut AB er alle medarbejdere i Stockholm blevet samlet på samme lokation og integreret organisatorisk og systemmæssigt. I forbindelse

med integrationen er der foretaget en række nedskrivninger af de overtagne aktiviteter for at følge Institutets regnskabsregler. Omsætningen i 2016 udgjorde 66,8 mio. kr. mod 48,2 mio. kr. i 2015, svarende til en stigning på 18,7 mio. kr. eller 38,7 %. De positive konjunkturer i Sverige giver medvind på uddannelsesmarkedet. Selskabet har udover tilkøbet præsteret en organisk vækst på 10,8 %. Resultatet udgør et overskud på 0,5 mio. kr. mod et budget på 3,2 mio. kr. Nedskrivning af de overtagne aktiviteter udgør 3,3 mio. kr.

Danfysik A/S har haft en vækst på 7,7 % i omsætningen fra 113,8 mio. kr. i 2015 til 122,6 mio. kr. i 2016. Desværre har året været præget af en række vanskelige ordrer, som har medført tab. Derudover er der investeret en del i etablering af et længerevarende underleverandørforhold, som fremadrettet forventes at give Danfysik A/S et positivt skub både omsætnings- og indtjeningsmæssigt.

Det spanske datterselskab DTI Spain S.L. har realiseret en omsætning på 3,3 mio. kr. og et overskud på 0,1 mio. kr. Året har udviklet sig positivt, og der er solgt en del DMRI ydelser til den spanske kødindustri samt IT-løsninger solgt under brandet Nuna Solutions.

Det polske datterselskab DTI Polska Sp. z o.o., som er et rent salgsselskab, er lykkedes med at sælge DMRI ydelser til de største polske kødforædlingsvirksomheder. Herudover er der gjort en stor indsats for at udbrede kendskabet til Instituttets tribologikompetencer. En indsats som fremadrettet forventes omsat til salg.

Associerede selskaber

Instituttet har afhændet sine aktier i Syddansk Teknologisk Innovation A/S pr. 30. maj 2016 til de 2 øvrige aktionærer Syddansk Universitet samt Syddanske Forskerparker. I 2008 mistede Teknologisk Innovation A/S sin status som godkendt Innovationsmiljø. Efterfølgende indgik Instituttet en aftale med de daværende aktionærer i Syddansk Innovation A/S om at overføre Teknologisk Innovations porteføljeselskaber til Syddansk Innovation A/S og samtidig indgå som 50 % aktionær. Selskabet fik efterfølgende navnet Syddansk Teknologisk Innovation A/S (SDTI). Innovations-selskabet har siden udviklet sig stærkt og set i lyset af Forsknings- og Innovationsstyrelsens ønske om en stærk binding til et universitet, var den naturlige konsekvens, at Instituttet nu trak sig ud. SDTI har efterfølgende antaget det tidligere navn Syddansk Innovation A/S.

Særlige risici

Teknologisk Instituts væsentligste driftsrisiko knytter sig til styringen af F&U opgaver og de længerevarende kommercielle opgaver. Den risiko er der taget behørigt hensyn til i Institutets procedurer og forretningsgange mv. samt i regnskabet.

Institutets soliditet og finansielle beredskab gør, at Institutet kun i begrænset omfang er følsomt over for ændringer i renteniveauet. Der er ingen væsentlig valutarisiko og heller ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2016 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Forventninger til 2017

Koncernens samlede omsætning er budgetteret til 1.149,0 mio. kr. Der er budgetteret med en moderat stigning i omsætningen i forhold til 2016, idet der kun er tale om organisk vækst.

Fokuspunkterne i 2017 for moderselskabet omfatter bl.a. fortsat integration af AgroTech aktiviteter, en forbedring af produktiviteten hos en række divisioner, håndtering af et faldende F&U marked samt vækst i den kommercielle omsætning både på hjemmemarkedet og internationalt. Sidstnævnte understøttes af det nye opgavesystem, som sikrer den nødvendige gennemsigtighed i en af Institutets mest centrale processer nemlig salgs- og faktureringsprocessen. Opgavesystemet skal også understøtte processen med at få væsentligt flere medfinansieringsaftaler tilknyttet F&U projekterne, således at projektøkonomien kan forbedres.

Danfysik A/S forventer i 2017 en omsætning på 129,0 mio. kr. hvilket er på niveau med 2016. Ordrebeholdningen har en fornuftig størrelse, som giver en rimelig sikkerhed for, at budgettet kan nås. I andet halvår af 2016 er det ikke lykkedes at nå den budgetterede ordregang, hvilket kan få en negativ indflydelse på 2018 budgettet. Derfor er der allerede i budgettet for 2017 reduceret i bemanningen.

Hos Teknologisk Institut AB i Sverige har der været meget høj aktivitet, dels med integration af tilkøbt aktivitet, dels med udvikling af kursusforretningen herunder gennemførelse af de første selvudviklede e-learning kurser. Disse opgaver vil i 2017 fortsat være i fokus. I løbet af 2017 skal der findes nye domiciler i Stockholm, hvor der er tale om en udvidelse af lokalerne, og i Gøteborg, hvor der flyttes ind i mindre lokaler.

DTI Polska Sp. z o.o. fortsætter sine salgsbestræbelser inden for slagteri- og tribologiområdet. I løbet af 2016 er det lykkedes at få solgt projekter til Polens største slagterivirksomhed. Et arbejde som fortsættes i 2017. På tribologiområdet forventes de første kommercielle ordrer i det kommende år.

DTI Spain S.L. fortsætter salgsindsatsen på det spanske marked, hvor der udover salget af DMRI ydelser, er fin succes med salget af egne IT-programmer. De første kontakter til det portugisiske marked er etableret, og der er indledt sonderinger i Frankrig.

Den samlede udenlandske omsætning budgetteres til 318,8 mio. kr., hvoraf moderselskabets andel udgør 119,8 mio. kr. Det svarer til 27,7 % af omsætningen. I 2016 udgjorde den udenlandske omsætning 28,9 % af omsætningen. Den relativt mindre udenlandske omsætning skyldes overtagelsen af AgroTech, som har minimal udenlandsk omsætning. Både Danfysik A/S og Teknologisk Institut AB har haft stigende omsætning i 2016.

Der budgetteres med et overskud på 25,3 mio. kr. svarende til 2,2 % af omsætningen.

Kommercielle aktiviteter

Koncernens kommercielle omsætning udgjorde i 2016 753,1 mio. kr. (2015: 671,2 mio. kr.). For moderselskabet er den kommercielle omsætning steget i forhold til 2015, og datterselskaberne Danfysik A/S og Teknologisk Institut AB har ligeledes haft stigende omsætning.

Institutets strategiplan for 2016-2018 har som mål, at koncernens kommercielle omsætning skal udgøre 847,0 mio. kr. i 2018. Koncernens kommercielle omsætning udgjorde 753,1 mio. kr. svarende til en stigning på 12,2 % i forhold til 2015. Strategibudgettet havde et lidt mere ambitiøst mål om en kommerciel omsætning på 790,0 mio. kr. i 2016.

Specielt moderselskabets omsætning med danske kunder har udviklet sig positivt i 2016. I forhold til 2015 er der tale om en stigning i omsætningen på 17,0 %. I forhold til strategibudgettet for 2016 er omsætningen 7,3 % højere.

Forskning og udvikling

F&U omsætningen er steget med 5,4 % i forhold til 2015 til i alt 365,0 mio. kr. I dette beløb indgår også de resultatkontraktmidler, som Instituttet har fået bevilliget fra Uddannelses- og Forskningsministeriet. I 2016 udgjorde disse midler 123,2 mio. kr., hvilket svarer til 11 % af Instituttets samlede omsætning.

Udvikling i partneraktivitet og gearing

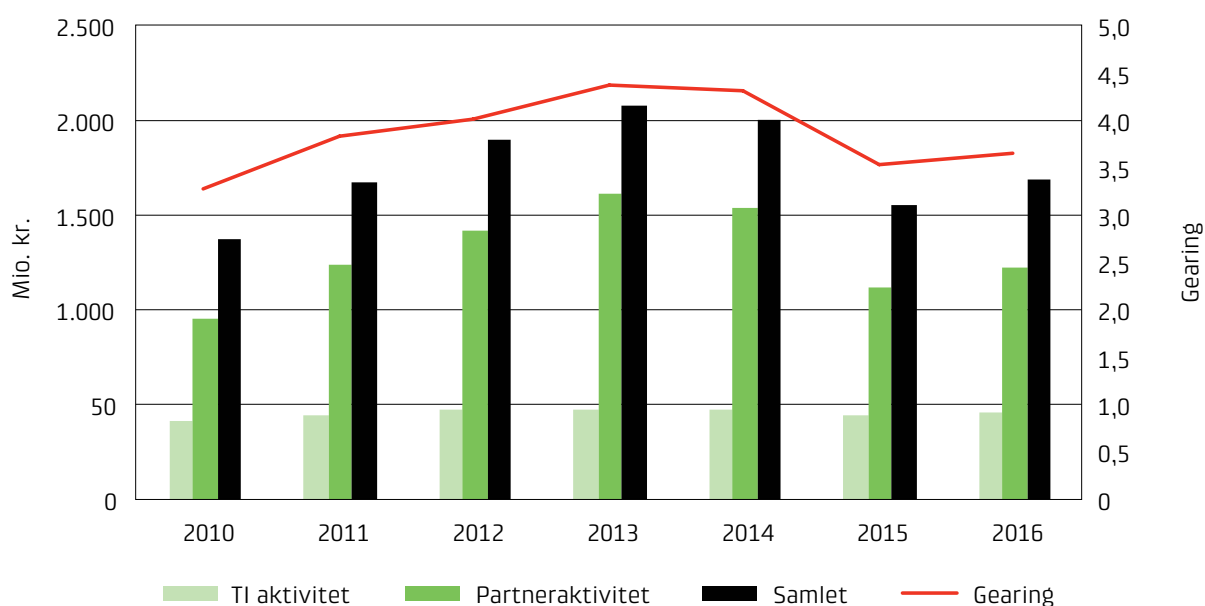
Det er helt centralt for Instituttets virke at inddrage danske virksomheder såvel små som store i Instituttets F&U aktiviteter. Virksomhedernes deltagelse kan måles i form af timer og investeringer. I 2016 udgjorde værdien af Instituttets F&U aktiviteter 464,0 mio. kr., og virksomhedernes indsats udgjorde 1.229,1 mio. kr. For hver krone, som bevillingsgiverne og Instituttet investerede i F&U aktiviteter, investerede virksomhederne således 2,65 kr. svarende til en gearing på 3,65.

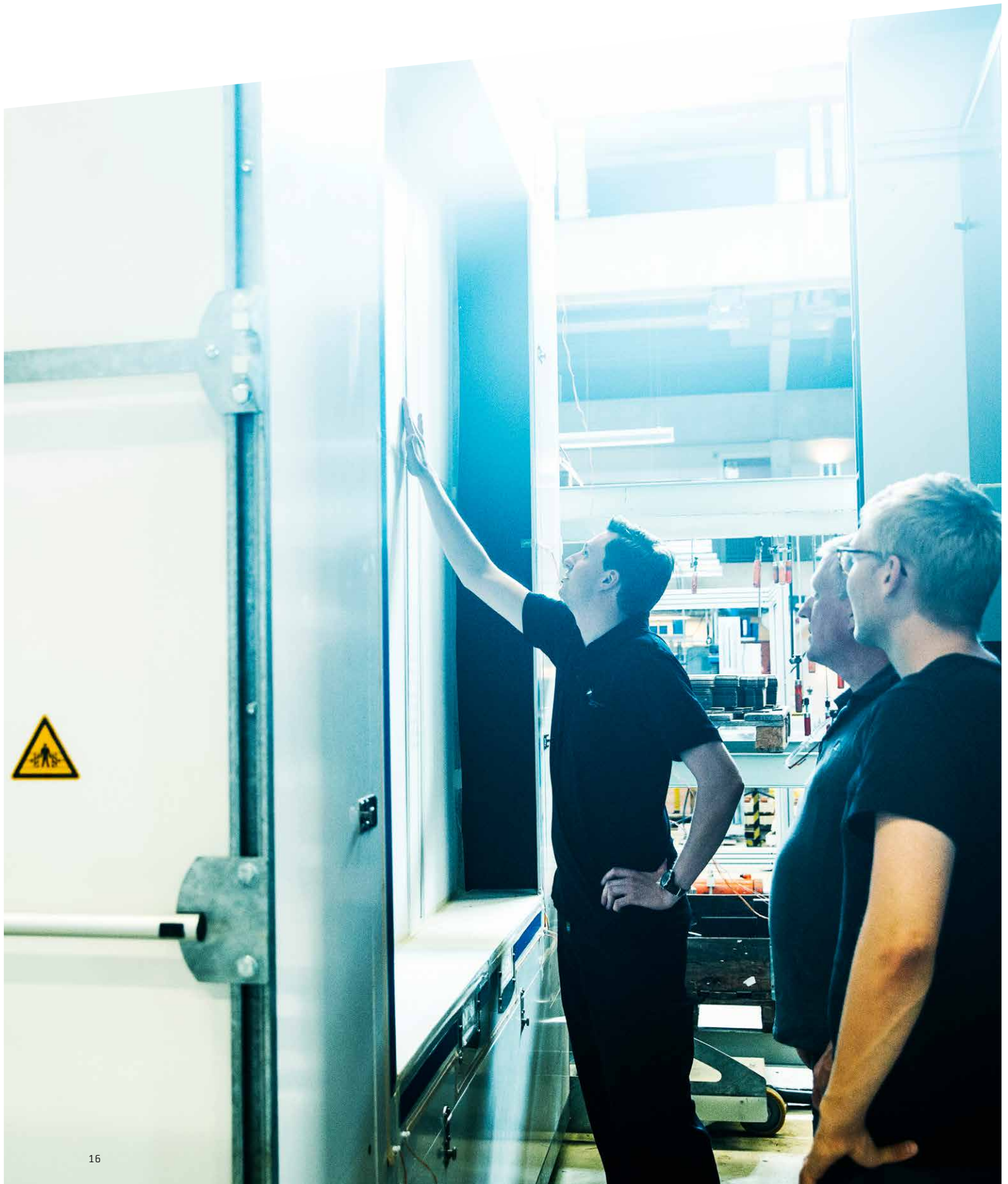
Som det fremgår af nedenstående figur har aktiviteten specielt i perioden 2012 til 2014 ligget betydeligt højere end i 2015 og 2016. Det skyldes dels, at EU's udviklings-

program Horizon2020 primært henvender sig til store virksomheder, som et langt stykke af vejen selv kan, dels etableringen af Danmarks Innovationsfond, som har færre midler til rådighed samlet set end de udviklingsprogrammer Innovationsfonden har afløst. For Teknologisk Institut er der tale om mere end en halvering af de vundne projektmidler fra danske programmer.

Målsætning for forsknings- og udviklingsaktiviteter

Det var Instituttets mål at nå en omsætning inkl. resultatkontraktmidler på 392 mio. kr. i 2016 stigende til 407 mio. kr. i 2018. Resultatet for 2016 var en omsætning på 365 mio. kr. Den manglende målopfyldelse i 2016 skyldes, at specielt de danske innovationsfonde såsom Danmarks Innovationsfond, EUDP m.fl. har væsentlig lavere bevillinger end tidligere. Derfor er det på trods af en meget ihærdig ansøgningsaktivitet ikke lykkedes at nå det ønskede mål, hvad angår danske fonde. For at sætte det hele lidt i perspektiv modtog Danmarks Innovationsfond ansøgninger for mere end 6 mia. kr. fordelt på 489 ansøgninger. Der blev uddelt 776 mio. kr. til 59 projekter. Det samlede GTS net fik 5 % af bevillingen svarende til 39 mio. kr., hvoraf Instituttet fik 22,6 mio. kr. Instituttet fastholder således sin høje andel på ca. 55 % af det samlede GTS-nets F&U indsats. Det skal ses i forhold til Instituttets samlede omsætning, som udgjorde 27 % af GTS-nettets omsætning i 2015.





Forsknings- og Innovationsstyrelsen udbød en supplerende pulje af resultatkontraktmidler i efteråret, hvor Institutet fik godkendt 14 forslag omfattende bl.a. droner, præcisionslandbrug, avanceret fremstillingsteknologi, affaldsforebyggelse samt et industrielt neutronlaboratorium. Alle emner som fremover vil være med til at præge den erhvervsmæssige udvikling i Danmark. Bevillingen beløber sig til 22,3 mio. kr. i 2017 og det samme i 2018.

Med den øgede resultatkontraktbevilling og en pæn ordreindgang på F&U projekter i 2016 ligger Institutets mål i strategiplanen om en F&U omsætning på 407 mio. kr. i 2018 absolut inden for rækkevidde.

Internationale aktiviteter

Den internationale omsætning er sammensat af tre dele, nemlig eksportomsætningen fra moderselskabet (herunder F&U omsætningen, finansieret af fx EU), omsætningen i de tre udenlandske datterselskaber samt omsætningen i Danfysik A/S. Af den samlede koncernomsætning på 1.118,1 mio. kr. står den internationale omsætning for de 323,4 mio. kr., dvs. 28,9 %. I forhold til 2015 er der tale om en stigning på 22,6 mio. kr. Det er et led i Institutets strategi at vokse internationalt, både med hensyn til F&U omsætningen og den kommercielle omsætning. Den stigende internationale omsætning er da også et absolut succeskriterium, da det er med til at sikre Institutet de bedst tænkelige forudsætninger for at kunne hjælpe danske virksomheder på et globalt marked.

Opgaveevalueringer

For Teknologisk Institut udgør arbejdet med at omsætte ny viden til daglig praksis i virksomhederne et centralt element i Institutets almenyttige arbejde, og det er vigtigt at kende kundernes tilfredshed med de opgaver, Institutet løser.

De seneste år er vores kunder blevet bedt om at evaluere Institutets arbejde på en række parametre, herunder kvalitet og leveringstid. På spørgsmålet om vores kunder vil anbefale Teknologisk Institut til andre, bliver vi i 2016 på en skala fra 1 til 5 vurderet til 4,6.

Investeringer

I 2016 blev der investeret i materielle anlægsaktiver for 30,3 mio. kr. Herudover er der investeret et 2 cifret million beløb på vedligeholdelse af Institutets bygningsmasse.

Institutets største investering i 2016 er købet af en højstrømsionaccelerator fra Danfysik A/S. Ionacceleratoren skal udover udvikling af nye overfladebelægninger anvendes til produktion af den unikke lavfriktionsbelægning, IBAD-DLC. Den muliggør formgivning af emballage til konservesdåser uden at ødelægge den beskyttende polymerfilm, der er pålagt metallet for at forhindre direkte kontakt mellem metal fra dåsen og fx stærk korroderende fødevarer. Derudover skal acceleratoren anvendes til produktion af den specielle kromnitrid Super-Slip (CrN-SS) belægning, der reducerer afformningskræfterne i forbindelse med sprøjttestøbning betydeligt. Denne belægning har bl.a. muliggjort at fx virksomheden Winther Mould Technology A/S i dag har udviklet en fuldautomatisk sprøjttestøbningsproduktionsplatform, der kan forøge produktiviteten med op til 50 % uden at gå på kompromis med kvaliteten af de sprøjttestøbte emner.

Højstrømsionacceleratoren åbner op for helt nye perspektiver og udviklingsmuligheder for dansk industri. Vigtigheden heraf blev for nyligt manifesteret i Innovationsfondens materialesatsning ultimo 2016, hvor fonden netop har valgt at bevilge 21 mio. kr. til et stort dansk-schweizisk projekt "SUPER-MOULDS". Projektet skal udvikle nye belægninger til effektivisering af sprøjttestøbformer for derigennem at sikre forbedret konkurrenceevne i højt lønslande som Danmark og Schweiz.

Institutet har etableret et nyt tørbetonlaboratorium, hvor det er muligt at gennemføre pilotproduktioner med meget tør beton, der skal vibreres og presses i formen. Med udstyret kan der fx laves fuldskalaafprøvning af recepter og udvikles nye betontyper baseret på genanvendte materialer. Herudover kan udstyret anvendes til at udvikle og dokumentere produkter målrettet klimatilpasning som fx permeable belægningssten, der tillader gennemsivning af vand.

Inden for teglværksområdet er der investeret i en kombineret gas- og mikrobølgeovn således, at det er muligt i laboratoriet at lave pilotproduktion af tegl, dels på den traditionelle metode med gas, dels med en ny metode med mikrobølger. Mikrobølger har potentiale til at være et led i omstillingen af den energitunge teglproduktion til vedvarende energi.

Udstødningen fra biler, motorcykler, lastbiler og stationære gas/diesel enheder er globalt en stor udfordring.



Teknologisk Institut har i samarbejde med DTU og Aarhus Universitet arbejdet intensivt de sidste fem år med at udvikle katalytiske processer. Institutet har nu etableret en Grøn Kemisk Reaktortechnologi, en såkaldt superkritisk flow synteseproces til fremstilling af tonsvis af katalysematerialer. Institutet er verdens førende på teknologien og to internationale patenter er udtaget. I 2016 er det lykkedes at optimere reaktor og proces samtidig med, at det er lykkedes at reducere det kostbare platin forbrug med hele 23 %.

Institutet har investeret i en såkaldt dobbeltsnekket ekstruder med diverse støtteudstyr i form af stiftmølle, doseringsudstyr til ekstrudering og co-ekstrudering, samt båndtørrer og køleaggregat til teksturering af planteprotein. Ekstruderen anvendes til proces- og produktudvikling af fødevarer og snacks, samt udvikling af teksturerede plante proteiner som alternativ til animalske proteiner. Befolkningens daglige diæt skifter i stigende grad fra animalske proteiner til vegetabiliske og her er teksturering en nøgleteknologi.

Til at understøtte udviklingen af nye enzymer er der investeret i et minipelleteringsanlæg til pelletering af biomasse. Anlægget har en kapacitet på 300 kg pr. time og anvendes primært til kommercielle opgaver for danske og internationale enzymproducenter og ingrediensvirksomheder. Ved hjælp af dette udstyr kan Institutet fx tilbyde test af enzymets evne til at fungere efter, at det er udsat for produktionsforhold i nær-industriell skala.

Videnressourcer

En fortsat styrkelse af fagligheden

2016 har været et år, hvor Teknologisk Institut i Danmark blev udvidet med en række nye fagligheder i forbindelse med overtagelsen af AgroTech pr. 1. januar 2016. I Sverige blev konferencevirksomheden Conductive en del af Institutets svenske datterselskab. Koncernen beskæftiger nu 1.074 fuldtidsmedarbejdere mod 1.004 medarbejdere i 2015. Andelen af faglige medarbejdere med en Ph.d. eller doktorgrad er steget med 3,4 procentpoint, således at koncernen nu har 19,5 % mod 16,1 % i 2015.

Organisationen

Der er udnævnt 2 nye direktører i 2016 med det formål at styrke fagligheden og ledelsen. Der er i samme periode udnævnt 6 nye chefer, som har fået ansvar for ny-etablerede områder eller for områder, hvor den tidligere chef ikke bestrider jobbet mere.

Trivsel

93 % af Teknologisk Instituts medarbejdere besvarede i oktober 2016 Institutets medarbejderundersøgelse. Dette er den højeste svarprocent, som er målt siden undersøgelsen kørte for første gang i 2002. Der er fortsat en lille fremgang på stort set alle parametre og både motivationen og Institutets forskellige ledelsesniveauer oplever en fortsat fremgang i besvarelsen. Hele 95 % af medarbejderne svarer at de er overvejende eller helt enige i at de motiveres af arbejdsopgaverne. 91 % er overvejende eller helt enige i, at de har en god chef.

Nye pensionsaftaler

Teknologisk Institut valgte i foråret 2016 at sende Institutets samlede pensionsordning i udbud. Dette resulterede i en lang række forbedrede vilkår for Institutets medarbejdere og opdaterede aftaler, som er helt i tråd med den udvikling, som sker på arbejdsmarkedet.

Rekruttering og employer branding

Der er fortsat et stort behov for kompetente medarbejdere til en række positioner på Institutet. Derfor er der også i 2016 gennemført en række aktiviteter på relevante messer og universiteter for at styrke kendskabet til Institutet og for at skabe en synlighed af Institutet som en attraktiv arbejdsplads.

De trykte medier benyttes i meget begrænset omfang. Derimod er aktiviteten på de elektroniske medier i forbindelse med rekrutteringer kraftigt stigende. En af de vigtige samarbejdspartnere for Institutet er her LinkedIn.

Påvirkning af det eksterne miljø

Hovedparten af Teknologisk Instituts arbejdspladser er kontorarbejdspladser. Miljøbelastningen fra disse omfatter forbrug af el og varme. Derudover råder Institutet over en række laboratorier, hvor der anvendes forskellige former for hjælpematerialer, hvis brug og bortskaf-

felse finder sted efter de til enhver tid gældende love og bekendtgørelser på området, herunder også arbejdsmiljøreglerne.

Samfundsansvar

Teknologisk Institut har beskrevet, hvad Institutet forstår ved samfundsansvar, og hvilke politikker og retningslinjer dette indebærer. Ledelsen har valgt at offentliggøre den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar på Institutets hjemmeside under www.teknologisk.dk/samfundsansvar.

Ligestilling

Der er fortsat fokus på en ligelig kønsmæssig sammensætning af ledelsen på Teknologisk Institut og i Teknologisk Instituts datterselskaber. Vores ambition er at have mindst 40 % kvinder på Institutets Talentprogram. På talentprogrammet for 2017 har vi opnået en fordeling på 31 % kvinder og 69 % mænd på deltagerlisten. Der er fortsat løbende fokus på dette.

Den overordnede holdning er, at Teknologisk Institut behandler alle medarbejdere lige og uafhængigt af køn i alle aspekter af ansættelsen. Dette gælder både i rekruttering, udvælgelse til lederposter og i karriereudvikling. Dette understøttes af Institutets personalepolitik, hvori det er formuleret: "Vi arbejder på at fremme en afbalanceret medarbejdersammensætning, så Institutet til enhver tid har adgang til de bedst kvalificerede medarbejdere inden for Institutets kernekompetencer".

Den kønsmæssige sammensætning for Teknologisk Institut ultimo 2016 er i Institutets chefkreds 28 % kvinder og 72 % mænd. For alle medarbejdere er fordelingen mellem mænd og kvinder henholdsvis 37 % kvinder og 63 % mænd.

I Teknologisk Instituts bestyrelse er der 9 medlemmer (inklusive to medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer, hvor 1 er kvinde). Her er fordelingen eksklusive medarbejdervalgte 100 procent mænd og 0 procent kvinder.

Begivenheder efter statusdagen

Siden statusdagen er der ikke indtruffet væsentlige begivenheder af betydning for årsregnskabet.



Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Teknologisk Institut for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Der er under henvisning til årsregnskabslovens § 23, stk. 4 foretaget tilpasning af de i loven anviste skema-krav for resultatopgørelsen med henblik på at vise koncernens forretningsaktivitet som godkendt teknologisk serviceinstitut.

Koncern- og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Dog er opstillingen i enkelte tilfælde tilpasset i overensstemmelse med ændringer i Årsregnskabsloven.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabsselement nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Teknologisk Institut samt dattervirksomheder, hvori Teknologisk Institut direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte



IT'S ALL ABOUT INNOVATION

eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelse, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 5 år.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i

takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital opgøres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelse omregnes til en gennemsnitlig valutakurs og balanceposter til balancedagens valutakurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.



Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Teknologisk Instituts omsætning er opdelt i 3 kategorier: Kommercielle aktiviteter, F&U aktiviteter samt Resultatkontraktaktiviteter. I kommercielle aktiviteter indgår opgaver, som løses for private og offentlige kunder og hvor kunden ejer rettighederne til resultatet af opgaven. F&U aktiviteter løses for danske og udenlandske bevillingsgivere. Resultaterne af disse opgaver vil via bevillingsgiverne blive offentligt tilgængelige. Resultatkontraktaktiviteter er en række opgaver, som løses for Uddannelses- og Forskningsministeriet og hvor det overordnede formål er at give små og mellemstore virksomheder mulighed for hurtigt og effektivt at drage nytte af ny viden og nye teknologier.

Som indtægtskriterium anvendes faktureringskriteriet, hvorefter indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med fakturering.

Ved større og længerevarende kontrakter for fremmed regning indregnes efter produktionskriteriet, hvilket medfører, at avancen på solgte ydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med udførelse af arbejdet.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Projektomkostninger

Projektomkostninger indeholder årets afholdte omkostninger ekskl. gager, som direkte kan henføres til de enkelte projekter.

Forskning og udvikling

F&U omkostninger samt aftalte udviklingsomkostninger til opfyldelse af indgåede projektaftaler, der udføres uden vederlag, indregnes i resultatopgørelsen under projektomkostninger og personaleudgifter afhængig af arten.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på tilgodehavender, operationelle leasingaftaler mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Andre driftsindtægter og -udgifter

Andre driftsindtægter og -udgifter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter, i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder gevinst og tab ved salg af anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associeret virksomhed

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance og tab.

I både modervirksomhedens og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af den associeret virksomheds resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Teknologisk Institut er som Godkendt Teknologisk Serviceinstitut undtaget fra skattepligt.

Danske datterselskaber, der er skattepligtige, er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til Institutts udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er

tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække salgs- og administrationsomkostninger mv. samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de aktiverede udviklingsomkostninger i balancen afholdt efter 1. januar 2016 indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivningerne.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostningerne lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Patenter og licenser

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt fem år. Fortjeneste



og tab ved afhændelse af patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Der indregnes ikke renter i kostprisen.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

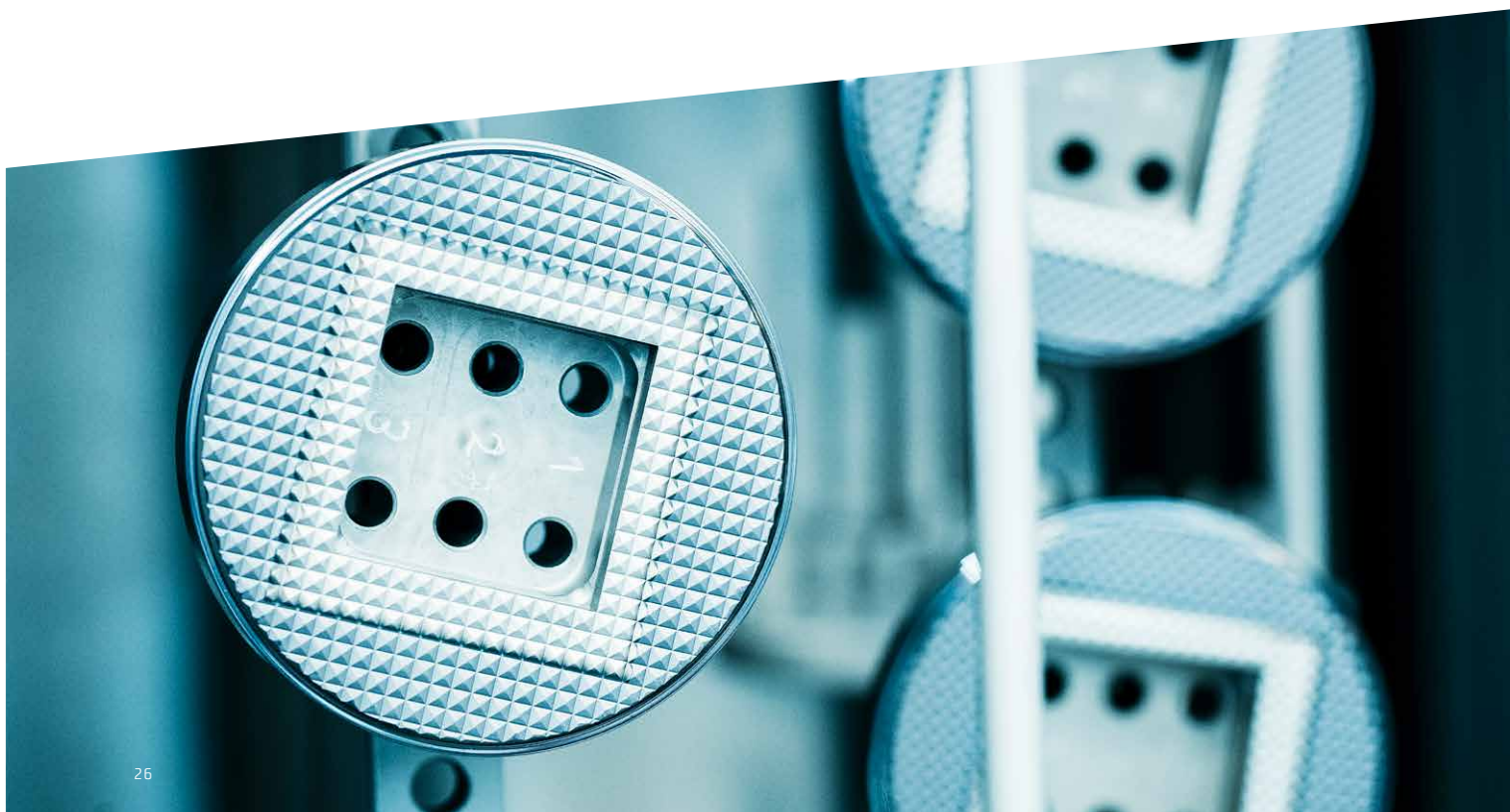
| | |
|------------------------------|---------|
| Bygninger | 50 år |
| Maskiner, udstyr mv. | 5 år |
| Indretning af lejede lokaler | 5-10 år |
| IT-udstyr | 3 år |

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelte aktiv henholdsvis grupper af aktiver. Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor Institutet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller Institutets alternative lånerente. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som Institutets øvrige anlægsaktiver.



Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Instituttets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser mv.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associeret virksomhed

Kapitalandele i dattervirksomheder og associeret virksomhed måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associeret virksomhed måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter Instituttets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab, og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssigt negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en ubalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associeret virksomhed vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostnin-

ger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Andre værdipapirer, lån og kapitalandele

Andre værdipapirer, lån og kapitalandele måles til kostpris. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivning.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af tab efter fastlagte principper til vurdering af tilgodehavenderne.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrører større og længerevarende projekter og måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat, som vedrører datterselskaberne i koncernen, indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for de betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes anvendt.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser inden for garantiperioden på 1-2 år.

De hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Prioritetsgæld indregnes til restværdi.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkning af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet.

I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af Instituttets kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives omsætningsoplysninger på koncernens primære segmenter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. De primære segmenter omfatter koncernens forskellige aktiviteter (divisioner og selskaber).

Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

| | |
|---------------------------------|--|
| Overskudsgrad | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Egenkapitalandel | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$ |
| Likviditetsgrad | $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$ |
| Egenfinansieret udviklingsandel | Egenfinansieret udvikling i % af omsætningen |



Resultatopgørelse

| Mio. kr. | Note | Koncern | | Instituttet | |
|---|------|---------|---------|-------------|--------|
| | | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 |
| Kommercielle aktiviteter | | 753,1 | 671,2 | 558,6 | 500,5 |
| Forsknings- og udviklingsaktiviteter | | 241,8 | 228,6 | 241,8 | 228,6 |
| Resultatkontraktaktiviteter | | 123,2 | 117,8 | 123,2 | 117,8 |
| Nettoomsætning | 1 | 1.118,1 | 1.017,6 | 923,6 | 846,9 |
| Projektomkostninger ekskl. gæger | | -222,9 | -175,2 | -141,5 | -117,1 |
| Andre eksterne omkostninger | | -202,8 | -209,7 | -170,4 | -184,5 |
| Personaleomkostninger | 2 | -638,7 | -574,9 | -556,2 | -499,4 |
| Af- og nedskrivninger | 3 | -33,3 | -34,1 | -27,2 | -31,0 |
| Andre driftsindtægter | 4 | 4,1 | 24,4 | 10,2 | 30,8 |
| Resultat af primær drift | | 24,5 | 48,1 | 38,5 | 45,7 |
| Andel af resultat efter skat i dattervirksomheder | | 0,0 | 0,0 | -11,7 | 4,1 |
| Andel af resultat efter skat i associeret virksomhed | | 0,0 | 1,5 | 0,0 | 0,0 |
| Finansielle indtægter | 5 | 1,7 | 2,6 | 2,2 | 2,4 |
| Finansielle omkostninger | 6 | -3,2 | -2,3 | -2,6 | -1,9 |
| Årets resultat før skat | | 23,0 | 49,9 | 26,4 | 50,3 |
| Skat af årets resultat | 7 | 3,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Årets resultat før minoritetsinteresser | | 26,7 | 49,9 | 26,4 | 50,3 |
| Minoritetsaktionærernes andel af dattervirksomheders resultat | | -0,3 | 0,4 | 0,0 | 0,0 |
| Årets resultat | | 26,4 | 50,3 | 26,4 | 50,3 |
| Forslag til resultatdisponering | | | | | |
| Regulering af nettoopskrivning efter indre værdis metode | | 0,0 | 0,0 | -11,1 | 4,5 |
| Overført resultat | | 26,4 | 50,3 | 37,5 | 45,8 |
| Årets resultat | | 26,4 | 50,3 | 26,4 | 50,3 |

Balance

| Mio. kr. | | Koncern | | Instituttet | |
|--|------|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | Note | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 |
| AKTIVER | | | | | |
| Anlægsaktiver | | | | | |
| Immaterielle anlægsaktiver | | | | | |
| | 8 | | | | |
| Goodwill | | 4,6 | 1,3 | 0,0 | 0,0 |
| Udviklingsprojekter under udførelse | | 1,0 | 5,4 | 0,0 | 0,0 |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter | | 9,5 | 5,0 | 0,0 | 0,0 |
| Patenter | | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| | | 15,1 | 11,7 | 0,0 | 0,0 |
| Materielle anlægsaktiver | | | | | |
| | 9 | | | | |
| Grunde og bygninger | | 376,0 | 382,2 | 376,0 | 382,2 |
| Produktionsanlæg og maskiner | | 4,2 | 3,1 | 0,0 | 0,0 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | 44,8 | 43,6 | 43,8 | 42,4 |
| Indretning af lejede lokaler | | 0,6 | 0,8 | 0,6 | 0,8 |
| Materielle anlægsaktiver under opførelse | | 8,6 | 3,1 | 7,4 | 3,1 |
| | | 434,2 | 432,8 | 427,8 | 428,5 |
| Finansielle anlægsaktiver | | | | | |
| Kapitalandele i dattervirksomheder | 10 | 0,0 | 0,0 | 59,6 | 54,1 |
| Kapitalandele i associeret virksomhed | 11 | 0,0 | 12,0 | 0,0 | 0,0 |
| Andre værdipapirer, lån og kapitalandele | 12 | 149,4 | 0,3 | 148,9 | 0,0 |
| | | 149,4 | 12,3 | 208,5 | 54,1 |
| Anlægsaktiver i alt | | 598,7 | 456,8 | 636,3 | 482,6 |
| Omsætningsaktiver | | | | | |
| Varebeholdninger | | | | | |
| Varebeholdninger | 13 | 37,9 | 26,1 | 1,1 | 1,1 |
| | | 37,9 | 26,1 | 1,1 | 1,1 |
| Tilgodehavender | | | | | |
| Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser | | 172,0 | 167,1 | 149,5 | 141,2 |
| Igangværende arbejde for fremmed regning | 14 | 109,6 | 98,7 | 93,5 | 82,6 |
| Tilgodehavender hos dattervirksomheder | | 0,0 | 0,0 | 21,0 | 9,9 |
| Udskudt skatteaktiv | 15 | 2,8 | 0,9 | 0,0 | 0,0 |
| Andre tilgodehavender | | 11,7 | 3,9 | 1,4 | 0,8 |
| Periodeafgrænsningsposter | 16 | 5,6 | 6,2 | 4,0 | 3,9 |
| | | 301,7 | 276,8 | 269,4 | 238,4 |
| Likvide beholdninger | 17 | 64,8 | 151,7 | 38,6 | 127,0 |
| Omsætningsaktiver i alt | | 404,4 | 454,6 | 309,1 | 366,5 |
| AKTIVER I ALT | | 1.003,1 | 911,4 | 945,4 | 849,1 |

Balance

| Mio. kr. | Note | Koncern | | Instituttet | |
|---|------|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 |
| PASSIVER | | | | | |
| Egenkapital | | | | | |
| Nettoopskrivning efter indre værdis metode | | 0,0 | 0,0 | 12,0 | 23,7 |
| Overført resultat | | 627,5 | 601,4 | 615,5 | 577,7 |
| Egenkapital henført til moderselskabet | | 627,5 | 601,4 | 627,5 | 601,4 |
| Minoritetsinteresser | | 2,0 | 1,8 | 0,0 | 0,0 |
| Egenkapital i alt | | 629,5 | 603,2 | 627,5 | 601,4 |
| Hensatte forpligtelser | | | | | |
| Udskudt skat | 15 | 0,1 | 2,2 | 0,0 | 0,0 |
| Garantier | 18 | 1,1 | 1,2 | 0,0 | 0,0 |
| Andre hensættelser | | 11,3 | 13,5 | 4,8 | 13,0 |
| Hensatte forpligtelser i alt | | 12,5 | 16,9 | 4,8 | 13,0 |
| Gældsforpligtelser | | | | | |
| Langfristede gældsforpligtelser | | | | | |
| Anden langfristet gældsforpligtelse | | 0,4 | 0,6 | 0,4 | 0,6 |
| | | 0,4 | 0,6 | 0,4 | 0,6 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | | | | |
| Igangværende arbejde for fremmed regning | 14 | 92,8 | 136,0 | 77,3 | 110,3 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 47,1 | 35,9 | 33,1 | 23,3 |
| Gæld til dattervirksomheder | | 0,0 | 0,0 | 0,5 | 0,0 |
| Gæld til kreditinstitut | | 85,6 | 0,0 | 85,6 | 0,0 |
| Skyldig selskabsskat | | 0,1 | 2,3 | 0,0 | 0,0 |
| Anden gæld | 19 | 134,7 | 115,9 | 116,2 | 100,5 |
| Periodeafgrænsningsposter | 16 | 0,4 | 0,6 | 0,0 | 0,0 |
| | | 360,7 | 290,7 | 312,7 | 234,1 |
| Gældsforpligtelser i alt | | 361,1 | 291,3 | 313,1 | 234,7 |
| PASSIVER I ALT | | 1.003,1 | 911,4 | 945,4 | 849,1 |
| Honorar til revisor | 20 | | | | |
| Garanti- og leje-/leasingforpligtelser | 21 | | | | |
| Eventualforpligtelser mv. | 22 | | | | |
| Afledte finansielle instrumenter | 23 | | | | |
| Nærtstående parter | 24 | | | | |

Egenkapitalopgørelse · Koncern

| Mio. kr. | Koncern | | | |
|---|-------------------|---|-----------------------|--------------|
| | Overført resultat | Moder-selskabets andel af egenkapitalen | Minoritets-interesser | I alt |
| Egenkapital 1. januar | 601,4 | 601,4 | 1,8 | 603,2 |
| Årets resultat | 26,4 | 26,4 | 0,3 | 26,7 |
| Vakutakursregulering udenlandske selskaber | -0,6 | -0,6 | -0,1 | -0,7 |
| Værdiregulering af sikringsinstrument netto | 0,3 | 0,3 | 0,0 | 0,3 |
| Egenkapital 31. december | 627,5 | 627,5 | 2,0 | 629,5 |

Egenkapitalopgørelse · Moderselskab

| Mio. kr. | Moderselskab | | |
|---|---|-------------------|--------------|
| | Reserve for netto-opskrivning efter den indre værdis metode | Overført resultat | I alt |
| Egenkapital 1. januar | 23,7 | 577,7 | 601,4 |
| Årets resultat | -11,1 | 37,5 | 26,4 |
| Vakutakursregulering udenlandske selskaber | -0,6 | 0,0 | -0,6 |
| Værdiregulering af sikringsinstrument netto | 0,0 | 0,3 | 0,3 |
| Egenkapital 31. december | 12,0 | 615,5 | 627,5 |

Pengestrømsopgørelse

| Mio. kr. | Note | Koncern | |
|--|------|---------|-------|
| | | 2016 | 2015 |
| Resultat fra primær drift | | 24,5 | 48,1 |
| Regulering for ikke-kontante poster | 25 | 19,4 | 14,9 |
| Af- og nedskrivninger | 3 | 33,3 | 34,1 |
| Pengestrøm fra drift før ændring i arbejdskapital | | 77,2 | 97,1 |
| Forskydning af igangværende arbejde og forudbetaling | | -50,1 | 30,4 |
| Forskydning i varebeholdninger | | -13,3 | -1,4 |
| Forskydning i leverandørgæld og anden kortfristet gæld | | 0,5 | -39,3 |
| Forskydning af tilgodehavender | | -7,0 | 9,5 |
| Pengestrøm fra drift før finansielle poster og skat | | 7,3 | 96,3 |
| Finansielle ind- og udbetalinger, netto | | -1,5 | 0,3 |
| Betalt selskabsskat | | -2,3 | 0,1 |
| Pengestrøm fra drift | | 3,5 | 96,7 |
| Investering i immaterielle aktiviteter | 8 | -7,5 | -7,6 |
| Investering i materielle anlægsaktiver | 9 | -30,6 | -22,9 |
| Investering i finansielle anlægsaktiver | 12 | -149,7 | 0,0 |
| Salg af grunde og bygninger | | 0,0 | 45,1 |
| Salg af finansielle anlægsaktiver | 11 | 12,0 | 0,0 |
| Pengestrøm til investeringsaktivitet | | -175,8 | 14,6 |
| Nedbringelse af gæld | | -0,2 | 0,6 |
| Optagelse af gæld hos kreditinstitut | | 85,6 | 0,0 |
| Pengestrøm fra finansiering | | 85,4 | 0,6 |
| Årets pengestrøm | | -86,9 | 111,9 |
| Likvider, primo | | 151,7 | 39,8 |
| Likvider, ultimo | 17 | 64,8 | 151,7 |

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabets øvrige bestanddele. De anførte ændringer i arbejdskapitalen svarer ikke til forskellen mellem primo og ultimo saldoen på de tilsvarende poster i balancen. Det skyldes, at de anførte beløb i pengestrømsopgørelsen alene er de bevægelser med likviditetsvirkning. Forskellen mellem primo og ultimo saldoen på posterne i balancen skyldes både bevægelser med og uden likviditetsvirkning. Et eksempel på en bevægelse uden likviditetsvirkning er hensættelser.

Bevægelserne uden likviditetsvirkning er i pengestrømsopgørelsen placeret i posten "Regulering for ikke-kontante poster".

Noter

1 - Segmentoplysninger

Omsætning - divisioner

Mio. kr.

| | Kommercielle aktiviteter | F&U-aktiviteter | Resultat-kontrakt-aktiviteter | Koncern i alt |
|---|--------------------------|-----------------|-------------------------------|----------------|
| 2016 | | | | |
| AgroTech | 61,0 | 26,7 | 17,4 | 105,1 |
| Byggeri og Anlæg | 97,8 | 20,1 | 14,4 | 132,3 |
| Danish Meat Research Institute | 44,3 | 73,9 | 8,2 | 126,4 |
| Energi og Klima | 113,8 | 38,2 | 17,8 | 169,8 |
| Erhvervsudvikling | 98,2 | 4,8 | 17,0 | 120,0 |
| Life Science | 44,6 | 15,3 | 8,9 | 68,8 |
| Materialer | 55,8 | 28,8 | 20,5 | 105,1 |
| Produktion | 42,1 | 33,3 | 19,0 | 94,4 |
| Internationale kommercielle aktiviteter | 1,0 | 0,7 | 0,0 | 1,7 |
| Produktion af partikelaccelerationsudstyr | 122,6 | 0,0 | 0,0 | 122,6 |
| Øvrige datterselskaber* | 71,9 | 0,0 | 0,0 | 71,9 |
| Nettoomsætning | 753,1 | 241,8 | 123,2 | 1.118,1 |
| 2015 | | | | |
| Byggeri og Anlæg | 97,9 | 18,6 | 16,4 | 132,9 |
| Danish Meat Research Institute | 45,7 | 79,9 | 6,0 | 131,6 |
| Energi og Klima | 117,1 | 44,1 | 22,0 | 183,2 |
| Erhvervsudvikling | 91,5 | 4,6 | 15,8 | 111,9 |
| Life Science | 53,1 | 26,2 | 12,9 | 92,2 |
| Materialer | 54,9 | 29,6 | 21,8 | 106,3 |
| Produktion | 39,2 | 25,5 | 22,9 | 87,6 |
| Internationale kommercielle aktiviteter | 1,1 | 0,1 | 0,0 | 1,2 |
| Produktion af partikelaccelerationsudstyr | 113,8 | 0,0 | 0,0 | 113,8 |
| Øvrige datterselskaber* | 56,9 | 0,0 | 0,0 | 56,9 |
| Nettoomsætning | 671,2 | 228,6 | 117,8 | 1.017,6 |

* Primært uddannelsesaktiviteter hos Teknologisk Institut AB og certificeringsaktiviteter hos Dancert A/S.

Omsætning - geografisk

Mio. kr.

| | Danmark | Udland | Koncern i alt |
|------|---------|--------|---------------|
| 2016 | 794,7 | 323,4 | 1.118,1 |
| 2015 | 716,8 | 300,8 | 1.017,6 |

| Mio. kr. | Koncern | | Instituttet | |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 |
| 2 - Personaleomkostninger | | | | |
| Gager og lønninger | 618,0 | 554,8 | 545,2 | 488,6 |
| Pensioner | 10,0 | 11,0 | 6,3 | 6,0 |
| Andre sociale omkostninger | 10,7 | 9,1 | 4,7 | 4,8 |
| | 638,7 | 574,9 | 556,2 | 499,4 |

Honorar til direktion og bestyrelse i koncernen andrager 7,7 mio. kr. (2015: 6,6 mio. kr.). Honorar til direktion og bestyrelse på Instituttet andrager 3,8 mio. kr. (2015: 3,8 mio. kr.). Koncernen har i gennemsnit beskæftiget 1.074 medarbejdere mod 1.004 i 2015. Instituttet har i gennemsnit beskæftiget 921 medarbejdere mod 860 i 2015.

Med henvisning til årsregnskabslovens §98b er vederlag til direktion og bestyrelse oplyst samlet.

| Mio. kr. | Koncern | | Instituttet | |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 |
| 3 - Af- og nedskrivninger | | | | |
| Afskrivninger | 26,7 | 24,4 | 20,6 | 21,3 |
| Nedskrivninger | 6,6 | 9,7 | 6,6 | 9,7 |
| | 33,3 | 34,1 | 27,2 | 31,0 |

Nedskrivninger i 2016 vedrører andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

| | | | | |
|---|------------|-------------|-------------|-------------|
| 4 - Andre driftsindtægter | | | | |
| Indtægter vedrørende eksterne lejere | 2,7 | 4,2 | 6,3 | 8,1 |
| Indtægter på koncerntjenester | 0,0 | 0,0 | 2,5 | 2,5 |
| Refusioner af afgifter tidligere år | 1,3 | 6,7 | 1,3 | 6,7 |
| Gevinst ved salg af bygninger | 0,0 | 13,5 | 0,0 | 13,5 |
| Gevinst/tab ved afståelse af driftsmidler | 0,1 | 0,0 | 0,1 | 0,0 |
| | 4,1 | 24,4 | 10,2 | 30,8 |

| | | | | |
|---|------------|------------|------------|------------|
| 5 - Finansielle indtægter | | | | |
| Renteindtægter | 0,3 | 1,0 | 0,3 | 1,0 |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder | 0,0 | 0,0 | 0,9 | 0,3 |
| Kursgevinster | 1,4 | 1,6 | 1,0 | 1,1 |
| | 1,7 | 2,6 | 2,2 | 2,4 |

| | | | | |
|---------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| 6 - Finansielle udgifter | | | | |
| Andre finansielle omkostninger | 1,1 | 2,0 | 0,9 | 0,6 |
| Kurstab | 2,1 | 0,3 | 1,7 | 1,3 |
| | 3,2 | 2,3 | 2,6 | 1,9 |

| Mio. kr. | Koncern | | Instituttet | |
|--|---------|------|-------------|------|
| | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 |
| 7 - Skat af årets resultat | | | | |
| Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst | 0,2 | 2,4 | 0,0 | 0,0 |
| Årets regulering af udskudt skat | -3,9 | -1,9 | 0,0 | 0,0 |
| Regulering af udskudt skat som følge af ændret skatteprocent | 0,0 | -0,5 | 0,0 | 0,0 |
| | -3,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |

| Mio. kr. | Koncern | | | | | I alt |
|---|----------|----------------------------------|----------------------------------|------------------------|--|-------|
| | Goodwill | Udviklingsprojekter under udfør. | Færdiggjorte udviklingsprojekter | Patenter (Instituttet) | | |
| 8 - Immaterielle anlægsaktiver | | | | | | |
| Kostpris 1. januar | 17,4 | 5,4 | 6,2 | 5,0 | | 34,0 |
| Tilgang | 4,5 | 2,9 | 7,3 | 0,1 | | 14,8 |
| Afgang | 0,0 | -7,3 | 0,0 | 0,0 | | -7,3 |
| Kostpris 31. december | 21,9 | 1,0 | 13,5 | 5,1 | | 41,5 |
| Ned- og afskrivninger 1. januar | 16,1 | 0,0 | 1,2 | 5,0 | | 22,3 |
| Afskrivninger | 1,2 | 0,0 | 2,8 | 0,1 | | 4,1 |
| Ned- og afskrivninger 31. december | 17,3 | 0,0 | 4,0 | 5,1 | | 26,4 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 4,6 | 1,0 | 9,5 | 0,0 | | 15,1 |

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye typer strømforsyninger hos Danfysik A/S til både det eksisterende marked og til nye markeder. Projekterne ligger i naturlig forlængelse af de eksisterende produkttyper som udbydes, og skal ses i forhold til at Danfysik A/S i mange år har haft en førende position inden for udbud af avancerede strømforsyninger til brug i bl.a. partikelaccelerator anlæg. Alle projekterne forløber planmæssigt og udvikles primært af egne medarbejdere.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Mio. kr.

| | Koncern | | | | | |
|---|---------------------|------------------------------|---|------------------------------|--|--------------|
| | Grunde og bygninger | Produktionsanlæg og maskiner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Indretning af lejede lokaler | Materielle anlægsaktiver under opførelse | I alt |
| 9 - Materielle anlægsaktiver | | | | | | |
| Kostpris 1. januar | 560,5 | 11,1 | 318,8 | 0,9 | 3,1 | 894,4 |
| Valutakursregulering i udenlandske virksomheder | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Tilgang | 0,0 | 2,8 | 24,1 | 0,0 | 5,5 | 32,4 |
| Projektfinansieret | 0,0 | 0,0 | -1,4 | 0,0 | 0,0 | -1,4 |
| Afgang | 0,0 | 0,0 | -1,8 | 0,0 | 0,0 | -1,8 |
| Kostpris 31. december | 560,5 | 13,9 | 339,7 | 0,9 | 8,6 | 923,6 |
| Ned- og afskrivninger 1. januar | 178,3 | 8,0 | 275,2 | 0,1 | 0,0 | 461,6 |
| Valutakursregulering i udenlandske virksomheder | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Afskrivninger | 6,2 | 1,7 | 14,7 | 0,2 | 0,0 | 22,8 |
| Nedskrivninger | 0,0 | 0,0 | 6,6 | 0,0 | 0,0 | 6,6 |
| Af- og nedskrivninger i forbindelse med afgang | 0,0 | 0,0 | -1,6 | 0,0 | 0,0 | -1,6 |
| Ned- og afskrivninger 31. december | 184,5 | 9,7 | 294,9 | 0,3 | 0,0 | 489,4 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 376,0 | 4,2 | 44,8 | 0,6 | 8,6 | 434,2 |

Mio. kr.

| | Instituttet | | | | |
|--|---------------------|---|------------------------------|--|--------------|
| | Grunde og bygninger | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Indretning af lejede lokaler | Materielle anlægsaktiver under opførelse | I alt |
| Kostpris 1. januar | 560,5 | 312,3 | 0,9 | 3,1 | 876,8 |
| Tilgang | 0,0 | 23,9 | 0,0 | 4,3 | 28,2 |
| Projektfinansieret | 0,0 | -1,4 | 0,0 | 0,0 | -1,4 |
| Afgang | 0,0 | -1,7 | 0,0 | 0,0 | -1,7 |
| Kostpris 31. december | 560,5 | 333,1 | 0,9 | 7,4 | 901,9 |
| Ned- og afskrivninger 1. januar | 178,3 | 269,9 | 0,1 | 0,0 | 448,3 |
| Afskrivninger | 6,2 | 14,3 | 0,2 | 0,0 | 20,7 |
| Nedskrivninger | 0,0 | 6,6 | 0,0 | 0,0 | 6,6 |
| Af- og nedskrivninger i forbindelse med afgang | 0,0 | -1,5 | 0,0 | 0,0 | -1,5 |
| Ned- og afskrivninger 31. december | 184,5 | 289,3 | 0,3 | 0,0 | 474,1 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 376,0 | 43,8 | 0,6 | 7,4 | 427,8 |

Mio. kr.

| 10 - Kapitalandele i dattervirksomheder (Instituttet) | 2016 | 2015 |
|--|-------------|-------------|
| Kostpris 1. januar | 30,4 | 28,6 |
| Tilgang | 20,0 | 1,8 |
| Kostpris 31. december | 50,4 | 30,4 |
| Værdireguleringer 1. januar | 23,7 | 21,1 |
| Valutakursreguleringer | -0,6 | 0,5 |
| Udbytte udloddet | -1,6 | -1,6 |
| Afskrivning goodwill | -0,3 | -0,3 |
| Regulering af markedsværdi af valutaterminskontrakter i dattervirksomheder | -0,6 | -0,4 |
| Regulering intern avance | -0,3 | -0,1 |
| Årets resultat | -11,1 | 4,5 |
| Værdireguleringer 31. december | 9,2 | 23,7 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 59,6 | 54,1 |

| Navn | Hjemsted | Selskabskapital | Stemme- og ejerandel i % | Egenkapital | Årets resultat |
|---------------------------------|------------------------|-----------------|--------------------------|-------------|----------------|
| Teknologisk Innovation A/S | Høje Taastrup, Danmark | TDKK 7.500 | 100 | 13.951 | -17 |
| Dancert A/S | Høje Taastrup, Danmark | TDKK 500 | 100 | 1.737 | 120 |
| Danfysik A/S | Høje Taastrup, Danmark | TDKK 7.000 | 100 | 29.064 | -12.300 |
| Teknologisk Institut Sverige AB | Göteborg, Sverige | TSEK 5.000 | 100 | 10.077 | 472 |
| DTI Polska Sp. z o.o. | Warszawa, Polen | TPN 50 | 68 | 3.702 | 867 |
| DTI Spain S.L. | Barcelona, Spanien | TEUR 3 | 67 | 498 | 69 |

Alle dattervirksomheder er selvstændige enheder.

Mio. kr.

| 11 - Kapitalandele i associeret virksomheder (Koncern) | 2016 | 2015 |
|---|------------|-------------|
| Kostpris 1. januar | 6,9 | 6,9 |
| Afgang | -6,9 | 0 |
| Kostpris 31. december | 0,0 | 6,9 |
| Værdireguleringer 1. januar | 5,1 | 3,6 |
| Afgang | -5,1 | 0,0 |
| Årets resultat | 0,0 | 1,5 |
| Værdireguleringer 31. december | 0,0 | 5,1 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 0,0 | 12,0 |

Kapitalandele i Syddansk Teknologisk Innovation A/S er solgt i regnskabsåret.

| Mio. kr. | Koncern | | Instituttet | |
|--|--------------|------------|--------------|------------|
| | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 |
| 12 - Andre værdipapirer, lån og kapitalandele | | | | |
| Kostpris 1. januar | 1,2 | 1,2 | 0,0 | 0,0 |
| Tilgang | 150,2 | 0,0 | 150,0 | 0,0 |
| Afgang | -0,5 | 0,0 | -0,5 | 0,0 |
| Kostpris 31. december | 150,9 | 1,2 | 149,5 | 0,0 |
| Nedskrivninger 1. januar | 0,9 | 0,9 | 0,0 | 0,0 |
| Årets nedskrivning | 0,6 | 0,0 | 0,6 | 0,0 |
| Nedskrivninger 31. december | 1,5 | 0,9 | 0,6 | 0,0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 149,4 | 0,3 | 148,9 | 0,0 |

Af værdipapirbeholdningen ligger 85 mio. kr. til sikkerhed for lån i kreditinstitut.

13 - Varebeholdninger

| | | | | |
|------------------------------------|-------------|-------------|------------|------------|
| Råvarer og hjælpematerialer | 23,8 | 20,8 | 0,0 | 0,0 |
| Varer under fremstilling | 13,0 | 4,2 | 0,0 | 0,0 |
| Fremstillede varer og handelsvarer | 1,1 | 1,1 | 1,1 | 1,1 |
| | 37,9 | 26,1 | 1,1 | 1,1 |

Den regnskabsmæssige værdi af varebeholdninger, som er indregnet til nettorealiseringsværdien udgør for koncernen 0,6 mio. kr. og 0,0 mio. kr. for Instituttet.

14 - Igangværende arbejder for fremmed regning

| | | | | |
|--|-------------|--------------|-------------|--------------|
| Salgsværdi af udført arbejde | 852,8 | 827,7 | 781,8 | 767,1 |
| Acontofaktureringer | -836,0 | -865,0 | -765,6 | -794,8 |
| | 16,8 | -37,3 | 16,2 | -27,7 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes således: | | | | |
| Igangværende arbejde for fremmed regning (aktiver) | 109,6 | 98,7 | 93,5 | 82,6 |
| Igangværende arbejder (forpligtelser) | -92,8 | -136,0 | -77,3 | -110,3 |
| | 16,8 | -37,3 | 16,2 | -27,7 |

| Mio. kr. | Koncern | | Instituttet | |
|--|------------|------------|-------------|------------|
| | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 |
| 15 - Udskudt skat | | | | |
| Udskudt skatteaktiv | | | | |
| Udskudt skat 1. januar | -1,3 | 0,9 | 0,0 | 0,0 |
| Årets regulering af udskudt skat | 4,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Udskudt skatteaktiv 31. december | 2,8 | 0,9 | 0,0 | 0,0 |
| Udskudt skatteaktiv vedrører: | | | | |
| Finansielle anlægsaktiver | 0,2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Immaterielle anlægsaktiver | -2,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Materielle anlægsaktiver | 1,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Omsætningsaktiver | -3,8 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Skattemæssige underskud | 7,0 | 0,9 | 0,0 | 0,0 |
| | 2,8 | 0,9 | 0,0 | 0,0 |
| Udskudt skat | | | | |
| Udskudt skat 1. januar | 0,0 | 4,5 | 0,0 | 0,0 |
| Årets regulering af udskudt skat | 0,1 | -1,9 | 0,0 | 0,0 |
| Regulering af udskudt skat som følge af ændret skatteprocent | 0,0 | -0,4 | 0,0 | 0,0 |
| Udskudt skat 31. december | 0,1 | 2,2 | 0,0 | 0,0 |
| Hensættelser til udskudt skat vedrører: | | | | |
| Immaterielle anlægsaktiver | 0,0 | 2,3 | 0,0 | 0,0 |
| Materielle anlægsaktiver | 0,1 | -1,2 | 0,0 | 0,0 |
| Omsætningsaktiver | 0,0 | 4,4 | 0,0 | 0,0 |
| Skattemæssigt underskud | 0,0 | -3,3 | 0,0 | 0,0 |
| | 0,1 | 2,2 | 0,0 | 0,0 |

16 - Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende softwarelicens og husleje.

Periodeafgrænsningsposter under passiver udgøres af modtaget forudbetalt refusion vedrørende husleje.

17 - Likvide beholdninger

| | | | | |
|---------------|------|-------|------|-------|
| Frie midler | 61,5 | 81,9 | 35,3 | 57,2 |
| Bundne midler | 3,3 | 69,8 | 3,3 | 69,8 |
| | 64,8 | 151,7 | 38,6 | 127,0 |

Bundne midler omfatter indestående på sikringskonto samt midler til viderebetaling til projektpartnere.

18 - Garantiforpligtelser

Garantiforpligtelser der forfalder efter 1 år udgør 0,3 mio. kr. (2015: 0,4 mio. kr.).

| Mio. kr. | Koncern | | Instituttet | |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 |
| 19 - Anden gæld | | | | |
| Feriepengeforpligtelse | 90,7 | 80,5 | 82,8 | 73,1 |
| Skyldig A-skat | 0,2 | 0,7 | 0,0 | 0,0 |
| Skyldig merværdiafgift | 5,4 | 5,3 | 5,4 | 5,2 |
| Andre skyldige poster | 37,9 | 28,9 | 27,5 | 21,7 |
| Diverse deposita | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,5 |
| | 134,7 | 115,9 | 116,2 | 100,5 |

20 - Honorar til revisor

| | | | | |
|---------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Lovpligtig revision | 0,8 | 0,7 | 0,7 | 0,7 |
| Erklæringsopgaver med sikkerhed | 0,8 | 0,7 | 0,8 | 0,7 |
| Skatterådgivning | 0,1 | 0,0 | 0,1 | 0,0 |
| Samlet honorar til PWC | 1,7 | 1,4 | 1,6 | 1,4 |

21 - Garantiforpligtelser

| | | | | |
|---|------|------|-----|-----|
| Til sikkerhed for modtagne acontobetalinge og betalingsgaranti over for byggherre | 46,1 | 57,0 | 2,0 | 0,8 |
|---|------|------|-----|-----|

Husleje- og leasingforpligtelser

Huslejeforpligtelse

| | | | | |
|--------------------------------------|------|------|------|------|
| Forpligtelse inden for de næste 5 år | 14,7 | 13,3 | 11,9 | 10,5 |
| Det kommende års forpligtelse | 7,5 | 7,2 | 4,7 | 2,4 |

Operationelle leasingkontrakter

| | | | | |
|--------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| Forpligtelse inden for de næste 5 år | 0,6 | 0,6 | 0,3 | 0,2 |
| Det kommende års forpligtelse | 0,3 | 0,3 | 0,2 | 0,2 |

22 - Eventualforpligtelser mv.

Instituttet er part i enkelte tvister, hvis udfald ikke skønnes at påvirke den finansielle stilling.

Instituttet deltager i projekter, der under visse betingelser kan medføre en forpligtelse til at tilbagebetale det modtagne tilskud. Hvor det skønnes sandsynligt hensættes til forpligtelsen.

Instituttet stiller sikkerhed for medarbejdernes brug af Mastercard.

Instituttet (moderselskabet) stiller sikkerhed for enkelte af Danfysiks garantier i Jyske Bank.

Instituttet (moderselskabet) stiller kaution for Danfysiks engagement med Jyske Bank.

23 - Afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af enkeltstående kontrakter i fremmed valuta anvender koncernen valutaterminskontrakter. De indgående kontrakter kan specificeres således:

| Mio. kr. | Periode | Kontraktmæssig værdi | | Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen | |
|-------------|--------------|----------------------|------|--|------|
| | | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 |
| Instituttet | 0-12 måneder | 0,7 | 6,4 | -0,2 | -1,0 |
| | Over 12 mdr. | 0,0 | 0,7 | 0,0 | -0,1 |
| | | 0,7 | 7,1 | -0,2 | -1,1 |
| Koncernen | 0-12 måneder | 25,9 | 24,4 | -1,6 | -2,0 |
| | Over 12 mdr. | 5,6 | 8,1 | -0,3 | -0,1 |
| | | 31,5 | 32,5 | -1,9 | -2,1 |

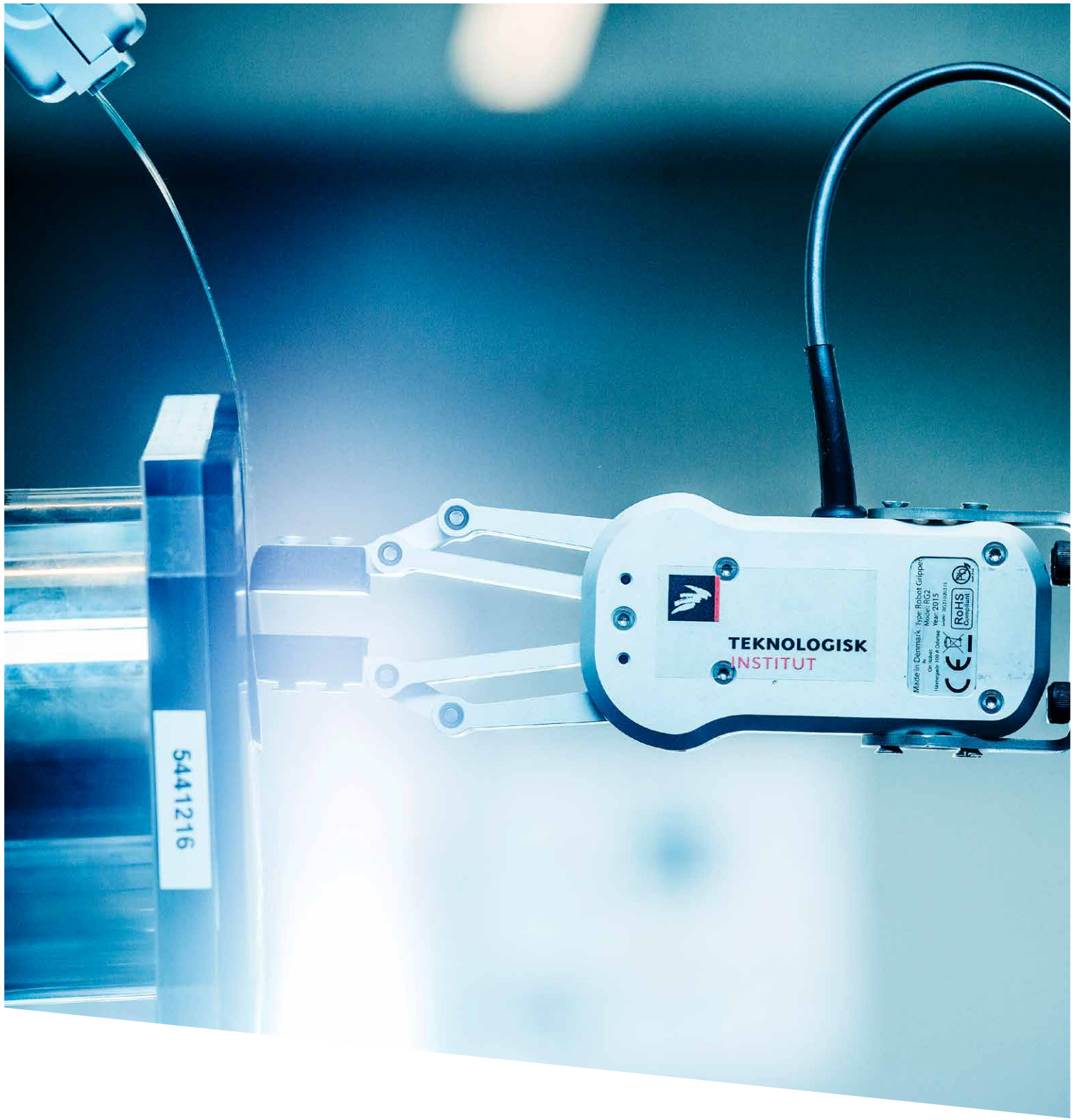
Valutaterminskontrakterne er indgået i GBP og USD.

24 - Nærtstående parter

Instituttets nærtstående parter, med betydelig indflydelse, omfatter bestyrelse og direktion.

Instituttet har ingen transaktioner med nærtstående parter, ud over sædvanlig samhandel med dattervirksomheder og associeret virksomhed. Transaktioner sker på markedsmæssige vilkår.

| Mio. kr. | Koncern | |
|---|-------------|-------------|
| | 2016 | 2015 |
| 25 - Regulering for ikke-kontante poster | | |
| Regulering hensættelse til feriepengeforpligtelse | 9,2 | 6,5 |
| Regulering hensættelse til bonusudbetaling | 8,9 | 5,4 |
| Regulering skyldige omkostninger | 8,5 | 6,0 |
| Regulering vedr. opsagte medarbejdere | 2,8 | 0,6 |
| Regulering hensættelse til debitorer | -0,9 | 1,8 |
| Regulering hensættelse vedrørende igangværende arbejder | -6,2 | 10,0 |
| Regulering forudbetalte omkostninger | -4,3 | -3,3 |
| Gevinst ved salg af ejendomme | 0,0 | -12,9 |
| Øvrige reguleringer netto | 1,5 | 0,8 |
| Regulering for ikke-kontante poster i alt | 19,4 | 14,9 |



**TEKNOLOGISK
INSTITUT**