TEKNOLOGISK INSTITUT

Årsrapport 2017

CVR-nr. 56 97 61 16

Teknologisk Institut
Gregersensvej 1
2630 Taastrup
Telefon: 72 20 20 00
Telefax: 72 20 20 19
Hjemmeside: www.teknologisk.dk
E-mail: info@teknologisk.dk
CVR-nr.: 56 97 61 16
Stiftet: 1906
Hjemsted: Taastrup
Regnskabsår: 1. januar til 31. december

Indhold

Påtegninger 4

Ledelsespåtegning 4

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 5

Ledelsesberetning 8

Virksomhedsoplysninger 8

Koncernoversigt pr. 31. december 2017 9

Hoved- og nøgletal for koncernen 10

Beretning 11

Koncern- og årsregnskab 1. januar-31. december 21

Anvendt regnskabspraksis 21

Resultatopgørelse 30

Balance 31

Egenkapitalopgørelse 33

Pengestrømsopgørelse 34

Noter 35

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2017 for Teknologisk Institut.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og Instituttets årsregnskab giver et retvisende billede af koncernens og Instituttets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og Instituttets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar-31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og Instituttets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og Instituttets finansielle stilling.

Taastrup, den 15. marts 2018

Direktion:

Søren Stjernqvist
Adm. direktør

Bestyrelse:

Clas Nylandsted Andersen
Formand

Søren F. Eriksen
Næstformand

Anders Bjarklev

Mikael Bay Hansen

Connie Hedegaard

Eva Bak Jacobsen

Carsten Jensen

Kim Lind Larsen

Niels Techen Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Teknologisk Institut

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar-31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Teknologisk Institut for regnskabsåret 1. januar-31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

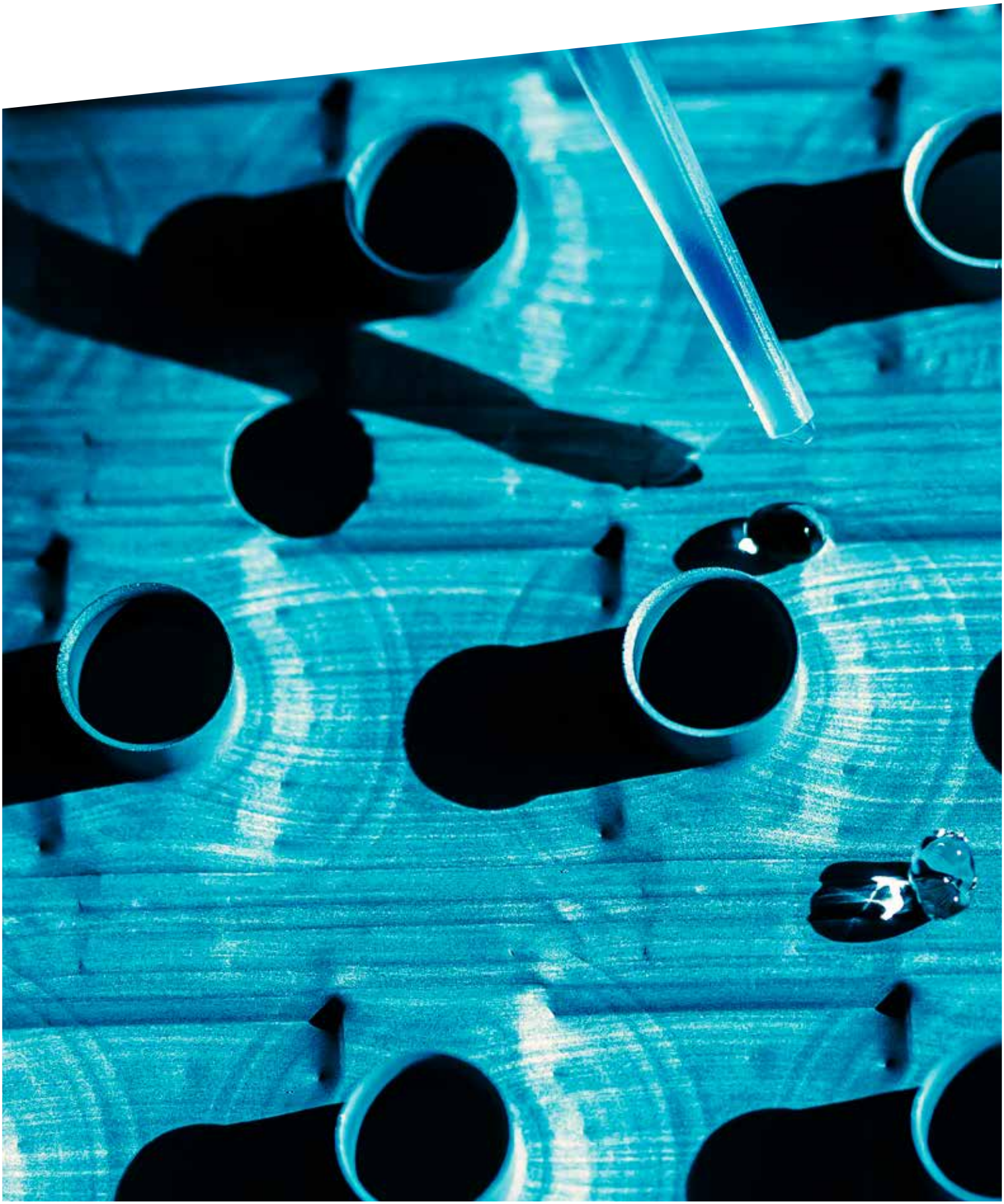
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 15. marts 2018
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Jacob F Christiansen
statsautoriseret revisor
MNE18628



Ledelsesberetning

Virksomhedsoplysninger

Teknologisk Institut
Gregersensvej 1
2630 Taastrup

Telefon: 72 20 20 00
Telefax: 72 20 20 19

Hjemmeside: www.teknologisk.dk
E-mail: info@teknologisk.dk

CVR-nr.: 56 97 61 16
Stiftet: 1906
Hjemsted: Taastrup
Regnskabsår: 1. januar til 31. december 2017

Bestyrelse

Clas Nylandsted Andersen, formand
Søren F. Eriksen, næstformand
Anders Bjarklev
Mikael Bay Hansen
Connie Hedegaard
Eva Bak Jacobsen
Carsten Jensen
Kim Lind Larsen
Niels Techen Nielsen

Direktion

Søren Stjernqvist

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Koncernoversigt pr. 31. december 2017

Teknologisk Institut
CVR-nr.: 56 97 61 16

Datterselskaber

Danske

Dancert A/S
100%
CVR-nr.: 29 51 20 94

Danfysik A/S
100%
CVR-nr.: 31 93 48 26

Teknologisk Innovation A/S
100%
CVR-nr.: 20 66 56 45

Udenlandske

Teknologisk Institut AB, Sverige
100%
Reg. nr.: 556456-9894

Datterselskab

Learn Lab AB, Sverige
100%
Reg. nr.: 559023-7706

DTI Polska Sp. z o.o., Polen
68%
Reg. nr.: KRS 0000023041

DTI Spain S.L., Spanien
67%
Reg. nr.: B-65573784

Hoved- og nøgletal for koncernen

Mio. kr.	2017	2016	2015	2014	2013
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.124	1.118	1.018	1.085	1.081
Resultat af primær drift	39	25	48	34	35
Finansielle poster inkl. resultat efter skat hos associerede virksomheder	-1	-2	2	-2	-1
Årets resultat	**42**	**26**	**50**	**31**	**33**
Balancesum	1.066	1.003	911	847	837
Egenkapital henført til moderselskabet	**672**	**628**	**601**	**552**	**523**
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	80	77	97	19	61
Pengestrøm til investeringsaktiviteten	39	176	15	-105	-66
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	39	30	23	102	66
Pengestrøm fra finansielle aktiviteter	-25	85	1	0	-15
Pengestrøm i alt	66	-87	112	-87	-20
Nøgletal					
Overskudsgrad	3,5	2,2	4,7	3,1	3,2
Egenkapitalandel (soliditetsgrad)	63,0	62,6	66,0	65,1	62,5
Likviditetsgrad	119,0	112,0	156,4	125,7	139,4
Egenfinansieret udviklingsandel	8,0	8,9	9,2	8,6	10,1
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	**1.041**	**1.074**	**1.004**	**1.055**	**1.051**

Definitioner og begreber er anført under anvendt regnskabspraksis.

Beretning

Hovedaktivitet

Teknologisk Institut skaber resultater ved at gennemføre F&U-aktiviteter og kommercielle aktiviteter i form af rådgivning, uddannelse og laboratorieydelser. En målrettet gennemførelse af de aktiviteter er helt central i Instituttets strategiske udvikling, og det er her Instituttet samlet adresserer de teknologiske trends og de udfordringer, som Instituttets kunder står overfor. Det er i sidste ende det samspil, som er det grundlæggende rationale for, at Instituttet skaber resultater.

Dette samspil finder sted på følgende områder:
Inden for produktionsområdet udvikler og implementerer Instituttet avancerede produktionsprocesser og -teknologier, i dag kaldet Industri 4.0. Specielt inden for robotteknologi og nanoproduktion er Instituttet en stærk aktør, hvor der rådes over nye teknologiplatforme og unikke testfaciliteter.

Materialeudvikling er en central styrkeposition. Her bringes højteknologisk materialeviden ud til industriel anvendelse. Det drejer sig om viden såvel inden for bulk-materialer som inden for overfladebelægninger, nanomaterialer, metaller, polymerer, keramiske- og kompositmaterialer, 3D-printning og materialekarakterisering. Ligeledes råder Instituttet over viden og faciliteter til produktion af nanomaterialer.

Instituttet er Danmarks største og førende videncenter inden for bygge- og anlægsmaterialer. Her spænder styrkepositionen fra spidskompetencer inden for udvikling og dokumentation af beton, tegl, træ, asfalt, vinduer og biobaserede materialer over til avancerede bygningsundersøgelser med fokus på holdbarhed, indeklima, energirenovering og fjernelse af miljøskadelige stoffer.

På fødevareområdet fokuserer Instituttet på produktivitetsforbedringer i fødevareproduktion, fødevarekvalitet og -sikkerhed, mikrobiologi og sensorik. Instituttet råder her blandt andet over nye testfaciliteter til fødevareproduktion. Herudover har Instituttet en styrkeposition med udgangspunkt i avanceret kemi og mikrobiologi, hvor Instituttets viden og udstyr bidrager med teknologiske serviceydelser inden for miljø, sundhed, fødevare- og olieindustrien.

På energisiden har Instituttet en styrkeposition inden for omstilling af det danske energisystem.

Her dækker positionen viden og udstyr til energieffektivisering, vedvarende energi, smart grid og klimatilpasningsløsninger.

Instituttet medvirker til at øge innovationskapaciteten i samfundet, i virksomhederne og i det enkelte menneske. Det sker gennem rådgivning og projekter, der baserer sig på erfaring fra en række danske og internationale analyser, kombineret med konkrete innovationsforløb og omfattende kursusaktivitet.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Teknologisk Institut øgede i 2017 omsætningen på koncernniveau med 0,5 % i forhold til 2016 til i alt 1.123,8 mio. kr. og fik et tilfredsstillende resultat med et overskud på 42,3 mio. kr.

Overordnet set har de faglige aktiviteter været fokuseret på cirkulær ressourceøkonomi, additive manufacturing, katalysematerialer, droner og robotter.

Teknologisk Instituts rolle inden for cirkulær ressourceøkonomi er skærpet i 2017, og der er skabt en profil i forhold til de mange aktører på området. Rollen er fokuseret på at hjælpe byggebranchen med dokumentation i form af prøvning, pilotproduktion, rådgivning om lovgivning og produktudvikling, for at sikre kvalitet, sporbarhed og fjerne miljøskadelige stoffer ved renovering, nedrivning og genanvendelse af materialer.

I 2017 har Teknologisk Institut søsat en meget stor satsning på additive manufacturing i metal. Danmarks Innovationsfond har bevilget et to-cifret millionbeløb til at etablere et videncenter for området. I samarbejde med to af Danmarks største produktionsvirksomheder og en række SMV'er samt DTU skal Teknologisk Institut etablere et stort demonstrationslaboratorium inden for industriel anvendelse af metal 3D-print.

Udviklingen og optimeringen af nanomaterialer til katalysebrug er fortsat i 2017. Der er f.eks. opnået porøsiteter af den optimerede diesel oxidationskatalyse (DOC) deponeret på monolitter, der har muliggjort aktiviteter højere end de kommercielle referencer på systemniveau. Udviklingen af porøsiteterne har vist sig essentiel i forhold til udnyttelsen af de gode katalytiske egenskaber på monolitter, som pulveranalyser tidligere har demonstreret. Inklusionen af jern med platin og palladium i

katalysen har demonstreret muligheden for at spare op til 38 % af det dyre platin og palladium. Disse resultater forventes at lede til et kommercielt gennembrud i 2018.

Indsatsen på droneområdet trækker på en lang række af Teknologisk Instituts kompetencer. På materialesiden centreres indsatsen om udvikling af keramiske højtemperatur brændselsceller (SOFC), som skal realisere målet om at kunne flyve små droner i 24 timer på lightergas. For byggebranchen arbejdes der på automatisering af databehandling ved droneoptagelser for at udpege kritiske områder i en konstruktion. Pt. foregår det manuelt med arbejdskraft bl.a. i Indien. I forhold til landbruget arbejdes der på at udnytte data fra satellitter og droner til præcisionslandbrug.

Inden for robotter har Teknologisk Institut i Odense udviklet sig til at udgøre midtpunktet i den fynske robotklynge. I 2017 er der fx hjemtaget to Horizon2020 udviklingsprojekter med en EU-finansiering på mere end 137 mio. kr. og med partnere fra ni lande. Projekterne centrerer sig om robotsikkerhed.

Anvendelsen af robotter hos erhvervslivet begynder at tage fart. Build 4.0 er på vej til at blive det næste store omdrejningspunkt i bygge- og anlægsbranchen. Det er branchens svar på Industri 4.0. Der arbejdes dels med droner og 3D-print, og der mærkes en stigende kommerciel interesse for opgaver inden for robotter og digitalisering. En samlet slagteribranche er lykkedes med at opnå en større bevilling fra Innovationsfonden, som Teknologisk Institut er projektleder for. Projektet skal være med til at lægge grundstenen til branchens fremtidige automatisering med brug af de nyeste teknologier indenfor hyperfleksible robotter, augmented reality og machine learning. Håndtering af blandede varer i logistiksektoren er anerkendt som en af de stadigt uløste automationsudfordringer. I et kommercielt samarbejde med COOP Danmark A/S har Teknologisk Institut startet et projekt med fokus på automatiseret plukning af varer fra pallelagre på deres distributionscentre. Især varer fra 5-10 kg og især alkohol håndteres stadig manuelt, da de ikke er egnede til kendte mix-pakningsløsninger.

På det kommercielle område er det først og fremmest de mere end 8.000 danske kunder der har været i fokus, men de internationale aktiviteter har også udviklet sig.

På slagteriområdet har der fortsat været stor international aktivitet. I Sydkorea fortsættes om end på et lavere niveau. Til gengæld er der stor aktivitet i Mexico og interessante muligheder i Syd- og Mellemamerika. Australien fylder også med væsentlig aktivitet. Der er løbende aktivitet i Polen. Spanien udvikler sig godt, og især IT-produkterne fra det spanske datterselskab har godt fat.

Teknologisk Institut bliver løbende kontaktet om muligheden for at erhverve forretningsenheder, som kunne

have en bedre fremtid hos Instituttet. Desværre har der i løbet af 2017 ikke vist sig muligheder, som var interessante nok. Udover organisk vækst er det i Teknologisk Instituts interesse at udvide forretningsomfanget via overtagelse af beslægtede aktivitetsområder.

Funktionaliteten i opgavesystemet er i 2017 udvidet, således at alle salgsprocesser nu er understøttet. I 2018 vil indsatsen koncentrere sig om færdigudvikling af den tilhørende business intelligence og opsamling af data, således at der fremadrettet er et veludbygget datagrundlag til understøtning af den kommercielle indsats.

Økonomi

Teknologisk Institut har i 2017 realiseret et resultat på 42,3 mio. kr., hvilket er 16,9 mio. kr. mere end budgetteret.

Koncernens samlede omsætning udgør 1.123,8 mio. kr., hvilket er 5,7 mio. kr. højere end i 2016. Af denne stigning tegner moderselskabet sig for 25,4 mio. kr. og datterselskaberne for -19,7 mio. kr. Det er Teknologisk Institut AB, Sverige samt Danfysik A/S, som har haft faldende omsætning.

Teknologisk Instituts omsætning stammer henholdsvis fra kommercielle aktiviteter og F&U-aktiviteter, herunder resultatkontraktaktiviteter. Koncernens kommercielle omsætning udgjorde 760,2 mio. kr. Det er 7,1 mio. kr. højere end året før. Moderselskabets kommercielle omsætning udgjorde 586,0 mio. kr. mod 558,6 mio. kr. i 2016.

F&U-omsætningen samt resultatkontraktomsætningen for koncernen tegner sig for 363,6 mio. kr. mod 365,0 mio. kr. i 2016. Det er 32,4 % af den samlede omsætning mod 32,6 % i 2016.

Instituttet har i 2017 egenfinansieret udviklingsaktiviteter for 89,5 mio. kr., hvilket er et fald på 9,7 % i forhold til året før.

Koncernens egenkapital udgør 674,3 mio. kr. pr. 31. december 2017, hvilket er en stigning på 44,8 mio. kr. svarende til årets resultat og værdireguleringer af terminskontrakter. Balancesummen er steget med 63,2 mio. kr. til 1.066,3 mio. kr. (2016: 1.003,1 mio. kr.). Pengestrømmen fra driften udgør 130,0 mio. kr. mod 3,5 mio. kr. i 2016. Stigningen skyldes primært mindre pengebinding i igangværende arbejde og forudbetalinger samt varebeholdninger i forhold til 2016. Pengestrømmen til investeringer udgør 39,2 mio. kr., som skyldes investering i materielle anlægsaktiver og køb af værdipapirer (2016: 175,8 mio. kr.).

Instituttets finansielle beredskab er fortsat tilfredsstillende og udgjorde 132,8 mio. kr. ultimo 2017 (2016: 121,1 mio. kr.).

Datterselskaber

Teknologisk Institut AB Sverige er både i Stockholm og Gøteborg flyttet til nye lokationer, som bedre opfylder virksomhedens behov for lokaler og for at mindske følgerne af de voldsomme lejestigninger, som der opleves i Sverige. Omsætningen i 2017 udgjorde 63,0 mio. kr. mod 66,2 mio. kr. i 2016, svarende til et fald på 3,2 mio. kr. eller 4,8 %. Faldet hidrører fra en lavere omsætning inden for konferenceområdet, mens kursusdelen har realiseret en stigende omsætning.

Danfysik A/S har haft et fald på 14,5 % i omsætningen fra 122,6 mio. kr. i 2016 til 104,8 mio. kr. i 2017. Desværre har året været præget af en svag ordreindgang samt en række vanskelige ordrer, som har medført tab. Derfor har det været nødvendigt at reducere omkostningerne gennem reduktion af medarbejderstaben.

Det spanske datterselskab, DTI Spain S.L., har realiseret en omsætning på 4,1 mio. kr. og fået et overskud på 0,2 mio. kr. Året har udviklet sig positivt, og der er solgt en del Institut-ydelser til den spanske kødindustri samt IT-løsninger solgt under brandet Nuna Solutions.

Det polske datterselskab, DTI Polska Sp. z o.o., lukkes primo 2018, idet salgsindsatsen i forhold til det polske marked kan håndteres fra Danmark med hjælp fra lokale agenter. Det er i den nuværende situation en væsentligt billigere og mere fleksibel løsning end eget datterselskab.

Særlige risici

Teknologisk Instituts væsentligste driftsrisiko knytter sig til styringen af F&U-opgaver og de længerevarende kommercielle opgaver. Den risiko er der taget behørigt hensyn til i Instituttets procedurer og forretningsgange mv. samt i regnskabet.

Instituttets soliditet og finansielle beredskab gør, at Instituttet kun i begrænset omfang er følsomt over for ændringer i renteniveauet. Der er ingen væsentlig valutarisiko og heller ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2017 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Forventninger til 2018

Koncernens samlede omsætning er budgetteret til 1.138,0 mio. kr. I 2017 udgjorde koncernomsætningen i alt 1.123,8 mio. kr. i forhold til et budget på 1.149,0 mio. kr.

Der er budgetteret med en moderat stigning i omsætningen i forhold til 2017, som hovedsagelig hidrører fra moderselskabet.

Fokuspunkterne i 2018 for moderselskabet omfatter bl.a. det nye opgavesystem, som er indkørt i løbet af 2017 og understøtter Instituttets salgsprocesser som planlagt. I 2018 vil indsatsen koncentrere sig om færdigudvikling af den tilhørende business intelligence og opsamling af data, således at der fremadrettet er et veludbygget datagrundlag til brug for sammenligninger og estimeringer.

I 2018 er der planlagt en række større investeringer på samlet set omkring 60 mio. kr., som bl.a. omfatter:

- Ny hal i Taastrup til brug for test af indeklimasystemer.
- Nyt asfaltlaboratorium.
- 3D-metalprintcenter i Aarhus, som understøttes af en bevilling fra Innovationsfonden.
- Ny PVD-maskine til Tribologi, som oplever en stigende efterspørgsel.

Idet den nuværende resultatkontraktperiode slutter ved udgangen af 2018, vil der i det kommende år blive anvendt mange ressourcer på at udarbejde en revideret strategi med tilhørende forslag til nye resultatkontrakter. Desværre omfatter den nye periode kun to år mod sædvanligvis tre år.

Efter to meget problematiske år for Danfysik, med faldende ordreindgang og manglende eksekvering, vil 2018 blive et år, hvor Danfysiks satsning på det industrielle marked for alvor vil begynde at vise resultater. Organisationen er i 2017 løbende blevet tilpasset den faldende ordreindgang fra forskningsmarkedet, samtidig med at der er investeret i udviklingen henimod en professionel leverandør af magneter til det industrielle marked. Danfysiks reducerede størrelse gør virksomheden mindre sårbar overfor svingningerne i forskningsmarkedet.

Teknologisk Institut AB Sverige er meget afhængig af aktiviteten inden for byggeriet, og hvorledes de svenske kommuner prioriterer kompetenceudvikling i deres organisation. Sverige befinder sig i en højkonjunktur og 2017 har været et rekordår, når man ser på nybyggeri og etablering af infrastruktur, hvilket tydeligt har kunnet mærkes i kursusforretningen både i Teknologisk Institut AB Sverige og hos LearnLab AB. Konsolidering og forbedret lønsomhed vil være i fokus i 2018.

Hos DTI Spain S.L. er der i budgettet for 2018 lagt vægt på at drive en robust vækst med fokus på toplinjen. Samtidigt kan rekruttering i Spanien til dels afhjælpe den meget vanskelige rekrutteringssituation i Danmark især blandt ingeniører, inden for kødindustrien.

Den samlede udenlandske omsætning budgetteres til 293,4 mio. kr., hvoraf moderselskabets andel udgør 120,0 mio. kr. Det svarer til 25,8 % af omsætningen. I 2016 udgjorde den udenlandske omsætning 27,7 % af omsætningen. Den faldende andel kan primært tilskrives den faldende omsætning hos Danfysik A/S.

Kommercielle aktiviteter

Koncernens kommercielle omsætning udgjorde i 2017 760,2 mio. kr. (2016: 753,1 mio. kr.). For moderselskabet er den kommercielle omsætning steget i forhold til 2016, mens datterselskaberne Danfysik A/S og Teknologisk Institut AB Sverige har haft faldende omsætning.

Forskning og udvikling

F&U-omsætningen for koncernen er faldet med 0,4 % i forhold til 2016 til i alt 363,6 mio. kr. I dette beløb indgår også de resultatkontraktmidler, som Instituttet har fået bevilliget fra Uddannelses- og Forskningsministeriet. I 2017 udgjorde disse midler 145,2 mio. kr., hvilket svarer til 12,9 % af Instituttets samlede omsætning.

Udvikling i partneraktivitet og gearing

Det er helt centralt for Instituttets virke at inddrage danske virksomheder, såvel små som store, i Instituttets F&U-aktiviteter. Virksomhedernes deltagelse kan måles i form af timer og investeringer. I 2017 udgjorde værdien af Instituttets F&U-aktiviteter 452,0 mio. kr., og virksomhedernes indsats udgjorde 1.131,0 mio. kr. For hver krone, som bevillingsgiverne og Instituttet investerede i F&U-aktiviteter, investerede virksomhederne således 2,50 kr. svarende til en gearing på 3,50.

Som det fremgår af nedenstående figur har aktiviteten specielt i perioden 2012 til 2014 ligget betydeligt højere end i 2015, 2016 og 2017. Det skyldes dels, at EU´s udviklingsprogram Horizon2020 primært henvender sig til store virksomheder, som et langt stykke af vejen kan klare sig af egen kraft, dels etableringen af Danmarks Innovationsfond, som har færre midler til rådighed samlet set end de udviklingsprogrammer Innovationsfonden har afløst. For Teknologisk Institut er der tale om mere end en halvering af de vundne projektmidler fra danske programmer.

Opgaveevalueringer

For Teknologisk Institut udgør arbejdet med at omsætte ny viden til daglig praksis i virksomhederne et centralt element i Instituttets almennyttige arbejde, og det er vigtigt at kende kundernes tilfredshed med de opgaver, Instituttet løser.

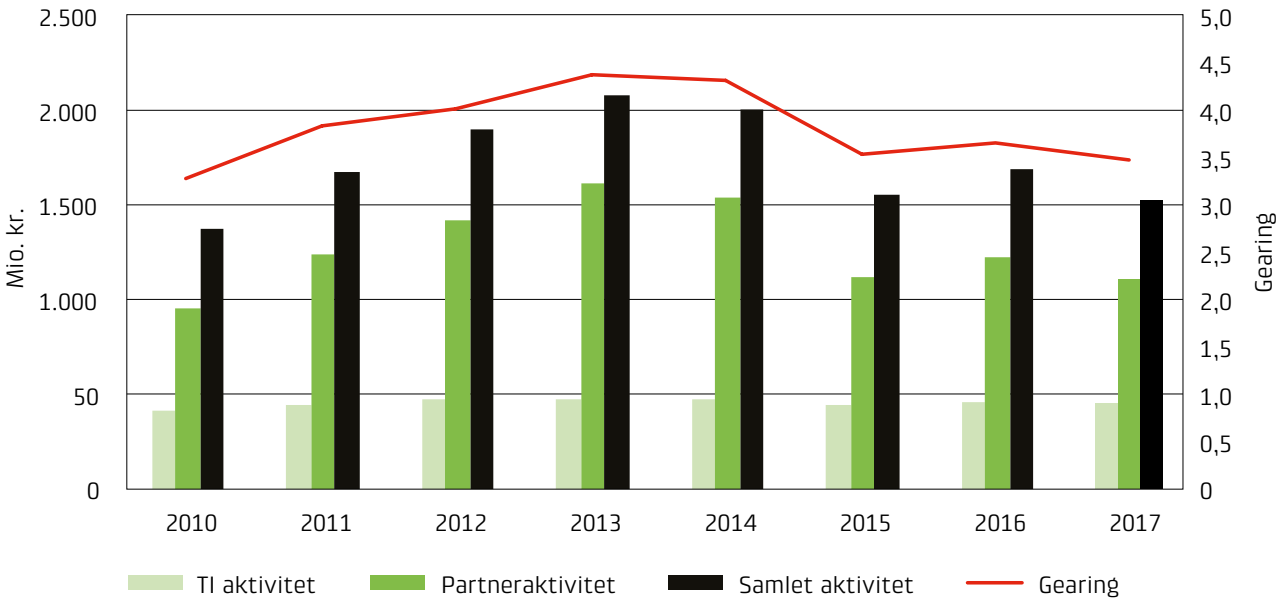
De seneste år er vores kunder blevet bedt om at evaluere Instituttets arbejde på parametrene kvalitet, leveringstid, professionalisme og loyalitet/anbefaling. Skalaen går fra 1 til 5, hvor 5 er det bedste. Det er med stor tilfredshed, at det kan konstateres, at på trods af et højt udgangspunkt forbedrer Instituttet fortsat sine kundeoplevelser.

Investeringer

I 2017 blev der investeret i materielle anlægsaktiver for 39,1 mio. kr. Herudover er der investeret et to-cifret millionbeløb på vedligeholdelse af Instituttets bygningsmasse.

På bygningsområdet har Instituttet påbegyndt opførelse af en 650 m² bygning i Taastrup, som skal være en del af

Udvikling i F&U-aktivitet (omsætning og egenfinansiering)



et af Europas største og mest avancerede indeklimalaboratorier. Laboratoriet skal udføre test- og udviklingsopgaver indenfor en lang række områder, herunder:

- Dimensionering af ventilationssystemer i sportshaller, svømmehaller, kontorer og skoler
- Analyse af strømnings-, temperatur- og opblandingsforhold i dobbelthøje rum
- Analyse af strømnings- og sikkerhedsforhold i laboratorier
- Udvikling af avancerede styringsstrategier for indeklimaforhold.

Desuden vil laboratoriet danne ramme for et omfattende undervisningsprogram, som bl.a. omfatter intelligente IoT-baserede ventilationssystemer.

Teknologisk Institut har opbygget et nyt klimakammer til test af kølemøbler, primært til supermarkedssektoren. Det nye klimakammer gør det muligt at verificere, at kølemøblerne efterlever de nye EU-regler for produkters energieffektivitet (ecodesign). Hvis produkterne ikke lever op til kravene, vil de ikke kunne markedsføres på hele det europæiske marked. Endvidere har Teknologisk Institut mulighed for at hjælpe virksomhederne med udvikling af nye produkter, som er fremtidssikret i forhold til de kommende reguleringer på området.

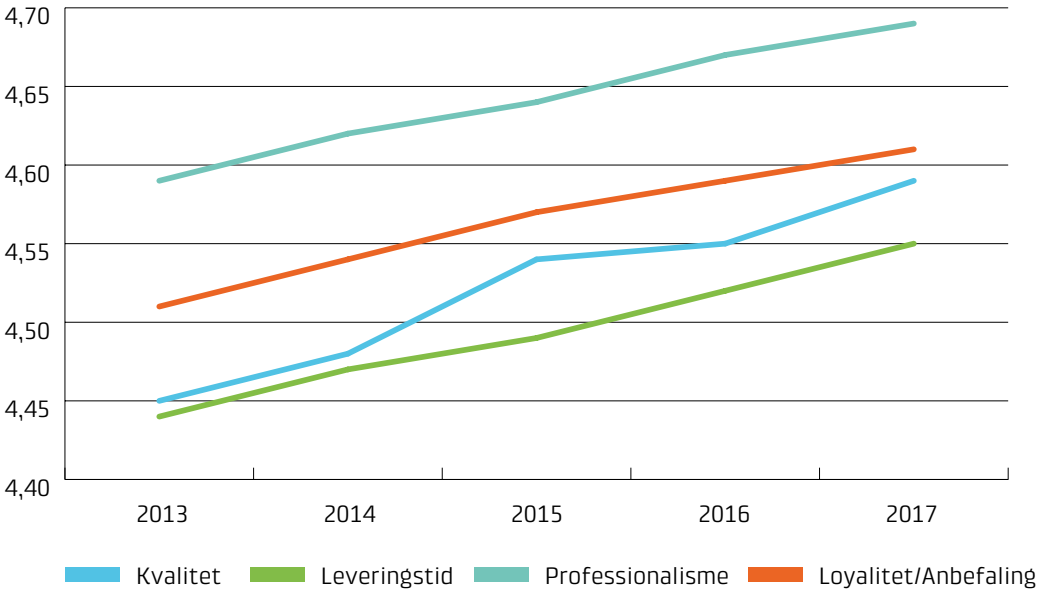
Med det formål at kunne måle luftforurening fra et køretøj ved realistisk kørsel har Teknologisk Institut investeret i et "Portable Emission Measurement System", også kaldet PEMS. Udstyret måler køretøjets specifikke emissioner af NOx, CO, CO_2 og partikelantal. Desuden måles brændstoføkonomien.

PEMS er lovmæssigt forankret i EU-direktivet (EU) No 582/2011, der forpligter bus- og lastbilproducenter til at dokumentere køretøjernes emissioner under brug, såkaldt in-use conformity. PEMS for personbiler indfases i 2017 med fuld virkning fra 2020.

For at understøtte udviklingen af nye sensorstyrede teknologier og brug af satellitdata i markbruget er der investeret i en ny højteknologisk mejetærsker. Denne gør det muligt løbende at dokumentere udbyttet sammenholdt med en GPS-koordinat. Målingerne kan foretages løbende og uden stop ned til hver 30. cm. Under høsten udtages der automatisk prøver, som efterfølgende bearbejdes, og relevante kvalitets-parametre dokumenteres.

Der er investeret i et state-of-the-art automatiseret Raman-udstyr til spektroskopi, som skal hjælpe Instituttets kunder med at sikre produktkvalitet og udvikling af nye produktegenskaber. Udstyret er bl.a. i stand

Kundetilfredshed 1-5



Ca. 4.000 svar årligt. Svarprocent lidt over 20%

til at lave et kemisk skan af store overflader af produkter og materialer for på sub-mikrometer niveau at bestemme den kemiske sammensætning og fordelingen af indholdsstoffer. Raman-udstyret er desuden et stærkt supplement til de nuværende aktiviteter vedrørende identifikation af forureninger og fremmedlegemer i bl.a. produktionsmiljøer og miljøudfordringerne omkring måling og rensning af mikroplast i bl.a. spildevand og drikkevand.

Videnressourcer

Koncernen beskæftigede i 2017 1.041 fuldtidsmedarbejdere mod 1.074 medarbejdere i 2016. Andelen af faglige medarbejdere med en ph.d. eller doktorgrad er steget med 2,5 procentpoint, således at koncernen nu har 22 % mod 19,5 % i 2016.

Organisation og udvikling

Der er i 2017 udnævnt en ny centerchef. Derudover gennemførte Instituttet endnu et talentprogram.
Der er således flere end 250 medarbejdere som til d.d. har deltaget på Instituttets talentprogram.

Trivsel

Instituttet har gennemført et sundhedsår i 2017 kaldet "Sund i dag", hvor der blev afholdt foredrag, events, konkurrencer og træning til at styrke sammenholdet og bevidstheden om sundhed på Instituttet. Til de forskellige begivenheder var der samlet set over 1.000 deltagere – nogle på flere af begivenhederne.

Rekruttering og employer branding

Der er fortsat et stort behov for kompetente medarbejdere til en række positioner på Instituttet. Derfor er der også i 2017 gennemført en række aktiviteter på relevante messer og universiteter for at styrke kendskabet til Instituttet og for at skabe en synlighed af Instituttet som en attraktiv arbejdsplads.

Der bruges fortrinsvis elektroniske medier og videoer i tiltrækningen af nye kandidater.

Påvirkning af det eksterne miljø

Hovedparten af Teknologisk Instituts arbejdspladser er kontorarbejdspladser. Miljøbelastningen fra disse omfatter forbrug af el og varme. Derudover råder Instituttet over en række laboratorier, hvor der anvendes forskellige former for hjælpematerialer, hvis brug og bortskaffelse finder sted efter de til enhver tid gældende love og bekendtgørelser på området, herunder også arbejdsmiljøreglerne.

Samfundsansvar

Teknologisk Institut har beskrevet, hvad Instituttet forstår ved samfundsansvar, og hvilke politikker og retningslinjer dette indebærer. Ledelsen har valgt at offentliggøre den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar på Instituttets hjemmeside under www.teknologisk.dk/samfundsansvar.

Ligestilling

Teknologisk Institut behandler alle medarbejdere lige og uafhængigt af køn i alle aspekter af ansættelsen. Dette gælder både i rekruttering, udvælgelse til lederposter og i karriereudvikling. Dette understøttes af Instituttets personalepolitik, hvori det er formuleret: "Vi arbejder på at fremme en afbalanceret medarbejdersammensætning, så Instituttet til enhver tid har adgang til de bedst kvalificerede medarbejdere inden for Instituttets kernekompetencer".

Den kønsmæssige sammensætning for Teknologisk Institut ultimo 2017 er i Instituttets chefkreds 28 % kvinder og 72 % mænd, som er uændret fra 2016. For alle medarbejdere er fordelingen mellem mænd og kvinder henholdsvis 38 % kvinder og 62 % mænd.

I Teknologisk Instituts bestyrelse er der 9 medlemmer (inklusiv to medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer, hvor en er kvinde). Her er fordelingen eksklusiv medarbejdervalgte 14 % kvinder og 86 % mænd.

Begivenheder efter statusdagen

Siden statusdagen er der ikke indtruffet væsentlige begivenheder af betydning for årsregnskabet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar -31. december

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Teknologisk Institut for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Der er under henvisning til årsregnskabslovens § 23, stk. 4 foretaget tilpasning af de i loven anviste skemakrav for resultatopgørelsen med henblik på at vise koncernens forretningsaktivitet som godkendt teknologisk serviceinstitut.

Koncern- og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog er opstillingen i enkelte tilfælde tilpasset i overensstemmelse med ændringer i årsregnskabsloven.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Instituttet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Instituttet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser, som beskrevet for hvert enkelt regnskabselement nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden, Teknologisk Institut, samt dattervirksomheder, hvori Teknologisk Institut direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 5 år.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital opgøres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdif-

ferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og –tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelse omregnes til en gennemsnitlig valutakurs og balanceposter til balancedagens valutakurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt i egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Teknologisk Instituts omsætning er opdelt i tre kategorier: kommercielle aktiviteter, F&U-aktiviteter samt resultatkontraktaktiviteter. I kommercielle aktiviteter indgår opgaver, som løses for private og offentlige kunder, og hvor kunden ejer rettighederne til resultatet af opgaven. F&U-aktiviteter løses for danske og udenlandske bevillingsgivere. Resultaterne af disse opgaver vil via bevillingsgiverne blive offentligt tilgængelige. Resultatkontraktaktiviteter er en række opgaver, som løses for Uddannelses- og Forskningsministeriet, og hvor det overordnede formål er at give små og mellemstore virksomheder mulighed for hurtigt og effektivt at drage nytte af ny viden og nye teknologier.

Som indtægtskriterium anvendes faktureringskriteriet, hvorefter indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med fakturering.

Ved større og længerevarende kontrakter for fremmed regning indregnes efter produktionskriteriet, hvilket medfører, at avancen på solgte ydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med udførelse af arbejdet.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Projektomkostninger

Projektomkostninger indeholder årets afholdte omkostninger ekskl. gager, som direkte kan henføres til de enkelte projekter.

Forskning og udvikling

F&U-omkostninger samt aftalte udviklingsomkostninger til opfyldelse af indgåede projektaftaler, der udføres uden vederlag, indregnes i resultatopgørelsen under projektomkostninger og personaleudgifter afhængig af arten.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på tilgodehavender, operationelle leasingaftaler m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Andre driftsindtægter og -udgifter

Andre driftsindtægter og -udgifter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til Instituttets aktiviteter, herunder gevinst og tab ved salg af anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance og tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Skat af årets resultat

Teknologisk Institut er som Godkendt Teknologisk Serviceinstitut undtaget fra skattepligt.

Danske datterselskaber, der er skattepligtige, er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør fem år. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til Instituttets udviklingsprojekter.

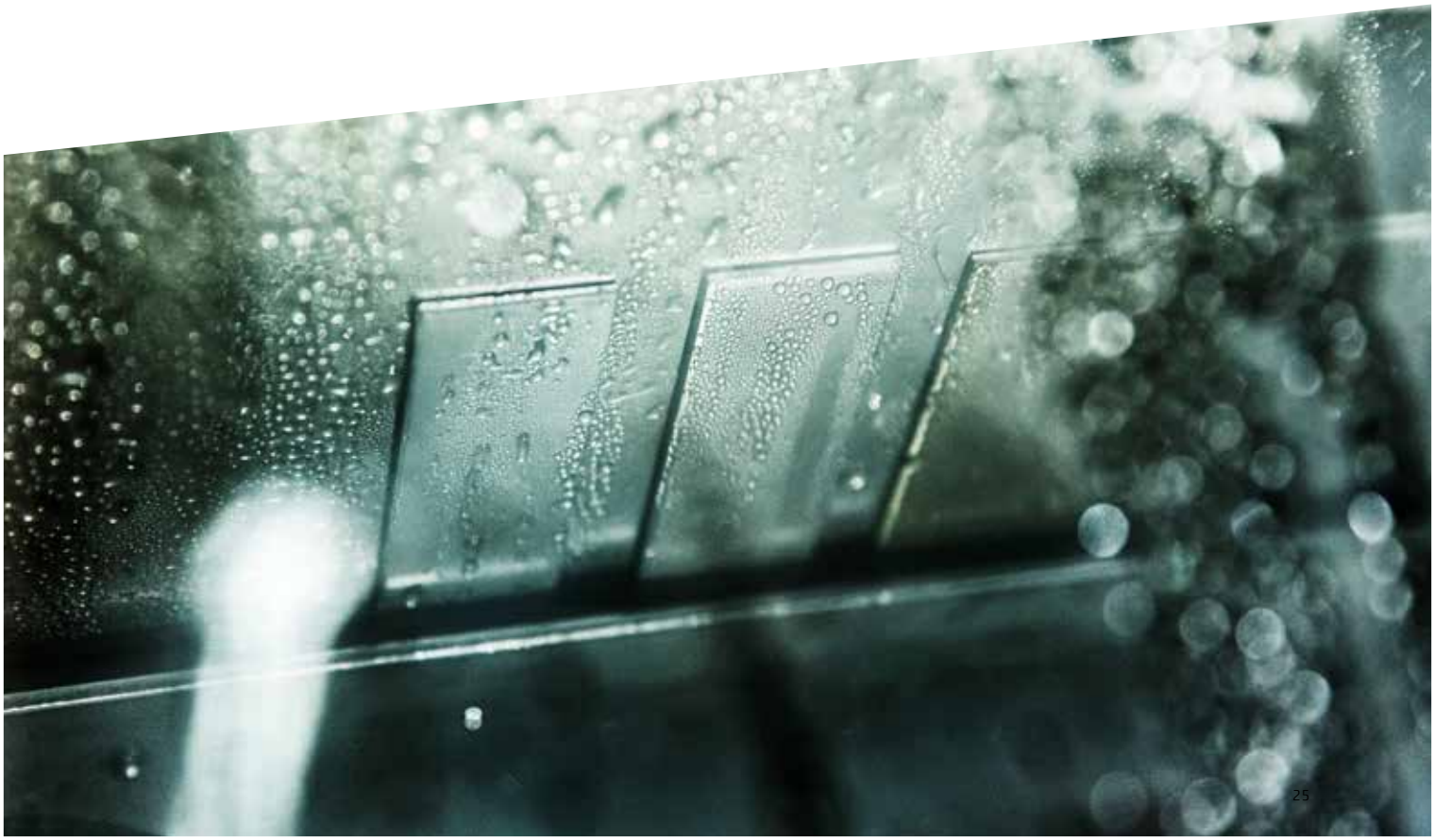
Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække salgs- og administrationsomkostninger mv. samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de aktiverede udviklingsomkostninger i balancen afholdt efter 1. januar 2016 indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivningerne.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostningerne lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis fem år.

Patenter og licenser

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt fem år. Fortjeneste og tab ved afhændelse af patenter og licenser opgøres



som forskellen mellem salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Der indregnes ikke renter i kostprisen.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

- Bygninger 50 år
- Maskiner, udstyr mv. 5 år
- Indretning af lejede lokaler 5-10 år
- IT-udstyr 3 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv, henholdsvis grupper af aktiver. Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Leasingkontrakter

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Instituttets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser mv.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter Instituttets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssigt negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, lokaler og udstyr samt omkostninger til administration og ledelse.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøressom salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Andre værdipapirer, lån og kapitalandele

Andre værdipapirer, lån og kapitalandele måles til kostpris. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivning.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af tab efter fastlagte principper til vurdering af tilgodehavenderne.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrører større og længerevarende projekter og måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien på en kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat, som vedrører datterselskaberne i koncernen, indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for de betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes anvendt.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser inden for garantiperioden på 1-2 år.

De hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkning af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af Instituttets kapital og omkostninger forbundet hermed, optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives omsætningsoplysninger på koncernens primære segmenter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. De primære segmenter omfatter koncernens forskellige aktiviteter (divisioner og selskaber).

Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning
Egenkapitalandel	Egenkapital ultimo x 100 / Passiver i alt, ultimo
Likviditetsgrad	Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristet gæld
Egenfinansieret udviklingsandel	Egenfinansieret udvikling i % af omsætningen

Resultatopgørelse

Mio. kr.		Koncern		Instituttet	
	Note	2017	2016	2017	2016
Kommercielle aktiviteter		760,2	753,1	586,0	558,6
Forsknings- og udviklingsaktiviteter		218,4	241,8	217,8	241,8
Resultatkontraktaktiviteter		145,2	123,2	145,2	123,2
Nettoomsætning	1	1.123,8	1.118,1	949,0	923,6
Projektomkostninger, ekskl. gager		-233,9	-222,9	-156,4	-141,5
Andre eksterne omkostninger		-203,6	-202,8	-178,3	-170,4
Personaleomkostninger	2	-618,6	-638,7	-539,6	-556,2
Af- og nedskrivninger	3	-32,4	-33,3	-26,5	-27,2
Andre driftsindtægter	4	4,1	4,1	9,2	10,2
Resultat af primær drift		39,4	24,5	57,4	38,5
Andel af resultat efter skat i dattervirksomheder		0,0	0,0	-15,1	-11,7
Andel af resultat efter skat i associerede virksomheder		0,0	0,0	0,0	0,0
Finansielle indtægter	5	1,9	1,7	1,9	2,2
Finansielle omkostninger	6	-2,6	-3,2	-1,9	-2,6
Årets resultat før skat		38,7	23,0	42,3	26,4
Skat af ordinært resultat	7	3,8	3,7	0,0	0,0
Årets resultat før minoritetsinteresser		42,5	26,7	42,3	26,4
Minoritetsinteressers andel af datterselskabers resultat		-0,2	-0,3	0,0	0,0
Årets resultat		42,3	26,4	42,3	26,4
Forslag til resultatdisponering					
Regulering af nettoopskrivning efter indre værdis metode		0,0	0,0	-12,0	-11,1
Overført resultat		42,3	26,4	54,3	37,5
Årets resultat		42,3	26,4	42,3	26,4

Balance

Mio. kr.		Koncern		Instituttet	
	Note	2017	2016	2017	2016
AKTIVER					
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver	8				
Goodwill		3,3	4,6	0,0	0,0
Udviklingsprojekter under udførelse		0,0	1,0	0,0	0,0
Færdiggjorte udviklingsprojekter		9,3	9,5	0,0	0,0
Patenter		0,0	0,0	0,0	0,0
		12,6	15,1	0,0	0,0
Materielle anlægsaktiver	9				
Grunde og bygninger		370,0	376,0	370,0	376,0
Produktionsanlæg og maskiner		5,0	4,2	0,0	0,0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		64,9	44,8	63,2	43,8
Indretning af lejede lokaler		0,5	0,6	0,5	0,6
Materielle anlægsaktiver under opførelse		3,7	8,6	3,7	7,4
		444,1	434,2	437,4	427,8
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0,0	0,0	40,2	59,6
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	0,0	0,0	0,0	0,0
Andre værdipapirer, lån og kapitalandele	12	148,3	149,4	147,7	148,9
		148,3	149,4	187,9	208,5
Anlægsaktiver i alt		605,0	598,7	625,3	636,3
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Varebeholdninger	13	35,3	37,9	2,1	1,1
		35,3	37,9	2,1	1,1
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		183,6	172,0	151,4	149,5
Igangværende arbejde for fremmed regning	14	89,3	109,6	84,7	93,5
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		0,0	0,0	52,3	21,0
Udskudt skatteaktiv	15	6,3	2,8	0,0	0,0
Andre tilgodehavender		10,9	11,7	1,9	1,4
Periodeafgrænsningsposter	16	5,5	5,6	3,3	4,0
		295,6	301,7	293,6	269,4
Likvide beholdninger	17	130,4	64,8	102,1	38,6
Omsætningsaktiver i alt		461,3	404,4	397,8	309,1
AKTIVER I ALT		1.066,3	1.003,1	1.023,1	945,4

Balance

Mio. kr.		Koncern		Instituttet	
	Note	2017	2016	2017	2016
PASSIVER					
Egenkapital					
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		0,0	0,0	0,0	12,0
Overført resultat		672,0	627,5	672,0	615,5
Egenkapital henført til moderselskabet		672,0	627,5	672,0	627,5
Minoritetsinteresser		2,3	2,0	0,0	0,0
Egenkapital i alt		674,3	629,5	672,0	627,5
Hensatte forpligtelser					
Udskudt skat	15	0,1	0,1	0,0	0,0
Garantier	18	0,6	1,1	0,0	0,0
Andre hensættelser		3,4	11,3	2,9	4,8
Hensatte forpligtelser i alt		4,1	12,5	2,9	4,8
Gældsforpligtelser					
Langfristede gældsforpligtelser					
Anden langfristet gældsforpligtelse		0,3	0,4	0,3	0,4
		0,3	0,4	0,3	0,4
Kortfristede gældsforpligtelser					
Igangværende arbejde for fremmed regning	14	141,3	92,8	132,0	77,3
Leverandører af varer og tjenesteydelser		55,8	47,1	45,3	33,1
Gæld til dattervirksomheder		0,0	0,0	0,0	0,5
Gæld til kreditinstitut		60,5	85,6	60,5	85,6
Skyldig selskabsskat		0,0	0,1	0,0	0,0
Anden gæld	19	129,8	134,7	110,1	116,2
Periodeafgrænsningsposter	16	0,2	0,4	0,0	0,0
		387,6	360,7	347,9	312,7
Gældsforpligtelser i alt		387,9	361,1	348,2	313,1
PASSIVER I ALT		1.066,3	1.003,1	1.023,1	945,4

Honorar til revisor	20
Garanti- og leje-/leasingforpligtelser	21
Eventualforpligtelser mv.	22
Afledte finansielle instrumenter	23
Nærtstående parter	24

Egenkapitalopgørelse · Koncern

Mio. kr.	Koncern			
2017	Overført resultat	Moderselskabets andel af egenkapitalen	Minoritets-interesser	I alt
Egenkapital 1. januar	627,6	627,5	2,0	629,5
Årets resultat	42,3	42,3	0,2	42,5
Vakutakursregulering af udenlandske selskaber	0,0	0,0	0,1	0,1
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	0,0	2,2	0,0	2,2
Egenkapital 31. december	669,9	672,0	2,3	674,3
2016				
Egenkapital 1. januar	601,4	601,4	1,8	603,2
Årets resultat	26,4	26,4	0,3	26,7
Vakutakursregulering af udenlandske selskaber	-0,5	-0,6	-0,1	-0,7
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	0,3	0,3	0,0	0,3
Egenkapital 31. december	627,6	627,5	2,0	629,5

Egenkapitalopgørelse · Moderselskab

Mio. kr.	Moderselskab		
2017	Reserve for netto-opskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	12,0	615,5	627,5
Årets resultat	-12,0	54,3	42,3
Vakutakursregulering af udenlandske selskaber	0,0	0,0	0,0
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	0,0	2,2	2,2
Egenkapital 31. december	0,0	672,0	672,0
2016			
Egenkapital 1. januar	23,7	577,7	601,4
Årets resultat	-11,1	37,5	26,4
Vakutakursregulering af udenlandske selskaber	-0,6	0,0	-0,6
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	0,0	0,3	0,3
Egenkapital 31. december	12,0	615,5	627,5

Pengestrømsopgørelse

Mio. kr.	Note	Koncern 2017	2016
Resultat fra primær drift		39,4	24,5
Regulering for ikke-kontante poster	25	7,4	19,4
Af- og nedskrivninger	3	32,8	33,3
Pengestrøm fra drift før ændring i arbejdskapital		79,6	77,2
Forskydning af igangværende arbejde og forudbetaling		64,7	-50,1
Forskydning i varebeholdninger		2,3	-13,3
Forskydning i leverandørgæld og anden kortfristet gæld		-12,6	0,5
Forskydning af tilgodehavender		-3,2	-7,0
Pengestrøm fra drift før finansielle poster og skat		130,8	7,3
Finansielle ind- og udbetalinger, netto		-0,7	-1,5
Betalt selskabsskat		-0,1	-2,3
Pengestrøm fra drift		130,0	3,5
Investering i immaterielle aktiviteter	8	-1,2	-7,5
Investering i materielle anlægsaktiver	9	-39,1	-30,6
Investering i finansielle anlægsaktiver	12	1,1	-149,7
Salg af grunde og bygninger		0,0	0,0
Salg af finansielle anlægsaktiver	11	0,0	12,0
Pengestrøm til investeringsaktivitet		-39,2	-175,8
Nedbringelse af gæld		-0,1	-0,2
Optagelse af gæld hos kreditinstitut		-25,1	85,6
Pengestrøm fra finansiering		-25,2	85,4
Årets pengestrøm		65,6	-86,9
Likvider, primo		64,8	151,7
Likvider, ultimo	17	130,4	64,8

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabets øvrige bestanddele. De anførte ændringer i arbejdskapitalen svarer ikke til forskellen mellem primo- og ultimosaldoen på de tilsvarende poster i balancen. Det skyldes, at de anførte beløb i pengestrømsopgørelsen alene er de bevægelser med likviditetsvirkning. Forskellen mellem - og ultimosaldoen på posterne i balancen skyldes både bevægelser med og uden likviditetsvirkning. Et eksempel på en bevægelse uden likviditetsvirkning er hensættelser.

Bevægelserne uden likviditetsvirkning er i pengestrømsopgørelsen placeret i posten "Regulering for ikke-kontante poster".

Noter

1 - Segmentoplysninger

Omsætning - divisioner

Mio. kr.

2017	Kommercielle aktiviteter	F&U-aktiviteter	Resultat-kontrakt-aktiviteter	Koncern i alt
AgroTech	61,9	22,5	23,2	107,6
Byggeri og Anlæg	107,6	17,9	19,0	144,5
Danish Meat Research Institute	50,2	65,9	8,3	124,4
Energi og Klima	111,9	34,2	18,9	165,0
Erhvervsudvikling	105,4	5,4	16,7	127,5
Life Science	49,1	16,6	12,0	77,7
Materialer	54,0	19,6	21,0	94,6
Produktion	41,6	34,9	26,1	102,6
Internationale kommercielle aktiviteter	4,3	0,8	0,0	5,1
Produktion af partikelaccelerationsudstyr	104,3	0,6	0,0	104,9
Øvrige datterselskaber*	69,9	0,0	0,0	69,9
Nettoomsætning	760,2	218,4	145,2	1.123,8
2016				
AgroTech	61,0	25,0	17,4	103,4
Byggeri og Anlæg	97,7	20,1	14,4	132,2
Danish Meat Research Institute	44,4	73,8	8,2	126,4
Energi og Klima	113,8	38,4	17,8	170,0
Erhvervsudvikling	98,2	4,6	17,0	119,8
Life Science	44,6	18,0	8,9	71,5
Materialer	55,5	27,0	17,0	99,5
Produktion	42,5	34,2	22,5	99,2
Internationale kommercielle aktiviteter	0,9	0,7	0,0	1,6
Produktion af partikelaccelerationsudstyr	122,6	0,0	0,0	122,6
Øvrige datterselskaber*	71,9	0,0	0,0	71,9
Nettoomsætning	753,1	241,8	123,2	1.118,1

* Primært uddannelsesaktiviteter hos Teknologisk Institut AB Sverige og certificeringsaktiviteter hos Dancert A/S.

Omsætning - geografisk

Mio. kr.	Danmark	Udland	Koncern i alt
2017	818,0	305,8	1.123,8
2016	794,7	323,4	1.118,1

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2017	2016	2017	2016
2 - Personaleomkostninger				
Gager og lønninger	597,4	618,0	528,9	545,2
Pensioner	10,4	10,0	5,9	6,3
Andre sociale omkostninger	10,8	10,7	4,8	4,7
	618,6	638,7	539,6	556,2

Honorar til direktion og bestyrelse i koncernen andrager 8,9 mio. kr. (2016: 7,7 mio. kr.). Honorar til direktion og bestyrelse på Instituttet andrager 4,1 mio. kr. (2016: 3,8 mio. kr.). Koncernen har i gennemsnit beskæftiget 1.041 medarbejdere mod 1.074 i 2016. Instituttet har i gennemsnit beskæftiget 898 medarbejdere mod 921 i 2016.

Med henvisning til årsregnskabslovens §98b er vederlag til direktion og bestyrelse oplyst samlet.

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2017	2016	2017	2016
3 - Af- og nedskrivninger				
Afskrivninger	26,9	26,7	21,0	20,6
Nedskrivninger	5,5	6,6	5,5	6,6
	32,4	33,3	26,5	27,2

Nedskrivninger i 2017 vedrører andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

4 - Andre driftsindtægter				
Indtægter vedrørende eksterne lejere	3,0	2,7	5,7	6,3
Indtægter på koncerntjenester	0,0	0,0	2,4	2,5
Refusioner af afgifter tidligere år	0,3	1,3	0,3	1,3
Gevinst/tab ved afståelse af driftsmidler	0,8	0,1	0,8	0,1
	4,1	4,1	9,2	10,2

5 - Finansielle indtægter				
Renteindtægter	0,3	0,3	0,2	0,3
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0,0	0,0	0,2	0,9
Kursgevinster	1,6	1,4	1,5	1,0
	1,9	1,7	1,9	2,2

6 - Finansielle udgifter				
Andre finansielle omkostninger	0,8	1,1	0,5	0,9
Kurstab	1,8	2,1	1,4	1,7
	2,6	3,2	1,9	2,6

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2017	2016	2017	2016
7 - Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	-0,3	0,2	0,0	0,0
Årets regulering af udskudt skat	-3,5	-3,9	0,0	0,0
	-3,8	-3,7	0,0	0,0

Mio. kr.	Koncern				
8 - Immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklings-projekter under udfør.	Færdiggjorte udviklings-projekter	Patenter (Institut)	I alt
Kostpris 1. januar	21,9	1,0	13,5	5,1	41,5
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1
Tilgang	0,0	1,2	2,0	0,0	3,2
Afgang	0,0	-2,0	0,0	0,0	-2,0
Kostpris 31. december	21,8	0,2	15,5	5,1	42,6
Ned- og afskrivninger 1. januar	17,3	0,0	4,0	5,1	26,4
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Afskrivninger	1,2	0,2	2,2	0,0	3,6
Ned- og afskrivninger 31. december	18,5	0,2	6,2	5,1	30,0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3,3	0,0	9,3	0,0	12,6

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye typer strømforsyninger hos Danfysik A/S til både det eksisterende marked og til nye markeder. Projekterne ligger i naturlig forlængelse af de eksisterende produkttyper som udbydes, og skal ses i forhold til at Danfysik A/S i mange år har haft en førende position inden for udbud af avancerede strømforsyninger til brug i bl.a partikelacceleratoranlæg. Alle projekterne forløber planmæssigt og udvikles primært af egne medarbejdere.

9 - Materielle anlægsaktiver

Mio. kr.	Koncern					
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under opførelse	I alt
Kostpris 1. januar	560,5	13,9	339,7	0,9	8,6	923,6
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgang	0,0	2,8	42,9	0,0	4,9	50,6
Projektfinansieret	0,0	0,0	-1,7	0,0	0,0	-1,7
Afgang	0,0	0,0	-18,6	0,0	-9,8	-28,4
Kostpris 31. december	560,5	16,7	362,3	0,9	3,7	944,1
Ned- og afskrivninger 1. januar	184,4	9,7	294,9	0,3	0,0	489,3
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Afskrivninger	6,1	2,0	15,6	0,1	0,0	23,8
Nedskrivninger	0,0	0,0	5,5	0,0	0,0	5,5
Af- og nedskrivninger i forbindelse med afgang	0,0	0,0	-18,6	0,0	0,0	-18,6
Ned- og afskrivninger 31. december	190,5	11,7	297,4	0,4	0,0	500,0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	370,0	5,0	64,9	0,5	3,7	444,1

Mio. kr.	Instituttet				
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under opførelse	I alt
Kostpris 1. januar	560,5	333,1	0,9	7,4	901,9
Tilgang	0,0	41,8	0,0	4,2	46,0
Projektfinansieret	0,0	-1,7	0,0	0,0	-1,7
Afgang	0,0	-18,3	0,0	-7,9	-26,2
Kostpris 31. december	560,5	354,9	0,9	3,7	920,0
Ned- og afskrivninger 1. januar	184,4	289,3	0,3	0,0	474,0
Afskrivninger	6,1	15,2	0,1	0,0	21,4
Nedskrivninger	0,0	5,5	0,0	0,0	5,5
Af- og nedskrivninger i forbindelse med afgang	0,0	-18,3	0,0	0,0	-18,3
Ned- og afskrivninger 31. december	190,5	291,7	0,4	0,0	482,6
Regnskabsmæssig værdi 31. december	370,0	63,2	0,5	3,7	437,4

Mio. kr.

10 - Kapitalandele i dattervirksomheder (Instituttet)	2017	2016
Kostpris 1. januar	50,4	30,4
Tilgang	0,0	20,0
Kostpris 31. december	50,4	50,4
Værdireguleringer 1. januar	9,2	23,7
Valutakursreguleringer	0,0	-0,6
Udbytte udloddet	-6,8	-1,6
Afskrivning goodwill	-0,3	-0,3
Regulering af markedsværdi af valutaterminskontrakter i dattervirksomheder	2,2	-0,6
Regulering intern avance	0,4	-0,3
Regulering vedr. tidligere år	-1,7	0,0
Årets resultat	-13,2	-11,1
Værdireguleringer 31. december	-10,2	9,2
Regnskabsmæssig værdi 31. december	40,2	59,6

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel i %	Egenkapital	Årets resultat
Teknologisk Innovation A/S	Høje Taastrup, Danmark	TDKK 7.500	100	7.602	-349
Dancert A/S	Høje Taastrup, Danmark	TDKK 500	100	1.544	-193
Danfysik A/S	Høje Taastrup, Danmark	TDKK 7.000	100	15.660	-14.038
Teknologisk Institut Sverige AB	Göteborg, Sverige	TSEK 5.000	100	9.993	977
DTI Polska Sp. z o.o.	Warszawa, Polen	TPLN 50	68	4.183	386
DTI Spain S.L.	Barcelona, Spanien	TEUR 3	67	634	203

Alle dattervirksomheder er selvstændige enheder.

Mio. kr.

11 - Kapitalandele i associerede virksomheder (Koncern)	2017	2016
Kostpris 1. januar	0,0	6,9
Afgang	0,0	-6,9
Kostpris 31. december	0,0	0,0
Værdireguleringer 1. januar	0,0	5,1
Afgang	0,0	-5,1
Årets resultat	0,0	0,0
Værdireguleringer 31. december	0,0	0,0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0,0	0,0

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2017	2016	2017	2016
12 - Andre værdipapirer, lån og kapitalandele				
Kostpris 1. januar	150,9	1,2	149,5	0,0
Tilgang	49,2	150,2	49,1	150,0
Afgang	-51,1	-0,5	-50,9	-0,5
Kostpris 31. december	149,0	150,9	147,7	149,5
Nedskrivninger 1. januar	1,5	0,9	0,6	0,0
Årets nedskrivning	-0,8	0,6	-0,6	0,6
Nedskrivninger 31. december	0,7	1,5	0,0	0,6
Regnskabsmæssig værdi 31. december	148,3	149,4	147,7	148,9

Af værdipapirbeholdningen ligger 60 mio. kr. til sikkerhed for lån i kreditinstitut.

13 - Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	18,5	23,8	0,0	0,0
Varer under fremstilling	14,7	13,0	0,0	0,0
Fremstillede varer og handelsvarer	2,1	1,1	2,1	1,1
	35,3	37,9	2,1	1,1

Den regnskabsmæssige værdi af varebeholdninger, som er indregnet til nettorealisationsværdien, udgør for koncernen 0,7 mio. kr. og 0,0 mio. kr. for Instituttet.

14 - Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af udført arbejde	765,2	852,8	673,9	781,8
Acontofaktureringer	-817,2	-836,0	-721,2	-765,6
	-52,0	16,8	-47,3	16,2
Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	89,3	109,6	84,7	93,5
Igangværende arbejder (forpligtelser)	-141,3	-92,8	-132,0	-77,3
Regnskabsmæssig værdi 31. december	-52,0	16,8	-47,3	16,2

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2017	2016	2017	2016

15 - Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv				
Udskudt skat 1. januar	2,8	-1,3	0,0	0,0
Årets regulering af udskudt skat	3,5	4,1	0,0	0,0
Udskudt skatteaktiv 31. december	6,3	2,8	0,0	0,0
Udskudt skatteaktiv vedrører:				
Finansielle anlægsaktiver	0,0	0,2	0,0	0,0
Immaterielle anlægsaktiver	-2,0	-2,3	0,0	0,0
Materielle anlægsaktiver	2,1	1,7	0,0	0,0
Omsætningsaktiver	-3,0	-3,8	0,0	0,0
Skattemæssige underskud	9,2	7,0	0,0	0,0
	6,3	2,8	0,0	0,0
Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	0,1	0,0	0,0	0,0
Årets regulering af udskudt skat	0,0	0,1	0,0	0,0
Regulering af udskudt skat som følge af ændret skatteprocent	0,0	0,0	0,0	0,0
Udskudt skat 31. december	0,1	0,1	0,0	0,0
Hensættelser til udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	0,0	0,0	0,0	0,0
Materielle anlægsaktiver	0,1	0,1	0,0	0,0
Omsætningsaktiver	0,0	0,0	0,0	0,0
Skattemæssigt underskud	0,0	0,0	0,0	0,0
	0,1	0,1	0,0	0,0

16 - Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende softwarelicens og husleje.
Periodeafgrænsningsposter under passiver udgøres af modtaget forudbetalt refusion vedrørende husleje.

17 - Likvide beholdninger

Frie midler	54,6	61,5	26,3	35,3
Bundne midler	75,8	3,3	75,8	3,3
	130,4	64,8	102,1	38,6

Bundne midler omfatter indestående på sikringskonto samt midler til viderebetaling til projektpartnere.

18 - Garantiforpligtelser

Garantiforpligtelser der forfalder efter 1 år udgør 0 mio. kr. (2016: 0,3 mio. kr.).

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2017	2016	2017	2016
19 - Anden gæld				
Feriepengeforpligtelse	85,9	90,7	79,6	82,8
Skyldig A-skat	0,2	0,2	0,0	0,0
Skyldig merværdiafgift	6,1	5,4	6,0	5,4
Andre skyldige poster	36,9	37,9	24,1	27,5
Diverse deposita	0,7	0,5	0,4	0,5
	129,8	134,7	110,1	116,2
20 - Honorar til revisor				
Lovpligtig revision	0,8	0,8	0,7	0,7
Erklæringsopgaver med sikkerhed	0,9	0,8	0,9	0,8
Skatterådgivning	0,0	0,1	0,0	0,1
Samlet honorar til PWC	1,7	1,7	1,6	1,6
21 - Garantiforpligtelser				
Til sikkerhed for modtagne acontobetalinger og betalingsgaranti over for bygherre	49,3	46,1	1,9	2,0

22 - Eventualforpligtelser mv.

Instituttet er part i enkelte tvister, hvis udfald ikke skønnes at påvirke den finansielle stilling.

Instituttet deltager i projekter, der under visse betingelser kan medføre en forpligtelse til at tilbagebetale det modtagne tilskud. Hvor det skønnes sandsynligt, hensættes til forpligtelsen.

Instituttet stiller sikkerhed for medarbejdernes brug af Mastercard.

Instituttet (moderselskabet) stiller sikkerhed for enkelte af Danfysiks garantier i Jyske Bank.
Instituttet (moderselskabet) stiller kaution for Danfysiks engagement med Jyske Bank.

Husleje- og leasingforpligtelser				
Huslejeforpligtelse				
Forpligtelse inden for de næste 5 år	19,3	14,7	8,4	11,9
Det kommende års forpligtelse	9,2	7,5	3,8	4,7
Operationelle leasingkontrakter				
Forpligtelse inden for de næste 5 år	0,5	0,6	0,2	0,3
Det kommende års forpligtelse	0,3	0,3	0,2	0,2

23 - Afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af enkeltstående kontrakter i fremmed valuta anvender koncernen valutaterminskontrakter. De indgåede kontrakter kan specificeres således:

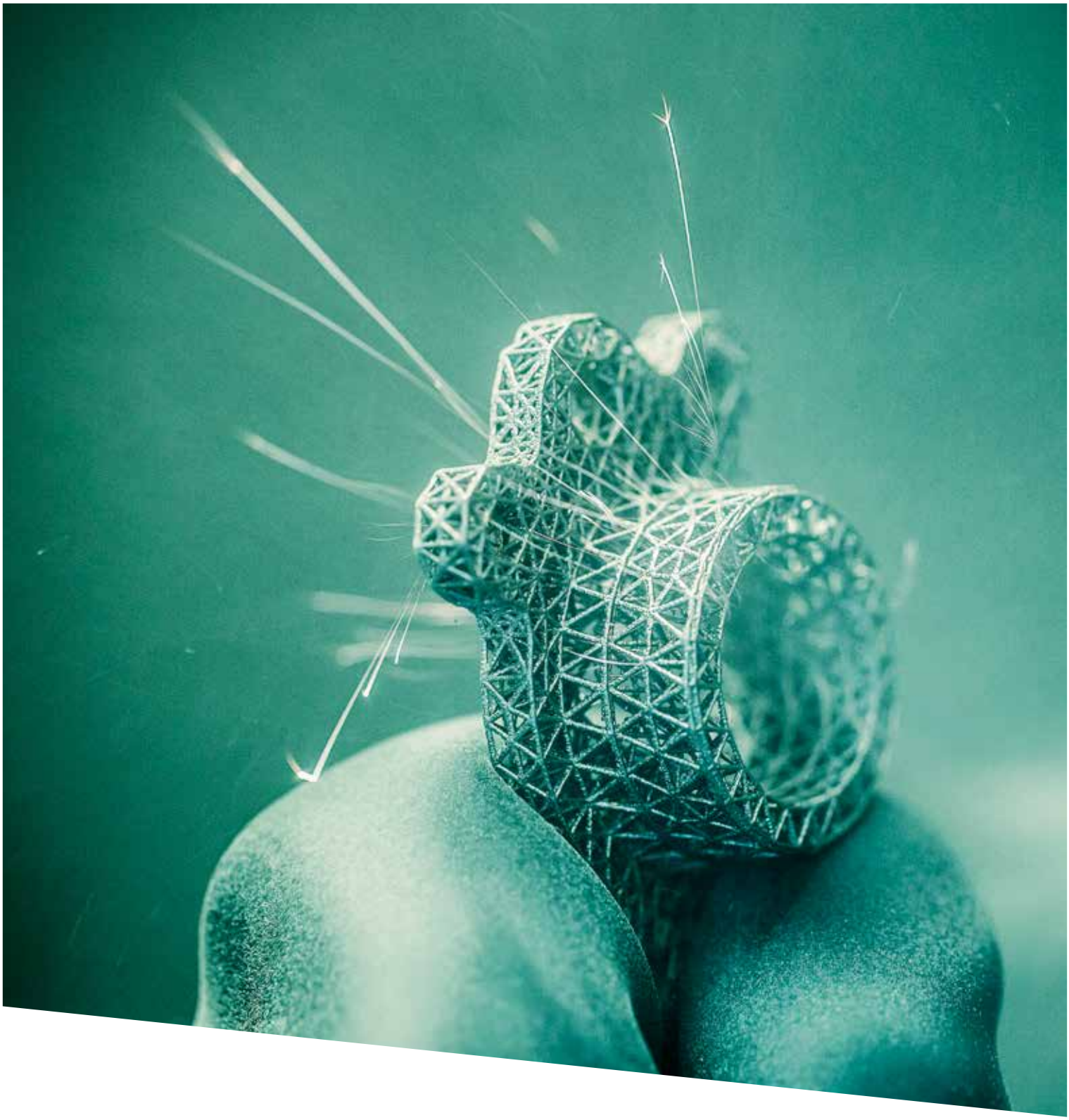
		Kontraktmæssig værdi		Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen	
Mio. kr.	Periode	2017	2016	2017	2016
Instituttet	0-12 måneder	0,0	0,7	0,0	-0,2
	Over 12 måneder	0,0	0,0	0,0	0,0
		0,0	0,7	0,0	-0,2
Koncernen	0-12 måneder	33,5	25,9	0,9	-1,6
	Over 12 måneder	4,1	5,6	0,1	-0,3
		37,6	31,5	1,0	-1,9

Valutaterminskontrakterne er indgået i GBP og USD.

24 - Nærtstående parter

Instituttets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter bestyrelse og direktion. Instituttet har ingen transaktioner med nærtstående parter, ud over sædvanlig samhandel med dattervirksomheder og associerede virksomheder. Transaktioner sker på markedsmæssige vilkår.

Mio. kr.	Koncern	
	2017	2016
25 - Regulering for ikke-kontante poster		
Regulering hensættelse til feriepengeforpligtelse	2,7	9,2
Regulering hensættelse til bonusudbetaling	6,1	8,9
Regulering skyldige omkostninger	7,1	8,5
Regulering vedrørende opsagte medarbejdere	1,9	2,8
Regulering hensættelse til debitorer	-2,6	-0,9
Regulering hensættelse vedrørende igangværende arbejder	-3,8	-6,2
Regulering forudbetalte omkostninger	-4,9	-4,3
Øvrige reguleringer netto	0,9	1,4
Regulering for ikke-kontante poster i alt	7,4	19,4



TEKNOLOGISK
INSTITUT