



ÅRSRAPPORT 2018

TEKNOLOGISK INSTITUT

CVR-nr. 56 97 61 16



**TEKNOLOGISK
INSTITUT**

Teknologisk Institut

Gregersensvej 1

2630 Taastrup

Telefon: 72 20 20 00

Telefax: 72 20 20 19

Hjemmeside: www.teknologisk.dk

E-mail: info@teknologisk.dk

CVR-nr.: 56 97 61 16

Stiftet: 1906

Hjemsted: Taastrup

Regnskabsår: 1. januar til 31. december

Indhold

Påtegninger	4
Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Virksomhedsoplysninger	8
Koncernoversigt pr. 31. december 2018	9
Hoved- og nøgletal for koncernen	10
Beretning	11
Koncern- og årsregnskab 1. januar-31. december	22
Anvendt regnskabspraksis	22
Resultatopgørelse	30
Balance	31
Egenkapitalopgørelse	33
Pengestrømsopgørelse	34
Noter	35

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2018 for Teknologisk Institut.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

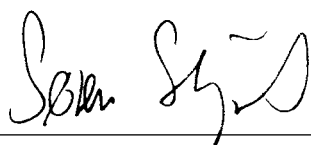
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og Instituttets årsregnskab giver et retvisende billede af koncernens og Instituttets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018, samt af resultatet

af koncernens og Instituttets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og Instituttets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og Instituttets finansielle stilling.

Taastrup, den 19. marts 2019

DIREKTION:

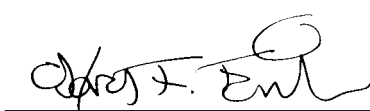


Søren Stjernqvist
Adm. direktør

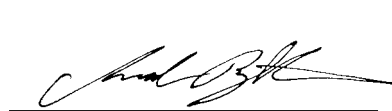
BESTYRELSE:



Clas Nylandsted Andersen
Formand



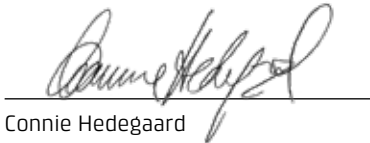
Søren F. Eriksen
Næstformand



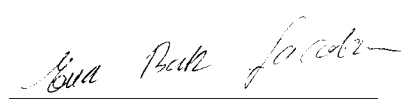
Anders Bjarklev



Mikael Bay Hansen



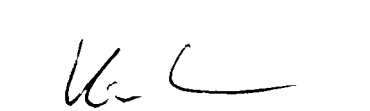
Connie Hedegaard



Eva Bak Jacobsen



Carsten Jensen



Kim Lind Larsen



Niels Techen Nielsen



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og instituttets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og instituttets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Teknologisk Institut for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som instituttet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Revisionsinstruks for revisor ved Godkendte Teknologiske Serviceinstitutter (GTS). Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet. Vi er uafhængige af instituttet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.



Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere instituttets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift,

medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller instituttet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen

for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og instituttets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og instituttets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og instituttet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige

observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

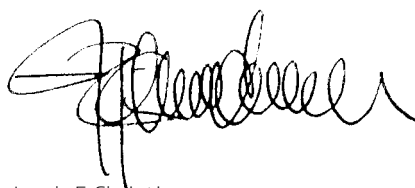
Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Hellerup, den 19. marts 2019

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31



Jacob F. Christiansen
statsautoriseret revisor
mne18628

TEKNOLOGISK INSTITUT

Virksomhedsoplysninger

Teknologisk Institut
Gregersensvej 1
2630 Taastrup

Telefon: 72 20 20 00
Telefax: 72 20 20 19

Hjemmeside: www.teknologisk.dk
E-mail: info@teknologisk.dk

CVR-nr.: 56 97 61 16
Stiftet: 1906
Hjemsted: Taastrup
Regnskabsår: 1. januar til 31. december 2018

Bestyrelse

Clas Nylandsted Andersen, formand
Søren F. Eriksen, næstformand

Anders Bjarklev
Mikael Bay Hansen
Connie Hedegaard
Eva Bak Jacobsen
Carsten Jensen
Kim Lind Larsen
Niels Techen Nielsen

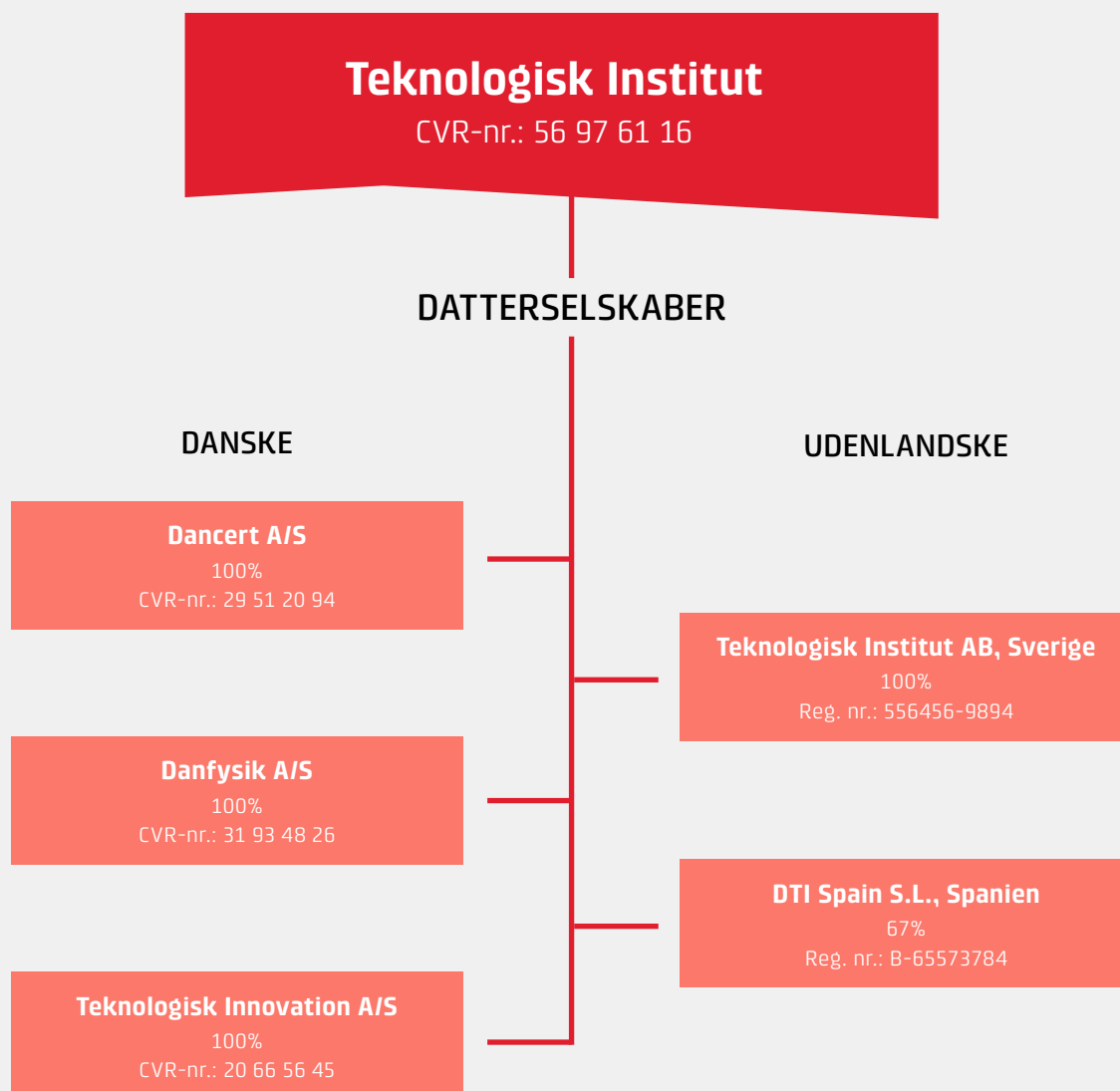
Direktion

Søren Stjernqvist

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Koncernoversigt pr. 31. december 2018



HØVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

Mio. kr.	2018	2017	2016	2015	2014
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.122	1.124	1.118	1.018	1.085
Resultat af primær drift	43	39	25	48	34
Finansielle poster	-2	-1	-2	2	-2
Skat af ordinært resultat	1	4	3	0	-1
Årets resultat	42	42	26	50	31
Balancesum	1.118	1.066	1.003	911	847
Egenkapital henført til moderselskabet	711	672	628	601	552
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	105	80	77	97	19
Pengestrøm til investeringsaktiviteten	57	39	176	15	-105
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	59	39	30	23	102
Pengestrøm fra finansielle aktiviteter	-11	-25	85	1	0
Pengestrøm i alt	10	66	-87	112	-87
Nøgletal					
Overskudsgrad	3,7	3,5	2,2	4,7	3,1
Egenkapitalandel (soliditetsgrad)	63,6	63,0	62,6	66,0	65,1
Likviditetsgrad	121,8	119,0	112,0	156,4	125,7
Egenfinansieret udviklingsandel	7,7	8,0	8,9	9,2	8,6
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	1.009	1.041	1.074	1.004	1.055

Definitioner og begreber er anført under anvendt regnskabspraksis.

Beretning

Hovedaktivitet

Teknologisk Institut er et uafhængigt og almennyttigt forsknings- og udviklingsinstitut. Vi arbejder innovativt med at forbedre erhvervslivets konkurrenceevne, samfundets velstand og menneskers liv. Teknologi er midlet – fremskridt er målet.

Vi tror på, at teknologi kan forbedre erhvervsliv, samfund og menneskers liv. Vi bygger bro mellem forskning og virksomheder, mellem teknologi og mennesker. Vores specialister anvender den nyeste viden og faciliteter i verdensklasse. Vi skaber anvendelige løsninger inden for: Agroindustri, Byggeri, Energi, Forretning, Fødevarer, Klima, Life Science, Materialer og Produktion. Vi fremmer innovative kompetencer i virksomheder, organisationer og hos individer.

Et stærkt Teknologisk Institut skaber stærke danske virksomheder, og midlet er stærke teknologiske serviceydelser, som skaber innovation.

Det er omdrejningspunktet for Teknologisk Institut.

Instituttet skaber resultater ved at gennemføre forsknings- og udviklingsaktiviteter og kommercielle aktiviteter. Samspillet mellem udviklingen af disse centrale aktiviteter er omdrejningspunktet i Instituttets forretningsmodel og derfor også omdrejningspunktet for Instituttets strategiske udvikling.

Dette samspil finder sted på følgende områder:

Energi og klima

Siden den første energikrise i 1970'erne har Institutet spillet en central rolle på energi- og klimaområdet. Instituttet har været en af frontløberne i udviklingen og omstillingen af det danske energisystem – med fokus på energieffektivisering og udrulning af vedvarende energi.

Med afsæt i en stærk faglig profil, førende laboratorier og den tætte relation til brancherne er Instituttet en af de drivende kræfter inden for fagområder som f.eks. solenergi, varmepumper og biomasse. Instituttets mange aktiviteter inden for energieffektivisering er med til at placere Instituttet som en central aktør i reduktion af energiforbruget.

Materialer

Industriel udnyttelse af nye materials potentiale er en strategisk styrkeposition for Instituttet, idet korrekt materialevalg og anvendelse er dagsordensættende for industriens vækstmuligheder.

Optimal anvendelse af nye og innovative materialer vil sætte danske virksomheder i stand til at konkurrere på parametre som avanceret produktion og produkter med unikke funktionelle egenskaber i et konkurrencepræget globalt marked. Dette fordrer, at smart design sammen tænkes med udnyttelse af materials potentiale på nye måder, og at smart design skaleres til industriel produktion.

Life Science

Inden for Life Science skaber Instituttet nye produkter og serviceydelser, der gør samfundet renere, sikrere og mere bæredygtigt.

Området har en solid faglig styrkeposition, som er funderet på mere end 90 højt specialiserede medarbejdere. I topmoderne faciliteter udfører vi rådgivning, laboratorieanalyser, pilotskalatests og produktudvikling i tæt samarbejde med kunderne.

Produktion

Som Nordeuropas største videnmiljø inden for automation og robotteknologi er Instituttet, gennem dialog med mere end 1.000 virksomheder årligt, et omdrejningspunkt for udvikling og formidling af nye robot- og automatisationsløsninger til industrien. Samtidig er Instituttet den danske partner i flere store europæiske tiltag inden for robotområdet, herunder tech trans-programmer og accelerationsprogrammer til start- og scale-ups.

Industriens behov for nanomaterialer og tilhørende digitale produktionsteknologier adresseres i state-of-the-art mikro- og nanoproduktionsfaciliteter. Senest er et laboratorium til fremstilling af digital inkjet-print til f.eks. sensorer og tags etableret.

Byggeri og anlæg

Instituttet er Danmarks største og førende videntcenter inden for byggematerialer, og leverer ekspertviden til byggebranchen om byggematerialer gennem materials livscyklus – fra udvikling til nedrivning og genanvendelse.



Danmarks bygninger repræsenterer en formue på 5.000 mia. kr. Der anvendes, i EU alene, to mia. ton byggematerialer årligt. 40-50 procent af verdens forbrug af ressourcer går til byggeri og anlæg, hvorfor branchen også står for en tredjedel af den totale mængde affald. Udvikling og forbedring af byggematerialer kan således medvirke til at øge bæredygtigheden gennem optimering af produktionsprocesser, anvendelsesformer, vedligehold og genanvendelse.

Erhvervsudvikling

Evnen til at skabe innovation, nye produkter, ydelser og forretningsmodeller, og til at sikre de rette kompetencer gennem uddannelse og træning af medarbejdere og ledere, repræsenterer en strategisk styrkeposition for Institutttet. Vi arbejder med at udvikle menneskelig innovationskapacitet og sund innovationskultur som fundament for konkurrencedygtige virksomheder og organisationer.

DMRI

Fødevarerindustrien udgør en betydelig del af dansk erhverv og udmærker sig både ved mange arbejdspladser

og stor værdiskabelse med eksportindtægter svarende til en fjerdedel af den samlede danske vareeksport. Institutttet er kødindustriens verdensførende videncenter. Institutttet udvikler ny teknologi og viden til gavn for kødindustrien og de mange teknologileverandører, der er opstået i kølvandet på indsatsen.

I værdikæden fra jord til bord besidder Institutttet en hel unik kompetence i relation til at omdanne et levende dyr til et sundt måltid.

AgroTech

Nøglen til fortsat fremgang og eksport for dansk agroindustri ligger i at øge virksomhedernes evne til at udnytte de muligheder, som ny viden og teknologi tilbyder. Institutttets styrkeposition er teknologiudvikling til landbrug, fødevarer og bioressourcer. Institutttet udbygger løbende kompetencer, laboratorier og udstyr og medvirker dermed til at kunderne kan udnytte de muligheder, der opstår gennem de teknologiske nybrud inden for procesteknologier, bioteknologi og digitalisering.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Teknologisk Institut har i 2018 realiseret et resultat på 41,7 mio. kr., hvilket er 11,0 mio. kr. højere end budgetteret.

Koncernens samlede omsætning udgør 1.121,7 mio. kr., hvilket er 2,1 mio. kr. lavere end i 2017. Bag den stagnerende omsætning tegner moderselskabet sig for en stigning på 23,1 mio. kr. Det er Teknologisk Institut AB, Sverige samt Danfysik A/S, som har haft faldende omsætning.

Teknologisk Instituts omsætning stammer henholdsvis fra kommercielle aktiviteter og F&U-aktiviteter, herunder resultatkontrakt-aktiviteter. Koncernens kommercielle omsætning udgjorde 754,3 mio. kr. Det er 5,9 mio. kr. lavere end året før. Moderselskabets kommercielle omsætning udgjorde 604,8 mio. kr. mod 586,0 mio. kr. i 2017.

F&U-omsætningen samt resultatkontraktomsætningen tegner sig for 367,4 mio. kr. mod 363,6 mio. kr. i 2017. Det er 32,8 % af den samlede omsætning mod 32,4 % i 2017.

Instituttet har i 2018 egenfinansieret udviklingsaktiviteter for 86,3 mio. kr., hvilket er et fald på 3,6 % i forhold til året før.

Koncernens egenkapital udgør 710,5 mio. kr. pr. 31. december 2018, hvilket er en stigning på 38,5 mio. kr. svarende til årets resultat og værdireguleringer af terminskontrakter. Balancesummen er steget med 51,4 mio. kr. til 1.117,7 mio. kr. (2017: 1.066,3 mio. kr.). Pengestrømmen fra driften udgør 77,6 mio. kr. mod 130,0 mio. kr. i 2017. Faldet skyldes primært et fald i forudbetalinger og reduktion af leverandørgæld og anden kortfristet gæld i forhold til 2017. Pengestrømmen til investeringer udgør 57,3 mio. kr., som skyldes investering i materielle anlægsaktiver. (2017: 39,2 mio. kr.).

Instituttets finansielle beredskab er fortsat tilfredsstillende og udgjorde 164,4 mio. kr. ultimo 2018 (2017: 132,8 mio. kr.).

Datterselskaber

Danfysik A/S har efter et par vanskelige år med problemfyldte ordrer og nedskæringer fået vendt udviklingen i 2. halvår 2018. Omsætningen beløb sig til 95,5 mio. kr. mod 104,8 mio. kr. i 2017 og resultatet blev et underskud på 1,5 mio. kr. mod et underskud i 2017 på 14,0 mio. kr. Arbejdet med at skaffe flere industrielle kunder fortsætter, og på forskningsmarkedet satses der på volumenordrer fremfor enkeltstyks specialordrer.

Ordretilgangen i 2018 har været særdeles positiv, den budgetterede omsætning på 105 mio. kr. i 2019 var allerede ved slutningen af 2018 ordredækket. Der budgetteres med overskud i 2019.

I Sverige hos Teknologisk Institut AB har 2018 været et forandringens år. Det lykkedes ikke at skabe den forventede vækst, hvilket resulterede i et direktørskifte. Rent økonomisk har året været en skuffelse. Der er ansat en ny chef, og omkostningsbasen er reduceret mærkbart. Der forestår et genopbygningsarbejde, som alle medarbejdere bakker op om. Omsætningen i 2018 udgjorde 48,8 mio. kr. mod 63,0 mio. kr. i 2017. Resultatet udgør et underskud på 0,2 mio. kr. mod et budgetteret overskud på 3,6 mio. kr.

Det spanske datterselskab DTI Spain S.L. har realiseret en omsætning på 5,1 mio. kr. og fået et overskud på 0,4 mio. kr. Året har udviklet sig positivt, og der er solgt en del DMRI-ydelser til den spanske kødindustri samt IT-løsninger solgt under brandet Nuna Solutions.

Særlige risici

Teknologisk Instituts væsentligste driftsrisiko knytter sig til styringen af F&U-opgaver og de længerevarende kommercielle opgaver.

Den risiko er der taget behørigt hensyn til bl.a. i Instituttets procedurer og forretningsgange samt i regnskab.

Instituttets soliditet og finansielle beredskab gør, at Instituttet kun i begrænset omfang er følsomt over for ændringer i renteniveauet.

Der er ingen væsentlig valutarisiko og heller ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2018 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter statusdagen

Siden statusdagen er der ikke indtruffet væsentlige begivenheder af betydning for årsregnskabet.

Udvikling i partneraktivitet og gearing

Det er helt centralt for Instituttets virke at inddrage danske virksomheder, såvel små som store, i Instituttets F&U-aktiviteter. Virksomhedernes deltagelse kan måles i form af timer og investeringer.

I 2018 udgjorde værdien af Instituttets F&U-aktiviteter 454,0 mio. kr., og virksomhedernes indsats udgjorde 1.094,2 mio. kr. For hver krone, som bevillingsgiverne og Instituttet investerede i F&U aktiviteter, investerede virksomhederne således 2,41 kr. svarende til en gearing på 3,41.

Som det fremgår af nedenstående figur, har aktiviteten specielt i perioden 2012 til 2014 ligget betydeligt højere end i efterfølgende år. Det skyldes dels, at EU's udviklingsprogram Horizon 2020 primært henvender sig til store virksomheder, som et langt stykke af vejen selv kan klare sig af egen kraft, dels etableringen af Danmarks Innovationsfond, som har færre midler til rådighed samlet set end de udviklingsprogrammer, Innovationsfonden har afløst. For Teknologisk Institut er der

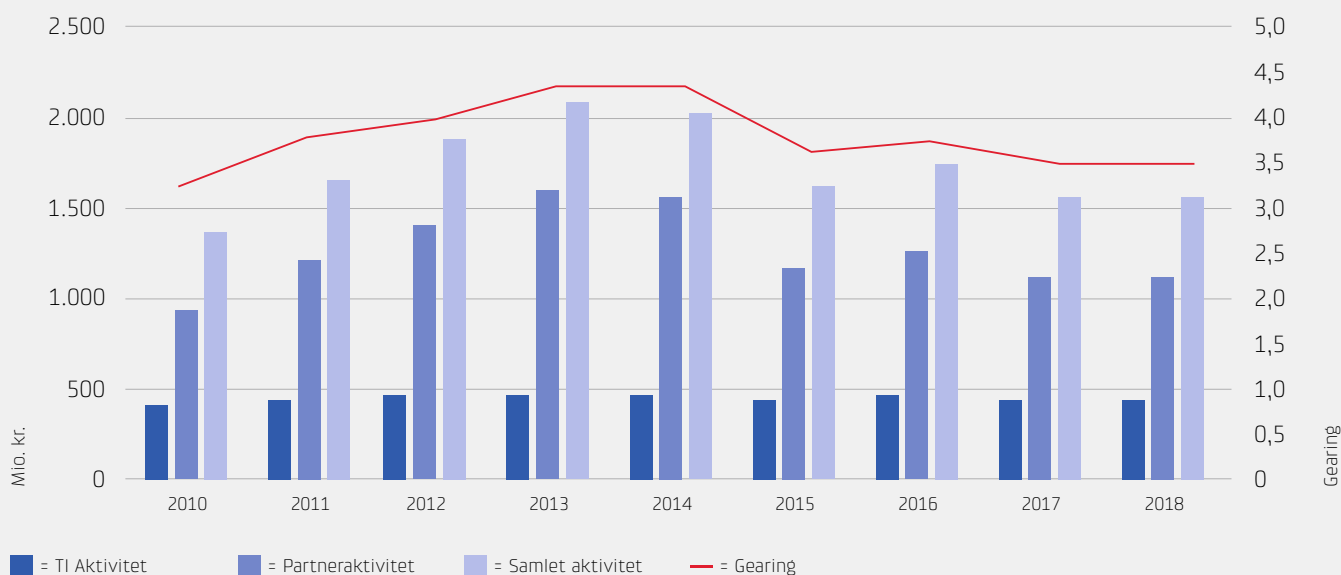
tale om mere end en halvering af de tildelte projektmidler fra danske programmer.

Internationale aktiviteter

Den internationale omsætning er sammensat af tre dele: Eksportomsætningen fra moderselskabet (herunder F&U-omsætningen, finansieret af f.eks. EU), omsætningen i de tre udenlandske datterselskaber samt omsætningen i Danfysik A/S. Af den samlede koncernomsætning på 1.121,7 mio. kr. står den internationale omsætning for de 288,9 mio. kr., dvs. 25,8 %. I forhold til 2017 er der tale om et fald på 16,9 mio. kr. Den faldende internationale omsætning skyldes en faldende omsætning hos datterselskaberne, mens moderselskabets internationale omsætning er steget fra 134 mio. kr. til 142 mio. kr. Det er et led i Instituttets strategi at vokse internationalt, både med hensyn til F&U-omsætningen og den kommercielle omsætning. Den stigende internationale omsætning er da også et absolut succeskriterium, da det er med til at sikre Instituttet de bedst tænkelige forudsætninger for at kunne hjælpe danske virksomheder på et globalt marked.

UDVIKLING I F&U-AKTIVITETER

Teknologisk Institut (Moderselskabet)



Opgaveevalueringer

For Teknologisk Institut udgør arbejdet med at omsætte ny viden til daglig praksis i virksomhederne et centralt element i Institutts almennyttige arbejde, og det er vigtigt at kende kundernes tilfredshed med de opgaver, Instituttet løser.

Institutts kunder bliver bedt om at evaluere arbejde på parametrene kvalitet, leveringstid, professionalisme og loyalitet/anbefaling.

På en skala fra 1 til 5, hvor 5 er det bedste. Det er tilfredsstillende at kunne konstatere, at på trods af et højt udgangspunkt, forbedrer Instituttet fortsat sine kundeoplevelser, og at den generelle tilfredshed stadig er stigende. I 2018 har der imidlertid været et mindre dyk i resultatet omkring leveringstider, som derfor vil være i fokus i 2019.

Investeringer

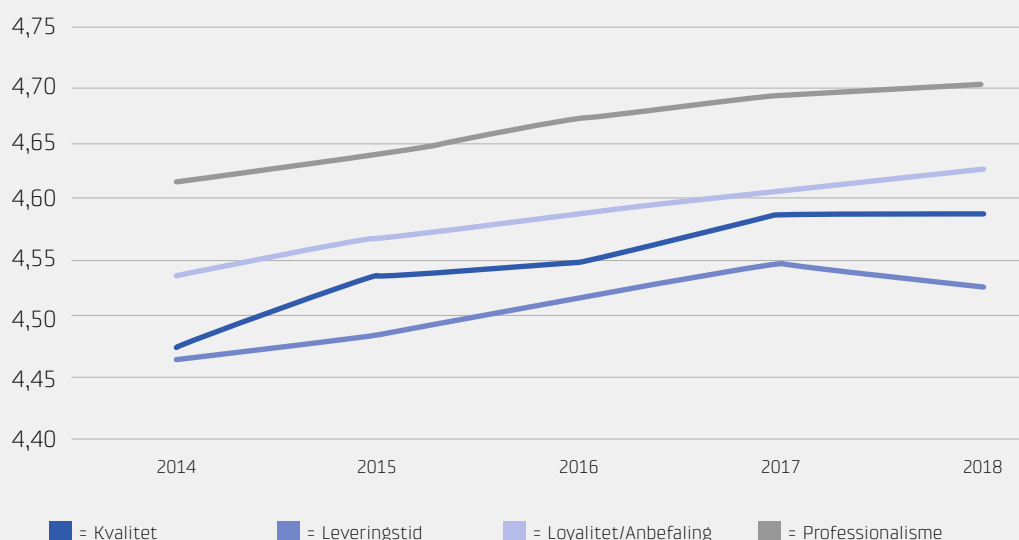
I 2018 blev der i moderselskabet investeret i materielle anlægsaktiver for 58,3 mio. kr., hvilket er en stigning på

58,0 % i forhold til 2017. Herudover er der investeret et to-cifret millionbeløb i vedligeholdelse af Institutts bygningsmasse.

Markedet for 3D-print er i eksponentiel vækst, og inden for et par år ligger der en potentiel omsætning for danske virksomheder i milliardklassen. Teknologisk Institut har derfor investeret et to-cifret millionbeløb i nye avancerede 3D-printanlæg. Denne investering gør det muligt at demonstrere og udvikle det industrielle potentiale ved især 3D-metalprint i produktionen i Danmark, samtidig med at Instituttet driver kommerciel produktion af færdige emner til industrien. Den nye teknologi giver bedre muligheder end nogensinde før for at skabe emner med større designfrihed, lettere vægt og kortere produktionstid og teknologien sprænger dermed rammerne for, hvad der kan lade sig gøre med 3D-print i Danmark.

Der er etableret et avanceret vejsektorlaboratorium, som skal understøtte udvikling og dokumentation af

KUNDETILFREDSHED 1-5



fremtidens fysiske infrastruktur med hensyn til klima-udfordringer, miljøbelastning, støjreduktion, brændstofreduktion og også udvikle energiproducerende veje, der kan understøtte sikker selvkørende trafik. Laboratoriet indvies i marts 2019 og skal være grundlaget for udvikling, prøvning og rådgivningsaktiviteter til vejsektorens aktører, herunder Vejdirektoratet, producenter, entreprenører, kommuner, lufthavne, rådgivere og forsyningsselskaber.

I regi af Tribologi er der investeret i den nyeste Hi-PIMS-plattform – en investering i størrelsesorden 8 mio. kr. Dette bringer Teknologisk Instituts belægningsteknologi i absolut førerposition inden for forskning og udvikling samt produktion af avancerede funktionsoptimerede overfladebelægninger. Der vil i løbet af foråret blive lanceret tre nye slidstærke overfladebelægninger på det kommercielle marked, ligesom udstyret vil indgå i flere F&U-projekter f.eks. i det netop bevilligede "Cutting-Edge"-projekt, der støttes af Innovationsfonden.

Der er investeret i et nyt IPT-trykprøveanlæg. Udstyret understøtter trykprøvning af rør og installationer inden for vandforsyning og afledning af vand. Dermed sikres kvalitet og miljø, herunder mindst 50 års levetid på rør og øvrige installationer, der anvendes i bygninger eller nedgraves.

Forskning og Udvikling

Af betydende F&U projekter i 2018 kan nævnes:

Instituttet har i 2018 investeret omkring 20 mio. kr. i avanceret produktionsudstyr til 3D-print i metal. Sammen med Additive Manufacturing Line-projektet (AM Line), som er medfinansieret af Innovationsfonden, har dette placeret Instituttet som en central aktør i udbredelsen af 3D-print i dansk erhvervsliv. En klar satsning på omfattende pressedækning med indslag i radio og TV er med til at synliggøre initiativet. Sideløbende holdes der tæt kontakt til de øvrige aktører, herunder Dansk AM Hub, MADE, DTU m.fl.

I projektet "Grøn Beton", medfinansieret af Innovationsfonden, er dele af en bro til Banedanmark opført med beton fremstillet med helt nye typer cement, der aldrig før er anvendt i Danmark.

Det er cement fra Aalborg Portland, der er fremstillet med et markant lavere CO₂-aftryk. "Grøn Beton"-projektet har desuden fremstillet og monteret prøveemner til felteksponeringspladserne i henholdsvis Hirtshals og Rødbyhavn. Danmark er således ved at være internati-

onalt kendt for at etablere prøveemner til indsamling af data de næste mange år - data som er internationalt efterspurgt.

Instituttet har fået en betydelig bevilling fra EUDP til udbygning af Greenlab-laboratoriet GLEEB. Udbygningen af GLEEB skal bidrage til idé- og produktudvikling, test, dokumentation og demonstration af konkurrencedygtige intelligente teknologier og energifleksible bygningsintegreerede løsninger til den nationale og internationale grønne omstilling. GLEEB skal samtidig fungere som hands-on undervisningscenter for producenter, installatører, servicefirmaer og driftsfolk primært i relation til udnyttelse af Big Data-muligheder.

Instituttet har hjemtaget Horizon 2020 projektet LEE-BED, hvor Instituttet står i spidsen for projektet sammen med 16 andre partnere, bl.a. seks store Research & Technology Organisations, som CPI i England, TNO i Holland, Fraunhofer i Tyskland, CEA i Frankrig, RISE Acreo i Sverige og ITENE i Spanien. LEE-BED konceptet drejer sig om at danne en europæisk enhed (test bed), som vil bringe nye materialer og printprocesser samt støttende ydelser til den europæiske industri. Bevillingen er total på 79 mio. kr., hvoraf 20 mio. kr. er øremærket til Instituttet.

Det kommercielle engagement i forhold til lavtemperatur brændselsceller til høreapparater er fastholdt i 2018. Særlig fokus for arbejdet med brændselsceller til høreapparater har der været på support i forhold til indkøring af produktion i Filippinerne samt undersøgelser til understøttelse af CE- og FDA-godkendelser. Derudover er elektrodeproduktionen gået ind i den afgørende ramp-up fase, hvor der er modtaget en forespørgsel på at understøtte en årlig produktion på 75.000 enheder.

Udviklingskontrakt

I forlængelse af Instituttets godkendelse som Godkendt Teknologisk Serviceinstitut i 2016 indgik Instituttet en udviklingskontrakt med Uddannelses- og Forskningsministeriet. Udviklingskontrakten specificerede seks mål for strategiperioden 2016-2018:

Teknologisk Institut ville:

- A. Have over 3.750 nye regionale SMV-kunder
- B. Deltage i 120 projekter med andre deltagere fra det danske innovationssystem
- C. Gennemføre EU-projekter for over 180 mio. kr.
- D. Have en samlet international omsætning i de danske enheder på 780 mio. kr.



- E. Have en høj kundetilfredshed på mindst 4,6 på en skala fra 1–5 for nye regionale SMV-kunder
- F. Øge den gennemsnitlige omsætning til 23.000 kr. pr. SMV-kunde

Disse seks mål adresserede Institutets rolle i forhold til tre centrale udfordringer, og dels i forhold til perioden 2016-2018.

De tre centrale udfordringer omfattede:

- Øget regional videnspredning
- Styrket synergi på tværs af innovationssystemet
- Styrket internationalisering af danske virksomheder

Den regionale videnspredning blev adresseret ved et ambitiøst mål for antallet af nye regionale kunder hos Institutet. Institutet fik 3.696 nye SMV-kunder i perioden, hvor målet var 3.750 svarende til en opfyldelsesgrad på 99 %. Det afspejlede Institutets fortsatte meget solide indgreb med SMV-kunderne.

Institutets rolle i innovationssystemet afspejles dels i målet for samarbejde med andre danske innovationsaktører, dels i målet for Institutets deltagelse i EU-projek-

ter. Institutet deltog i 2018 i 133 projekter med minimum én anden dansk deltager fra innovationssystemet, hvor måltallet var 120. Det svarer til en opfyldelsesgrad på 111 %.

Institutets omsætning på EU-projekter udgjorde i perioden 2016 til 2018 149 mio. kr. mod en målsætning på 180 mio. kr. eller en opfyldelsesgrad på 82,8 %.

Den manglende målopfyldelse skyldtes en skærpet kamp om EU-midlerne fra universiteter og virksomheder fra hele Europa. Samtidig henvender Horizon 2020-programmet sig primært til de større virksomheder, hvilket er lidt atypisk i forhold til Institutets profil, som er mere SMV-orienteret.

Internationalisering afspejles i målet for Institutets internationale omsætning, som samlet for perioden udgjorde 724 mio. kr. Målet var en samlet omsætning på 780 mio. kr., hvilket svarer til en målopfyldelse på 93 %. Den manglende målopfyldelse skyldtes en omsætningsnedgang hos Danfysik A/S på 18 % og en fremgang hos Institutet på 7 %. Fremgangen hos Institutet var dog ikke stor nok til at kompensere for faldet hos Danfysik A/S.



Instituttets kommercielle strategi for perioden 2016-2018 havde fokus på vækst, som bl.a. afspejles i målet for kundetilfredshed hos nye regionale SMV-kunder samt øget omsætning med SMV-kunderne. Målet for kundetilfredsheden var i 2018 sat til minimum 4,6 på en skala fra 1-5. Den målte kundetilfredshed hos nye regionale SMV-kunder var 4,5 svarende til en målopfyldelse på 99 %. Det er Instituttet tilfreds med.

Omsætningen til SMV-kunderne er øget til 25.267 kr. i gennemsnit mod et mål på 23.000 kr. Det svarer til en målopfyldelse på 110 %. Igen en bekræftelse af Instituttets solide indgreb med kundegruppen.

Videnressourcer

I 2018 var der en mindre stigning i antallet af medarbejdere med en ph.d.-grad, således, at der nu er 21% af de faglige medarbejdere, som har en ph.d.-grad. Samlet var antallet af medarbejdere på 921, hvoraf 93% var faglige medarbejdere.

Organisationen

Antallet af centre med over 30 medarbejdere er stigende. For at imødekomme behovet for en stærkere ledelse i disse centre er der i 2018 blevet etableret en souschefrolle til støtte for ledelsen. Ledelsen har stor betydning for Instituttets samlede udvikling. Derfor har der også i 2018 været afholdt en række seminarer i personlig udvikling og forretningsudvikling for Instituttets chefkreds.

Ligeledes er der udpeget 35 medarbejdere til at deltage i Instituttets talentprogram. Dette program er målrettet specialister og fremtidige ledere.

Trivsel

91% af Teknologisk Instituts medarbejdere besvarede i oktober 2018 Instituttets medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Der er fortsat en lille fremgang på stort set alle parametre og både motivationen og Instituttets forskellige ledelsesniveauer oplever en fortsat fremgang i besvarelsen.

Som en del af trivslen måles Instituttets sygefravær. Dette er faldet fra 1,98% i 2017 til 1,69% i 2018.

Rekruttering og employer branding

Der er fortsat et stort behov for kompetente medarbejdere til en række positioner på Instituttet. Derfor er der også i 2018 gennemført en række aktiviteter på relevante messer og universiteter for at styrke kendskabet til Instituttet og for at skabe en synlighed af Instituttet som en attraktiv arbejdsplads.

I forbindelse med ansættelse er der indført et on-boarding system, så alle nye medarbejdere får muligheden for at kunne forberede sig til et job på Teknologisk Institut og dermed føle sig velkomne allerede fra første dag. For Instituttet giver det muligheden for at skabe en dialog med den kommende medarbejder allerede inden tiltrædelse.

Påvirkning af det eksterne miljø

Hovedparten af Teknologisk Instituts arbejdspladser er kontorarbejdspladser. Miljøbelastningen fra disse omfatter forbrug af el og varme. Derudover råder Instituttet over en række laboratorier, hvor der anvendes forskellige former for hjælpematerialer, hvis brug og bortskaffelse finder sted efter de til enhver tid gældende love og bekendtgørelser på området, herunder også arbejdsmiljøreglerne.

Samfundsansvar

Teknologisk Institut har beskrevet, hvad Instituttet forstår ved samfundsansvar, og hvilke politikker og retningslinjer dette indebærer.

Ledelsen har valgt at offentliggøre den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar på Instituttets hjemmeside under www.teknologisk.dk/samfundsansvar.

Ligestilling

Der er fortsat fokus på en ligelig kønsmæssig sammensætning af ledelsen på Teknologisk Institut.

Den overordnede holdning er, at Teknologisk Institut behandler alle medarbejdere lige og uafhængigt af køn i alle aspekter af ansættelsen. Dette gælder både i rekruttering, udvælgelse til lederposter og i karriereudvikling. Dette understøttes af Instituttets personalepolitik, hvori det er formuleret: "Vi arbejder på at fremme en afbalanceret medarbejdersammensætning, så Instituttet til enhver tid har adgang til de bedst kvalificerede medarbejdere inden for Instituttets kernekompetencer".

Den kønsmæssige sammensætning for Teknologisk Institut ultimo 2018 er i Instituttets chefkreds 29 % kvinder og 71 % mænd. For alle medarbejdere er fordelingen mellem mænd og kvinder henholdsvis 38 % kvinder og 62 % mænd.

I Teknologisk Instituts bestyrelse er der ni medlemmer (inklusiv to medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer), hvor to er kvinder. Her er fordelingen eksklusiv medarbejdervalgte 86% mænd og 14% kvinder.

FN's verdensmål

Instituttet tror på, at viden og teknologisk udvikling kan bidrage til at opnå FN's 17 verdensmål. Det skal gøres i tæt samarbejde med industri, danske myndigheder og EU etc. Instituttet deltager allerede aktivt i udvikling og implementering af teknologiske løsninger, der medvirker til opfyldelse af verdensmålene. Aktiviteterne i 2018 har i høj grad bidraget til at opnå de 17 verdensmål, som FN har opstillet.

Som konkrete eksempler kan nævnes:

- Aktivitetsplanerne 'Det biobaserede samfund' og 'Bæredygtige biobaserede ressourcer', der fokuserer på bæredygtig fremstilling af f.eks. fødevarer, foder og andre biobaserede produkter. Disse aktivitetsplaner adresserer verdensmålene for 'Stop sult', 'Bæredygtig energi', 'Industri, innovation og infrastruktur', 'Bæredygtige byer og lokalsamfund' og 'Ansvarligt forbrug og produktion'.
- Instituttets F&U og teknologiske serviceydelser inden for cirkulær ressourceøkonomi, der inkluderer identifikation og fjernelse af miljøskadelige stoffer, affaldssortering og dokumentation af genanvendelige materialer og deres anvendelse i nye materialer, bygninger m.m. Derudover arbejder vi med 'design-to-disassembly', hvor der planlægges og designes med henblik på fremtidigt genbrug.
- Vi deltager i udviklings- og demonstrationsprojekter inden for solcelledrevne kølere, som er støttet af

bl.a. Verdensbanken. Her medvirker Instituttet til at udvikle og teste produkter, som alene drives af solenergi uden brug af batterier. Aktiviteterne bidrager til opfyldelse af målene: 'Bæredygtig energi', 'Industri, innovation og infrastruktur' og 'Stop sult'.

- Instituttets aktiviteter, er med til at sikre vand af rette kvalitet til rette anvendelse. Disse aktiviteter bidrager til opfyldelse af det 6. verdensmål om 'Rent vand og sanitet'. Ved en mere præcis anvendelse af vandressourcerne til f.eks. landbrugs- og fødevarerproduktion og optimering i installationer sammenholdt med omkostningseffektive genindvinding- og rensningsmetoder sikres et minimalt træk på vandressourcerne. Dette har betydning for danske leverandører af vandteknologi, som får nye muligheder for eksport af viden og teknologi til områder i verden, hvor den nyeste vandteknologi er en forudsætning for opfyldelse af verdensmålet om rent vand til alle.
- Instituttets medlemskab af bl.a. WAITRO (World Association of Industrial Research Organisations), hvor der med over 100 medlemsorganisationer fra Europa, Afrika, Asien og Amerika skabes netværk, partnerskaber og bliver delt best practice. Dette både inden for F&U og i forhold til at skabe teknologiske serviceydelser, der medvirker til at opfylde verdensmålene. Instituttets internationale netværk bidrager således til verdensmålet 'Partnerskaber for handling'.



VERDENSMÅL

for bæredygtig udvikling

Forventninger til 2019

Tilgangen til koncernens budget er en fortsat fremgang i forlængelse af udviklingen i de sidste 2-3 år. Det på trods af, at der blæser modvind fra den offentlig finansierede udviklingsfront, og de to største datterselskaber er under omstilling.

Koncernens samlede omsætning er budgetteret til 1.131,5 mio. kr. Til sammenligning udgjorde koncernomsætningen i 2018 1.121,7 mio. kr.

Den samlede udenlandske omsætning budgetteres til 287,2 mio. kr., hvoraf moderselskabets andel udgør 119,6 mio. kr. Det svarer til 25,4 % af omsætningen. I 2018 udgjorde den udenlandske omsætning 25,8 % af omsætningen.

Med det formål at fremtidssikre Teknologisk Instituts aktiviteter i Aarhus er der indgået aftaler om køb af et grundareal på i alt 19 ha beliggende i Trige nord for Aarhus tæt ved motorvejsnettet og en planlagt udvidelse af Aarhus letbanen. Der er igangsat en lokalplanproces hos Aarhus Kommune, som forventes afsluttet medio 2020. Herefter påbegyndes byggeri af ca. 6.000 kvm kontor- og laboratoriefaciliteter til Institutts landbrugsrelaterede aktiviteter, som i dag er placeret i Agro Food Park i Skejby og i Sdr. Stenderup syd for Kolding. Indflytning forventes at ske i 2022.

Efter en succesfuld indkøring af opgavesystemet og den tilhørende Business Intelligence bliver fokus i 2019 udvikling af nye forbedrede laboratoriesystemer. Der er tale om et 360 graders-review, som vil sikre en up-to-date standard via en generel højnelse på alle punkter lige fra systemer over faciliteter til generelle processer.

I 2019 er der planlagt en række større investeringer på samlet set mere end 60 mio. kr., som omfatter:

- Udvikling af ejendom i Trige til fremtidige udvidelser af Instituttet i Aarhus
- Færdiggørelse af Vejsektorens Test- og Udviklingslaboratorium
- Indretning af bygning til 3D-metalprintcenter i Aarhus
- Indeklimalaboratorium i Taastrup
- Udvidelse af produktionsfaciliteter til brændselscelleproduktion til høreapparater

Den kommercielle egenproduktion på Instituttet er budgetteret til 520,3 mio. kr., hvilket er en stigning på 10,2 % i forhold til realiseret i 2018.

F&U-egenproduktionen i 2019 er budgetteret til 196,6 mio. kr., hvilket er et fald på 7,5 mio. kr. i forhold til realiseret i 2018. Ultimo december 2018 udgjorde ordrebeholdningen på F&U-projekter 251,7 mio. kr. mod 265,5 mio. kr. i ultimo 2017.

Omsætningen på resultatkontrakten er budgetteret til 119,4 mio. kr. svarende til bevillingen for 2019. I 2018 udgjorde bevillingen 148,4 mio. kr.

Der budgetteres med et overskud på 32,0 mio. kr. for koncernen, svarende til 2,8 % af omsætningen.

Resultatet af turn around-processen hos Danfysik A/S begynder nu at vise sig. I de seneste måneder er der på månedsbasis præsteret et overskud, og der har været en meget flot ordreindgang til fornuftige dækningsgrader. Danfysik er gennem 2017 og 2018 blevet væsentlig færre medarbejdere, hvilket har skabt en større robusthed i forhold til en traditionelt meget svingende ordretilgang.

Alle ordrer, som ligger til grund for omsætningen i 2019, er allerede bekræftet. Der er i de seneste måneder indgået aftaler om større leverancer i både 2019 og 2020 til kunder i USA, Tyskland, Australien og Sydkorea. Herudover forventes der i 2019 at indgå mindre magnetordrer samt en del mindre leverancer af service- og strømforsyninger.

Teknologisk Institut AB i Sverige har gennem en årrække nydt godt af højkonjunkturen i Sverige. Der breder sig langsomt en generel forventning om, at der vil ske en vending inden for en overskuelig tidshorisont. Idet selskabet i høj grad er rettet mod byggebranchen, må der forventes vanskeligere markedsvilkår.

For DTI Spain S.L. er nøgleordet i 2019 vækst og konsolidering. Der er fokus på toplinejen, og målet er, som i 2018, at opnå større kritisk masse i selskabet, både for at betjene det lokale marked med lokale ressourcer og for at øge rekrutteringsbasen generelt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Teknologisk Institut for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Der er under henvisning til årsregnskabslovens § 23, stk. 4 foretaget tilpasning af de i loven anviste skemakrav for resultatopgørelsen med henblik på at vise koncernens forretningsaktivitet som Godkendt Teknologisk Serviceinstitut.

Koncern- og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabelement nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Teknologisk Institut samt dattervirksomheder, hvori

Teknologisk Institut direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 5 år.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgen-

de indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital opgøres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelse omregnes til en gennemsnitlig valutakurs og balanceposter til balancedagens valutakurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Teknologisk Instituts omsætning er opdelt i 3 kategorier: Kommercielle aktiviteter, F&U aktiviteter samt Resultatkontraktaktiviteter. I kommercielle aktiviteter indgår opgaver, som løses for private og offentlige kunder og hvor kunden ejer rettighederne til resultatet af opgaven. F&U-aktiviteter løses for danske og udenlandske bevillingsgivere. Resultaterne af disse opgaver vil via bevillingsgiverne blive offentligt tilgængelige. Resultatkontraktaktiviteter er en række opgaver, som løses for Uddannelses- og Forskningsministeriet og hvor det overordnede formål er at give små og mellemstore virksomheder mulighed for hurtigt og effektivt at drage nytte af ny viden og nye teknologier.

Som indtægtskriterium anvendes faktureringskriteriet, hvorefter indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med fakturering.

Ved større og længerevarende kontrakter for fremmed regning indregnes efter produktionskriteriet, hvilket medfører, at avancen på solgte ydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med udførelse af arbejdet.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Projektomkostninger

Projektomkostninger indeholder årets afholdte omkostninger ekskl. gager, som direkte kan henføres til de enkelte projekter.

Forskning og udvikling

F&U-omkostninger samt aftalte udviklingsomkostninger til opfyldelse af indgåede projektaftaler, der udføres uden vederlag, indregnes i resultatopgørelsen under projektomkostninger og personaleudgifter afhængig af arten.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på tilgodehavender, operationelle leasingaftaler mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Andre driftsindtægter og -udgifter

Andre driftsindtægter og -udgifter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter, i forhold til Instituttets aktiviteter, herunder gevinst og tab ved salg af anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance og tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

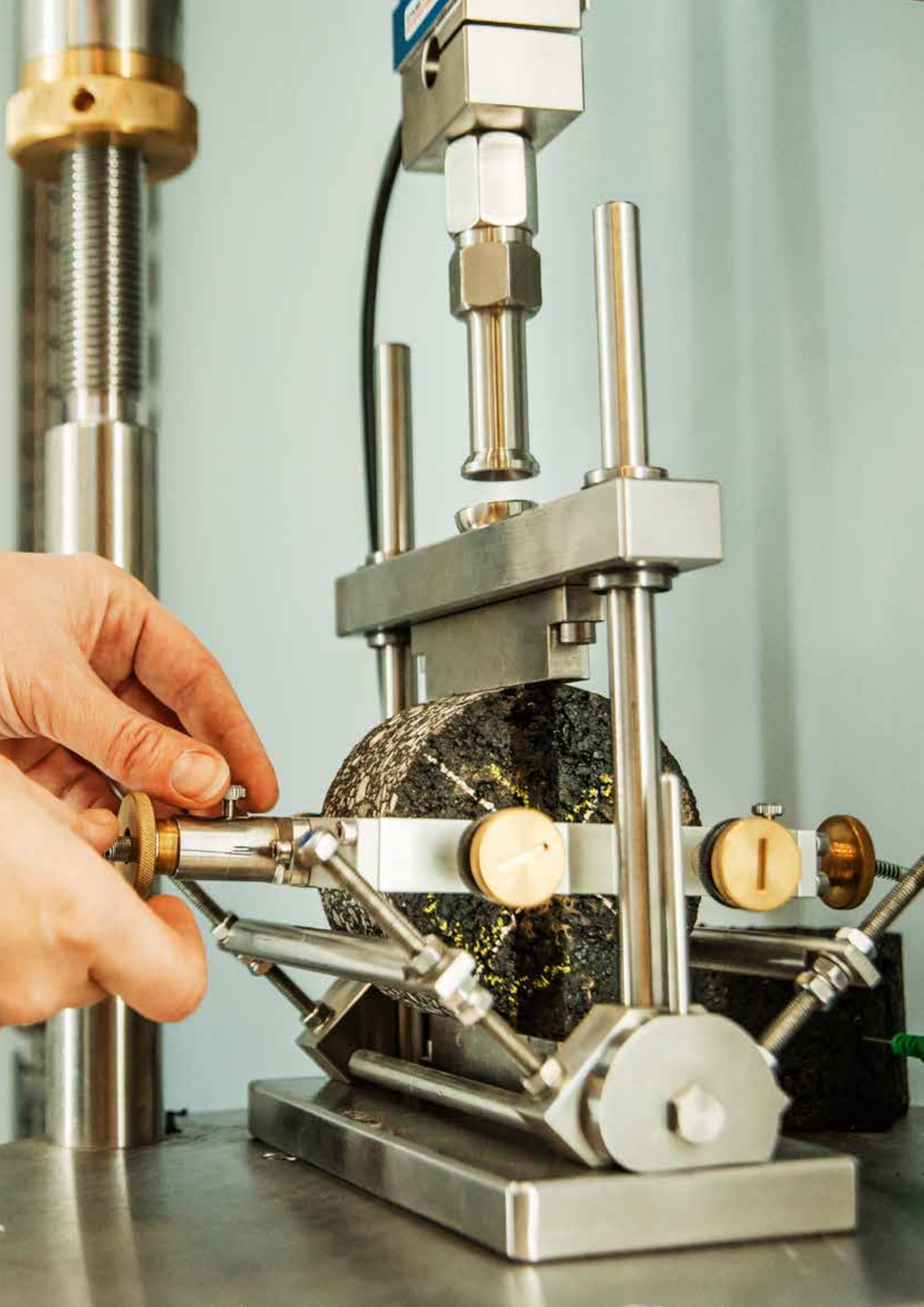
Skat af årets resultat

Teknologisk Institut er som Godkendt Teknologisk Serviceinstitut undtaget fra skattepligt.

Danske datterselskaber, der er skattepligtige, er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud, sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.



BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til Institutets udviklingsprojekter. Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække salgs- og administrationsomkostninger mv. samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de aktiverede udviklingsomkostninger i balancen afholdt efter 1. januar 2016 indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivningerne.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostningerne lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Patenter og licenser

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode og licenser afskrives

over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år. Fortjeneste og tab ved afhændelse af patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Der indregnes ikke renter i kostprisen.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-50 år
Maskiner, udstyr mv.	5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år
IT-udstyr	3 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelte aktiv henholdsvis grupper af aktiver. Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Leasingkontrakter

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.



Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Instituttets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser mv.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter Instituttets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab, og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssigt negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, lokaler og udstyr samt omkostninger til administration og ledelse.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Andre værdipapirer, lån og kapitalandele

Andre værdipapirer, lån og kapitalandele måles til kostpris. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivning.



Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af tab efter fastlagte principper til vurdering af tilgodehavenderne.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrører større og længerevarende projekter og måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien på en kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat, som vedrører datterselskaberne i koncernen, indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for de betalte acontoskatter. Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes anvendt.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser mv. Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser inden for garantiperioden på 1-2 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Likviditetsvirkning af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af Instituttets kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

SEGMENTOPLYSNINGER

Der gives omsætningsoplysninger på koncernens primære segmenter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. De primære segmenter omfatter koncernens forskellige aktiviteter (divisioner og selskaber).

NØGLETAL

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Egenkapitalandel

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Likviditetsgrad

$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$$

Egenfinansieret udviklingsandel

$$\frac{\text{Egenfinansieret udvikling i \% af omsætningen}}$$

RESULTATOPGØRELSE

Mio. kr.	Note	Koncern		Instituttet	
		2018	2017	2018	2017
Kommercielle aktiviteter		754,3	760,2	604,8	586,0
Forsknings- og udviklingsaktiviteter		219,0	218,4	219,0	217,8
Resultatkontraktaktiviteter		148,4	145,2	148,4	145,2
Nettoomsætning	1	1.121,7	1.123,8	972,2	949,0
Projektkostninger, ekskl. gager		-235,6	-233,9	-162,2	-156,4
Andre eksterne omkostninger		-184,4	-203,6	-175,5	-178,3
Personaleomkostninger	2	-628,5	-618,6	-568,9	-539,6
Af- og nedskrivninger	3	-32,9	-32,4	-27,3	-26,5
Andre driftsindtægter	4	2,4	4,1	7,3	9,2
Resultat af primær drift		42,8	39,4	45,6	57,4
Andel af resultat efter skat i dattervirksomheder		0,0	0,0	-2,6	-15,1
Andel af resultat efter skat i associerede virksomheder		0,0	0,0	0,0	0,0
Finansielle indtægter	5	1,5	1,9	1,3	1,9
Finansielle omkostninger	6	-3,4	-2,6	-2,6	-1,9
Årets resultat før skat		40,9	38,7	41,7	42,3
Skat af ordinært resultat	7	0,7	3,8	0,0	0,0
Årets resultat før minoritetsinteresser		41,6	42,5	41,7	42,3
Minoritetsinteressers andel af datterselskabers resultat		0,1	-0,2	0,0	0,0
Årets resultat		41,7	42,3	41,7	42,3

Forslag til resultatdisponering

Regulering af nettoopskrivning efter indre værdis metode		0,0	0,0	0,0	-12,0
Overført resultat		41,7	42,3	41,7	54,3
Årets resultat		41,7	42,3	41,7	42,3

BALANCE

		Koncern		Instituttet	
Mio. kr.	Note	2018	2017	2018	2017
AKTIVER					
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver	8				
Goodwill		2,0	3,3	0,0	0,0
Udviklingsprojekter under udførelse		0,0	0,0	0,0	0,0
Færdiggjorte udviklingsprojekter		6,7	9,3	0,0	0,0
Patenter		0,0	0,0	0,0	0,0
		8,7	12,6	0,0	0,0
Materielle anlægsaktiver	9				
Grunde og bygninger		379,2	370,0	379,2	370,0
Produktionsanlæg og maskiner		3,8	5,0	0,0	0,0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		89,9	64,9	88,9	63,2
Indretning af lejede lokaler		0,3	0,5	0,3	0,5
Materielle anlægsaktiver under opførelse		0,0	3,7	0,0	3,7
		473,2	444,1	468,4	437,4
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0,0	0,0	33,7	40,2
Andre værdipapirer, lån og kapitalandele	11	146,6	148,3	146,1	147,7
		146,6	148,3	179,8	187,9
Anlægsaktiver i alt		628,5	605,0	648,2	625,3
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Varebeholdninger	12	41,7	35,3	2,6	2,1
		41,7	35,3	2,6	2,1
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		199,6	183,6	167,1	151,4
Igangværende arbejde for fremmed regning	13	88,7	89,3	83,4	84,7
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		0,0	0,0	39,6	52,3
Udskudt skatteaktiv	14	7,0	6,3	0,0	0,0
Andre tilgodehavender		6,6	10,9	1,2	1,9
Periodeafgrænsningsposter	15	5,5	5,5	4,2	3,3
		307,4	295,6	295,5	293,6
Likvide beholdninger	16	140,1	130,4	122,5	102,1
Omsætningsaktiver i alt		489,2	461,3	420,6	397,8
AKTIVER I ALT		1.117,7	1.066,3	1.068,8	1.023,1

BALANCE

		Koncern		Instituttet	
Mio. kr.	Note	2018	2017	2018	2017
PASSIVER					
Egenkapital					
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		0,0	0,0	0,0	0,0
Overført resultat		710,5	672,0	710,5	672,0
Egenkapital henført til moderselskabet		710,5	672,0	710,5	672,0
Minoritetsinteresser		2,2	2,3	0,0	0,0
Egenkapital i alt		712,7	674,3	710,5	672,0
Hensatte forpligtelser					
Hensættelse til udskudt skat	14	0,0	0,1	0,0	0,0
Garantier	17	0,8	0,6	0,0	0,0
Andre hensættelser		2,6	3,4	2,1	2,9
Hensatte forpligtelser i alt		3,4	4,1	2,1	2,9
Gældsforpligtelser					
Langfristede gældsforpligtelser					
Anden langfristet gældsforpligtelse		0,1	0,3	0,1	0,3
		0,1	0,3	0,1	0,3
Kortfristede gældsforpligtelser					
Igangværende arbejde for fremmed regning	13	160,2	141,3	136,8	132,0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		49,9	55,8	41,4	45,3
Gæld til dattervirksomheder		0,0	0,0	4,2	0,0
Gæld til kreditinstitut		50,1	60,5	50,1	60,5
Skyldig selskabsskat		0,0	0,0	0,0	0,0
Anden gæld	18	137,5	129,8	123,6	110,1
Periodeafgrænsningsposter	15	3,8	0,2	0,0	0,0
		401,5	387,6	356,1	347,9
Gældsforpligtelser i alt		401,6	387,9	356,2	348,2
PASSIVER I ALT		1.117,7	1.066,3	1.068,8	1.023,1
Honorar til revisor	19				
Garanti- og leje-/leasingforpligtelser	20				
Eventualforpligtelser mv.	21				
Afledte finansielle instrumenter	22				
Nærtstående parter	23				

EGENKAPITALOPGØRELSE – KONCERN

Koncern				
Mio. kr.				
	Overført resultat	Moderelskabets andel af egenkapitalen	Minoritets- interesser	I alt
2018				
Egenkapital 1. januar	669,9	672,0	2,3	674,3
Årets resultat	41,7	41,7	-0,1	41,6
Valutakursregulering af udenlandske selskaber	0,0	-0,5	0,0	-0,5
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	0,0	-2,7	0,0	-2,7
Egenkapital 31. december	711,6	710,5	2,2	712,7
2017				
Egenkapital 1. januar	627,6	627,5	2,0	629,5
Årets resultat	42,3	42,3	0,2	42,5
Vakutakursregulering af udenlandske selskaber	0,0	0,0	0,1	0,1
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	0,0	2,2	0,0	2,2
Egenkapital 31. december	669,9	672,0	2,3	674,3

EGENKAPITALOPGØRELSE – MODERSELSKAB

Moderelskab			
Mio. kr.			
	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
2018			
Egenkapital 1. januar	0,0	672,0	672,0
Årets resultat	0,0	41,7	41,7
Vakutakursregulering af udenlandske selskaber	0,0	-0,5	-0,5
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	0,0	-2,7	-2,7
Egenkapital 31. december	0,0	710,5	710,5
2017			
Egenkapital 1. januar	12,0	615,5	627,5
Årets resultat	-12,0	54,3	42,3
Vakutakursregulering af udenlandske selskaber	0,0	0,0	0,0
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	0,0	2,2	2,2
Egenkapital 31. december	0,0	672,0	672,0

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Mio. kr.	Note	Koncern	
		2018	2017
Resultat fra primær drift		42,8	39,4
Regulering for ikke-kontante poster	24	29,7	7,4
Af- og nedskrivninger	3	32,9	32,8
Pengestrøm fra drift før ændring i arbejdskapital		105,4	79,6
Forskydning af igangværende arbejde og forudbetaling		20,9	64,7
Forskydning i varebeholdninger		-7,3	2,3
Forskydning i leverandørgæld og anden kortfristet gæld		-34,9	-12,6
Forskydning af tilgodehavender		-4,5	-3,2
Pengestrøm fra drift før finansielle poster og skat		79,6	130,8
Finansielle ind- og udbetalinger, netto		-1,9	-0,7
Betalt selskabsskat		-0,1	-0,1
Pengestrøm fra drift		77,6	130,0
Investering i immaterielle aktiviteter	8	0,0	-1,2
Investering i materielle anlægsaktiver	9	-58,5	-39,1
Investering i finansielle anlægsaktiver	11	1,2	1,1
Pengestrøm til investeringsaktivitet		-57,3	-39,2
Nedbringelse af gæld		-0,2	-0,1
Nedbringelse af gæld hos kreditinstitut		-10,4	-25,1
Pengestrøm fra finansiering		-10,6	-25,2
Årets pengestrøm		9,7	65,6
Likvider, primo		130,4	64,8
Likvider, ultimo	16	140,1	130,4

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet's øvrige bestanddele. De anførte ændringer i arbejdskapitalen svarer ikke til forskellen mellem primo og ultimo saldoen på de tilsvarende poster i balancen. Det skyldes, at de anførte beløb i pengestrømsopgørelsen alene er de bevægelser med likviditetsvirkning.

Forskellen mellem primo og ultimo saldoen på posterne i balancen skyldes både bevægelser med og uden likviditetsvirkning. Et eksempel på en bevægelse uden likviditetsvirkning er hensættelser.

Bevægelserne uden likviditetsvirkning er i pengestrømsopgørelsen placeret i posten "Regulering for ikke-kontante poster".

NOTER

1 - Segmentoplysninger

Omsætning - divisioner

Mio. kr.	Kommercielle aktiviteter	F&U-aktiviteter	Resultatkontrakt-aktiviteter	Koncern i alt
2018				
AgroTech	65,2	21,7	22,9	109,8
Byggeri og Anlæg	104,2	19,4	24,2	147,8
DMRI	47,2	69,0	8,3	124,5
Energi og Klima	112,7	36,3	18,5	167,5
Erhvervsudvikling	115,8	3,5	16,5	135,8
Life Science	52,7	18,9	12,1	83,7
Materialer	59,2	19,2	21,3	99,7
Produktion	46,5	30,7	24,6	101,8
Internationale kommercielle aktiviteter	1,3	0,3	0,0	1,6
Produktion af partikelaccelerationsudstyr	95,5	0,0	0,0	95,5
Øvrige datterselskaber*	54,0	0,0	0,0	54,0
Nettoomsætning	754,3	219,0	148,4	1.121,7
2017				
AgroTech	61,9	22,5	23,2	107,6
Byggeri og Anlæg	107,6	17,9	19,0	144,5
DMRI	50,2	65,9	8,3	124,4
Energi og Klima	111,9	34,2	18,9	165,0
Erhvervsudvikling	105,4	5,4	16,7	127,5
Life Science	49,1	16,6	12,0	77,7
Materialer	54,0	19,6	21,0	94,6
Produktion	41,6	34,9	26,1	102,6
Internationale kommercielle aktiviteter	4,3	0,8	0,0	5,1
Produktion af partikelaccelerationsudstyr	104,3	0,6	0,0	104,9
Øvrige datterselskaber*	69,9	0,0	0,0	69,9
Nettoomsætning	760,2	218,4	145,2	1.123,8

* Primært uddannelsesaktiviteter hos Teknologisk Institut AB Sverige og certificeringsaktiviteter hos Dancert A/S.

Omsætning - geografisk

Mio. kr.	Danmark	Udland	Koncern i alt
2018	832,8	288,9	1.121,7
2017	818,0	305,8	1.123,8

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2018	2017	2018	2017
2 - Personaleomkostninger				
Gager og lønninger	608,6	597,4	557,3	528,9
Pensioner	9,3	10,4	5,9	5,9
Andre sociale omkostninger	10,6	10,8	5,7	4,8
I alt	628,5	618,6	568,9	539,6

Honorar til direktion og bestyrelse i koncernen andrager 9,1 mio. kr. (2017: 8,9 mio. kr.). Honorar til direktion og bestyrelse på Instituttet andrager 4,4 mio. kr. (2017: 4,1 mio. kr.). Koncernen har i gennemsnit beskæftiget 1.009 medarbejdere mod 1.041 i 2017. Instituttet har i gennemsnit beskæftiget 899 medarbejdere mod 898 i 2017.

Med henvisning til årsregnskabslovens §98b er vederlag til direktion og bestyrelse oplyst samlet.

3 - Af- og nedskrivninger

Afskrivninger	28,5	26,9	22,8	21,0
Nedskrivninger	4,4	5,5	4,5	5,5
I alt	32,9	32,4	27,3	26,5

Nedskrivninger i 2018 vedrører andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

4 - Andre driftsindtægter

Indtægter vedrørende eksterne lejere	1,7	3,0	3,5	5,7
Indtægter på koncerntjenester	0,0	0,0	3,1	2,4
Refusioner af afgifter tidligere år	0,1	0,3	0,1	0,3
Gevinst/tab ved afståelse af driftsmidler	0,6	0,8	0,6	0,8
I alt	2,4	4,1	7,3	9,2

5 - Finansielle indtægter

Renteindtægter	0,2	0,3	0,2	0,2
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0,0	0,0	0,2	0,2
Kursgevinster	1,3	1,6	0,9	1,5
I alt	1,5	1,9	1,3	1,9

6 - Finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger	1,3	0,8	1,1	0,5
Kurstab	2,1	1,8	1,5	1,4
I alt	3,4	2,6	2,6	1,9

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2018	2017	2018	2017
7 - Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0,0	-0,3	0,0	0,0
Årets regulering af udskudt skat	-0,7	-3,5	0,0	0,0
I alt	-0,7	-3,8	0,0	0,0

Mio. kr.	Koncern				
	Goodwill	Udviklingsprojekter under udfør.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Patenter (Instituttet)	I alt
8 - Immaterielle anlægsaktiver					
Kostpris 1. januar	21,8	0,2	15,5	5,1	42,6
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	-0,2	0,0	0,0	0,0	-0,2
Tilgang	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Afgang	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostpris 31. december	21,6	0,2	15,5	5,1	42,4
Ned- og afskrivninger 1. januar	18,5	0,2	6,2	5,1	30,0
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	-0,1	0,0	2,6	0,0	2,5
Afskrivninger	1,2	0,0	0,0	0,0	1,2
Ned- og afskrivninger 31. december	19,6	0,2	8,8	5,1	33,7
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2,0	0,0	6,7	0,0	8,7

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye typer strømforsyninger hos Danfysik A/S til både det eksisterende marked og til nye markeder. Projekterne ligger i naturlig forlængelse af de eksisterende produkttyper som udbydes, og skal ses i forhold til at Danfysik A/S i mange år har haft en førende position inden for udbud af avancerede strømforsyninger til brug i bl.a. partikelacceleratoranlæg. Alle projekterne forløber planmæssigt og udvikles primært af egne medarbejdere.

Koncern						
Mio. kr.						
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under opførelse	I alt
9 - Materielle anlægsaktiver						
Kostpris 1. januar	560,5	16,7	362,3	0,9	3,7	944,1
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	-0,1
Tilgang	15,3	0,2	48,6	0,0	8,2	72,3
Projektfinansieret	0,0	0,0	-1,8	0,0	0,0	-1,8
Afgang	0,0	0,0	-22,3	0,0	-11,9	-34,2
Kostpris 31. december	575,8	16,9	386,7	0,9	0,0	980,3
Ned- og afskrivninger 1. januar	190,5	11,7	297,4	0,4	0,0	500,0
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Afskrivninger	6,1	1,4	17,0	0,2	0,0	24,7
Nedskrivninger	0,0	0,0	4,5	0,0	0,0	4,5
Af- og nedskrivninger i forbindelse med afgang	0,0	0,0	-22,1	0,0	0,0	-22,1
Ned- og afskrivninger 31. december	196,6	13,1	296,8	0,6	0,0	507,1
Regnskabsmæssig værdi 31. december	379,2	3,8	89,9	0,3	0,0	473,2

Instituttet					
Mio. kr.					
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsak- tiver under opførelse	I alt
Kostpris 1. januar	560,5	354,9	0,9	3,7	920,0
Tilgang	15,3	48,5	0,0	8,2	72,0
Projektfinansieret	0,0	-1,8	0,0	0,0	-1,8
Afgang	0,0	-21,4	0,0	-11,9	-33,3
Kostpris 31. december	575,8	380,2	0,9	0,0	956,9
Ned- og afskrivninger 1. januar	190,5	291,7	0,4	0,0	482,6
Afskrivninger	6,1	16,5	0,2	0,0	22,8
Nedskrivninger	0,0	4,5	0,0	0,0	4,5
Af- og nedskrivninger i forbindelse med afgang	0,0	-21,4	0,0	0,0	-21,4
Ned- og afskrivninger 31. december	196,6	291,3	0,6	0,0	488,5
Regnskabsmæssig værdi 31. december	379,2	88,9	0,3	0,0	468,4

Mio. kr.	2018	2017
----------	------	------

10 - Kapitalandele i dattervirksomheder (Instituttet)

Kostpris 1. januar	50,4	50,4
Tilgang	0,0	0,0
Kostpris 31. december	50,4	50,4
Værdireguleringer 1. januar	-10,2	9,2
Valutakursreguleringer	-0,5	0,0
Udbytte udloddet	-0,7	-6,8
Afskrivning goodwill	-0,3	-0,3
Regulering af markedsværdi af valutaterminskontrakter i dattervirksomheder	-2,7	2,2
Regulering intern avance	0,0	0,4
Regulering vedr. tidligere år	0,0	-1,7
Årets resultat	-2,3	-13,2
Værdireguleringer 31. december	-16,7	-10,2
Regnskabsmæssig værdi 31. december	33,7	40,2

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel i %	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK
Teknologisk Innovation A/S	Høje Taastrup, Danmark	TDKK 7.500	100	7.650	48
Dancert A/S	Høje Taastrup, Danmark	TDKK 500	100	1.100	-444
Danfysik A/S	Høje Taastrup, Danmark	TDKK 7.000	100	11.478	-1.505
Teknologisk Institut Sverige AB	Göteborg, Sverige	TSEK 5.000	100	8.627	-247
DTI Polska Sp. z o.o.	Warszawa, Polen	TPLN 50	68	5.284	-711
DTI Spain S.L.	Barcelona, Spanien	TEUR 3	67	1.403	449

Alle dattervirksomheder er selvstændige enheder.

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2018	2017	2018	2017
11 - Andre værdipapirer, lån og kapitalandele				
Kostpris 1. januar	149,0	150,9	147,7	149,5
Tilgang	18,1	49,2	18,1	49,1
Afgang	-19,3	-51,1	-19,2	-50,9
Kostpris 31. december	147,8	149,0	146,6	147,7
Nedskrivninger 1. januar	0,7	1,5	0,0	0,6
Årets nedskrivning	0,5	-0,8	0,5	-0,6
Nedskrivninger 31. december	1,2	0,7	0,5	0,0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	146,6	148,3	146,1	147,7

Af værdipapirbeholdningen ligger 50 mio. kr. til sikkerhed for lån i kreditinstitut.

12 - Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer	19,7	18,5	0,0	0,0
Varer under fremstilling	19,3	14,7	0,0	0,0
Fremstillede varer og handelsvarer	2,7	2,1	2,6	2,1
I alt	41,7	35,3	2,6	2,1

Den regnskabsmæssige værdi af varebeholdninger, som er indregnet til nettorealiseringsværdien, udgør for koncernen 1,2 mio. kr. og 0 mio. kr. for Instituttet.

13 - Igangværende arbejder for fremmed regning

Salgsværdi af udført arbejde	665,4	765,2	598,0	673,9
Acontofaktureringer	-736,9	-817,2	-651,4	-721,2
I alt	-71,5	-52,0	-53,4	-47,3
Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	88,7	89,3	83,4	84,7
Igangværende arbejder (forpligtelser)	-160,2	-141,3	-136,8	-132,0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	-71,5	-52,0	-53,4	-47,3

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2018	2017	2018	2017

14 - Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv

Udskudt skat 1. januar	6,3	2,8	0,0	0,0
Årets regulering af udskudt skat	0,7	3,5	0,0	0,0
Udskudt skatteaktiv 31. december	7,0	6,3	0,0	0,0

Udskudt skatteaktiv vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	-1,5	-2,0	0,0	0,0
Materielle anlægsaktiver	2,5	2,1	0,0	0,0
Omsætningsaktiver	-3,8	-3,0	0,0	0,0
Skattemæssige underskud	9,8	9,2	0,0	0,0
I alt	7,0	6,3	0,0	0,0

Hensættelse til udskudt skat

Udskudt skat 1. januar	0,1	0,1	0,0	0,0
Årets regulering af udskudt skat	-0,1	0,0	0,0	0,0
Udskudt skat 31. december	0,0	0,1	0,0	0,0

Hensættelser til udskudt skat vedrører:

Materielle anlægsaktiver	0,0	0,1	0,0	0,0
I alt	0,0	0,1	0,0	0,0

15 - Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende softwarelicens og husleje.

Periodeafgrænsningsposter under passiver udgøres af forudbetalte indtægter.

16 - Likvide beholdninger

Frie midler	65,9	54,6	48,3	26,3
Bundne midler	74,2	75,8	74,2	75,8
I alt	140,1	130,4	122,5	102,1

Bundne midler omfatter indestående på sikringskonto samt midler til viderebetaling til projektpartnere.

17 - Garantiforpligtelser

Garantiforpligtelser der forfalder efter 1 år udgør 0 mio. kr. (2017: 0 mio. kr.).

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2018	2017	2018	2017
18 - Anden gæld				
Feriepengeforpligtelse	86,2	85,9	81,3	79,6
Skyldig A-skat	0,2	0,2	0,0	0,0
Skyldig merværdiafgift	7,5	6,1	7,2	6,0
Andre skyldige poster	43,3	36,9	34,8	24,1
Diverse deposita	0,3	0,7	0,3	0,4
I alt	137,5	129,8	123,6	110,1

19 - Honorar til PricewaterhouseCoopers

Lovpligtig revision	0,8	0,8	0,8	0,7
Erklæringsopgaver med sikkerhed	1,0	0,9	1,0	0,9
Skatterådgivning	0,0	0,0	0,0	0,0
I alt	1,8	1,7	1,8	1,6

20 - Garantiforpligtelser

Til sikkerhed for modtagne acotobetalinge	35,5	49,3	1,9	1,9
---	------	------	-----	-----

21 - Eventualforpligtelser mv.

Instituttet er part i enkelte tvister, hvis udfald ikke skønnes at påvirke den finansielle stilling.

Instituttet deltager i projekter, der under visse betingelser kan medføre en forpligtelse til at tilbagebetale det modtagne tilskud. Hvor det skønnes sandsynligt, hensættes til forpligtelsen.

Instituttet stiller sikkerhed for medarbejdernes brug af Mastercard.

Instituttet (moderselskabet) stiller sikkerhed for Danfysiks garantier i Jyske Bank.

Instituttet (moderselskabet) stiller kaution for Danfysiks engagement med Jyske Bank og Nordea.

Husleje- og leasingforpligtelser

Huslejeforpligtelse				
Forpligtelse inden for de næste 5 år	14,4	19,3	5,8	8,4
Det kommende års forpligtelse	5,9	9,2	1,4	3,8
Operationelle leasingkontrakter				
Forpligtelse inden for de næste 5 år	0,3	0,5	0,2	0,2
Det kommende års forpligtelse	0,2	0,3	0,2	0,2

22 - Afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af enkeltstående kontrakter i fremmed valuta anvender koncernen valutaterminskontrakter. De indgåede kontrakter kan specificeres således:

Mio. kr.	Periode	Kontraktmæssig værdi		Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen	
		2018	2017	2018	2017
Instituttet	0-12 måneder	0,0	0,0	0,0	0,0
	Over 12 måneder	0,0	0,0	0,0	0,0
I alt		0,0	0,0	0,0	0,0
Koncernen	0-12 måneder	62,5	33,5	1,8	0,9
	Over 12 måneder	25,6	4,1	0,6	0,1
I alt		88,1	37,6	2,4	1,0

Valutaterminskontrakterne er indgået i GBP, AUD og USD.

23 - Nærtstående parter

Instituttets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter bestyrelse og direktion. Instituttet har ingen transaktioner med nærtstående parter, ud over sædvanlig samhandel med dattervirksomheder. Transaktioner sker på markedsmæssige vilkår.

Mio. kr.	Koncern	
	2018	2017
24 - Regulering for ikke-kontante poster		
Regulering hensættelse til feriepengeforpligtelse	9,0	2,7
Regulering personalesager og skyldig løn	11,2	0,6
Regulering hensættelse til bonusudbetaling	11,8	6,1
Regulering skyldige omkostninger	4,0	7,1
Regulering vedrørende opsagte medarbejdere	1,7	1,9
Regulering hensættelse til debitorer	-2,3	-2,6
Regulering hensættelse vedrørende igangværende arbejder	-2,2	-3,8
Regulering forudbetalte omkostninger	-4,9	-4,9
Øvrige reguleringer netto	1,4	0,3
I alt	29,7	7,4



TEKNOLOGISK
INSTITUT