ÅRSRAPPORT 2019

TEKNOLOGISK INSTITUT

CVR-nr. 56 97 61 16

TEKNOLOGISK
INSTITUT

Teknologisk Institut
Gregersensvej 1
2630 Taastrup
Telefon: 72 20 20 00
Telefax: 72 20 20 19
Hjemmeside: www.teknologisk.dk
E-mail: info@teknologisk.dk
CVR-nr.: 56 97 61 16
Stiftet: 1906
Hjemsted: Taastrup
Regnskabsår: 1. januar til 31. december

Indhold

Påtegninger 4

Ledelsespåtegning 4

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 5

Ledelsesberetning 8

Virksomhedsoplysninger 8

Koncernoversigt pr. 31. december 2019 9

Hoved- og nøgletal for koncernen 10

Beretning 11

Koncern- og årsregnskab 1. januar-31. december 22

Anvendt regnskabspraksis 22

Resultatopgørelse 30

Balance 31

Egenkapitalopgørelse 33

Pengestrømsopgørelse 34

Noter 35

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2019 for Teknologisk Institut.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og Instituttets årsregnskab giver et retvisende billede af koncernens og Instituttets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og Instituttets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019. Samt at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og Instituttets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og Instituttets finansielle stilling.

Taastrup, den 10. marts 2020

DIREKTION:

Søren Stjernqvist, Adm. direktør

BESTYRELSE:

Clas Nylandsted Andersen, Formand

Jens Maaløe, Næstformand

Anders Bjarklev

Søren F. Eriksen

Mikael Bay Hansen

Connie Hedegaard

Eva Bak Jacobsen

Carsten Jensen

Kim Lind Larsen

Niels Techen Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og Instituttets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og Instituttets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Teknologisk Institut for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som Instituttet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Revisionsinstruks for revisor ved Godkendte Teknologiske Serviceinstitutter (GTS). Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit 'Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet'. Vi er uafhængige af Instituttet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.
Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere instituttets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller Instituttet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig

fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og Instituttets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og Instituttets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og Instituttet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Hellerup, den 10. marts 2020

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Jacob F Christiansen	Søren Alexander
statsautoriseret revisor	statsautoriseret revisor
mne18628	mne42824

Virksomhedsoplysninger

Teknologisk Institut
Gregersensvej 1
2630 Taastrup

Telefon: 72 20 20 00
Telefax: 72 20 20 19

Hjemmeside: www.teknologisk.dk
E-mail: info@teknologisk.dk

CVR-nr.: 56 97 61 16
Stiftet: 1906
Hjemsted: Taastrup
Regnskabsår: 1. januar til 31. december

Bestyrelse

Clas Nylandsted Andersen, formand
Jens Maaløe, næstformand

Anders Bjarklev
Søren F. Eriksen
Mikael Bay Hansen
Connie Hedegaard
Eva Bak Jacobsen
Carsten Jensen
Kim Lind Larsen
Niels Techen Nielsen

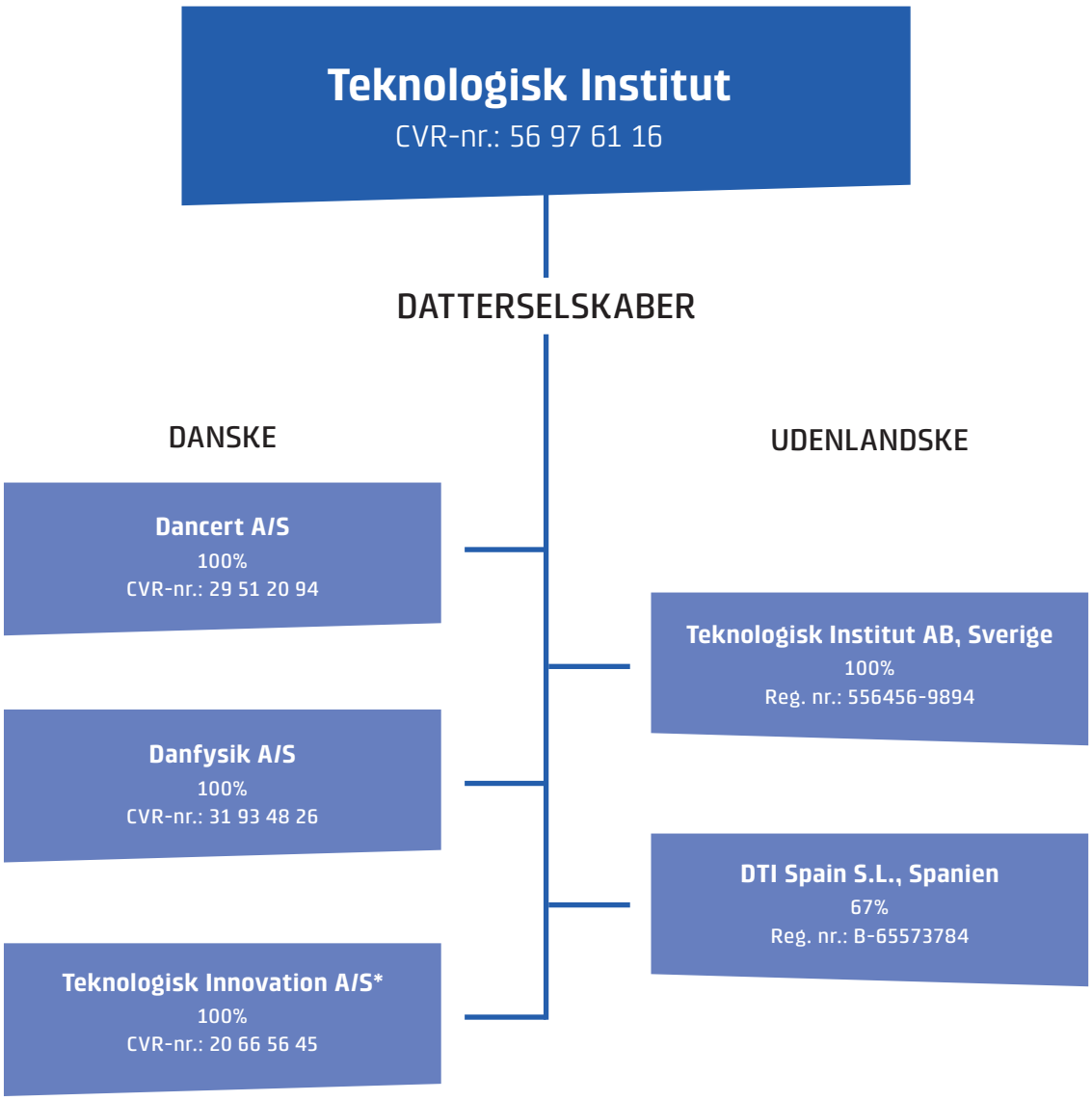
Direktion

Søren Stjernqvist

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Koncernoversigt pr. 31. december 2019



** Selskab uden aktivitet*

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

Mio. kr.	2019	2018	2017	2016	2015
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.138	1.122	1.124	1.118	1.018
Resultat af primær drift	47	43	39	25	48
Finansielle poster	-1	-2	-1	-2	2
Skat af ordinært resultat	0	1	4	3	0
Årets resultat	**46**	**42**	**42**	**26**	**50**
Balancesum	1.189	1.118	1.066	1.003	911
Egenkapital henført til moderselskabet	**756**	**711**	**672**	**628**	**601**
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	95	105	80	77	97
Pengestrøm til investeringsaktiviteten	134	57	39	176	15
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	38	59	39	30	23
Pengestrøm fra finansielle aktiviteter	76	-11	-25	85	1
Pengestrøm i alt*	-10	10	66	-87	112
Nøgletal					
Overskudsgrad	4,0	3,7	3,5	2,2	4,7
Egenkapitalandel (soliditetsgrad)	63,6	63,6	63,0	62,6	66,0
Likviditetsgrad	109,6	121,8	119,0	112,0	156,4
Egenfinansieret udviklingsandel	7,7	7,7	8,0	8,9	9,2
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	**1.000**	**1.009**	**1.041**	**1.074**	**1.004**

Definitioner og begreber er anført under anvendt regnskabspraksis.

**For den komplette pengestrømsopgørelse se side 34.*

Beretning

Hovedaktivitet

Teknologisk Institut er et uafhængigt og almennyttigt forsknings- og udviklingsinstitut. Instituttet har siden 1906 arbejdet for at fremme udnyttelsen af teknologiske fremskridt til gavn for erhvervsliv og samfund gennem udvikling, rådgivning og formidling. Vi opfylder dette formål ved at udvikle ny viden gennem forsknings- og udviklingsaktiviteter, som omsættes til teknologiske serviceydelser og stilles til rådighed på markedsvilkår.

Instituttet repræsenterer en helt unik platform, når det gælder om at hjælpe virksomheder med at udvikle nye teknologier og omsætte viden til værdi: Vi stiller en solid teknologisk infrastruktur til rådighed, som hviler på både specialiseret fag- og domæneviden samt udstyr i verdensklasse. Og vi etablerer løsningsorienterede og tværgående samarbejder med danske og internationale videninstitutioner. Samlet bringer det præcis de unikke kompetencer og faciliteter i spil, som er nødvendige for at understøtte og accelerere virksomhedernes udvikling og innovation.

På den baggrund har vi et tæt og veletableret samarbejde med virksomheder, danske myndigheder og EU om udvikling og implementering af teknologiske løsninger.

I det sidste kvartal af 2019 kulminerede flere måneders intens debat og politisk fokus på klimadagsordenen med vedtagelsen af Danmarks første klimalov og herunder en målsætning om at reducere det danske CO_2-udslip med 70 % i 2030.

På Teknologisk Institut tror vi på, at teknologi er afgørende for at realisere de ambitiøse målsætninger om at mindske CO_2-aftrykket. I et bredere bæredygtighedsperspektiv er teknologi en forudsætning for at skabe løsninger, der er sundere, sikrere og grønnere – både for samfundet, virksomheden og den enkelte borger.

Vi tror også på, at den grønne omstilling skal gå hånd i hånd med sund forretning og kan kobles tæt med virksomhedernes fokus på at optimere ressourceforbrug, udvikle smartere og bedre produkter, samt effektivisere produktionen. Den grønne omstilling skaber udfordringer men også unikke vækstmuligheder for danske virksomheder. Omvendt er virksomhedernes evne til at innovere nøglen til succes, når det gælder samfundets grønne omstilling og indfrielsen af de ambitiøse klimamål.

Instituttet spiller i den sammenhæng en naturlig og central rolle i at understøtte danske virksomheder i koblingen mellem grøn omstilling, bæredygtighed, teknologi, udvikling og vækst: Vi skaber den adgang til ny viden og udviklingsfaciliteter, som er forudsætningen for, at virksomhederne kan udvikle og validere innovative løsninger. Og vi accelererer udviklingen af CO_2-reducerende, miljøvenlige og ressourceeffektive teknologier, hvilket er helt afgørende for at nå i mål med de ambitiøse klimamål.

Samspillet med danske virksomheder i den grønne omstilling finder konkret sted på følgende områder:

Energi og klima

Den politiske målsætning om reduktion af CO_2-udledningen medfører, at realiseringen af fremtidens fleksible energisystem bliver endnu mere præsent. Instituttet er som Danmarks førende GTS-institut inden for energi med til at drive udviklingen inden for integrerede energisystemer, digitalisering, elektrificering, vedvarende energi og energieffektivisering.
Vi spiller en afgørende rolle, både når det gælder danske virksomheders reduktion af energiforbrug, og når det gælder om at stille den danske energisektor stærkt i udviklingen af ny energiteknologi til et konkurrencepræget, internationalt marked.

Materialer

Avancerede kompositter, additive manufacturing-teknologi, funktionelle overflader, skræddersyede emballageløsninger og materialeanvendelse i den cirkulære økonomi udgør store vækstområder for dansk industri. Instituttet er førende videnleverandør på materialeområdet og sikrer industrien bæredygtige og avancerede materialeløsninger. Vi fører på flere områder løsningerne helt frem til direkte anvendelse i industrien gennem åbningen af en række produktionsfaciliteter fx inden for overflader og 3D-print.

Life Science

Instituttet har en veletableret position i forhold til at omsætte kemi og mikrobiologi til løsninger indenfor produktion, vand, luft, affalds- og ressourcehåndtering, samt medicinsk udstyr. Med udgangspunkt i en miljø- og sundhedsteknisk platform bestående af specialister og avancerede laboratorier spiller Instituttet en nøglerolle for danske virksomheders udvikling af grønne løsninger, der både gør samfundet renere og sikrere, samt øger virksomhedernes vækst- og eksportpotentiale.

Produktion og innovation

Indenfor produktion og innovation har Instituttet, med særlig fokus på fleksibel og digital produktion, opbygget en stærk platform til at understøtte virksomheder i at skabe grønne metoder, smartere og bedre produkter og en effektiv produktion. Instituttet tilbyder en række ydelser, der dækker processen fra de strategiske overvejelser om innovation og nytækning af forretningsmodeller til proof-of-concept og demonstration af konkrete processer og teknologier med udgangspunkt i såvel øget konkurrenceevne som bæredygtighed.

Byggeri og anlæg

Teknologisk Institut er Danmarks største og førende videncenter inden for byggematerialer og leverer ekspertviden til byggebranchen om byggematerialernes livscyklus – fra udvikling til nedrivning og genanvendelse. Idet bygge- og anlægsbranchen står for ca. 40 % af de samlede, menneskeskabte CO_2-emissioner, er der efterspørgsel på mere klimavenlige materialer og på dokumentationsmetoder. Instituttet har en etableret styrkeposition i at udvikle og dokumentere både traditionelle og nye byggematerialer, der kan produceres med et reduceret CO_2-forbrug.

DMRI

Kødindustrien udgør en betydelig del af dansk erhverv og udmærker sig både ved mange arbejdspladser og eksportindtægter. Klimadagsordenen fylder meget i kødindustrien, og der opleves både en stigende regulering og øget efterspørgsel efter klimaoptimale fødevarer. Instituttet er kødindustriens verdensførende videncenter og udgør en helt central styrkeposition i relation til at få bæredygtighed til at gå hånd i hånd med en bedre forretning for slagterierne. Vi understøtter branchen i at udvikle løsninger, som er gode for både miljøet, dyrene og forbrugeren.

AgroTech

Det stærke fokus på klima, miljø og grønne teknologier fra både virksomheder, brancheorganisationer, regering og myndigheder giver store muligheder for Instituttet indenfor styrkepositionen AgroTech. Instituttet tilbyder kompetencer, faciliteter og ydelser, som er rettet mod at hjælpe fødevare- og agrovirksomheder med at udvikle nye klima- og miljøløsninger. Disse er yderst centrale for dansk agroindustris vækst- og eksportmuligheder.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Teknologisk Institut har i 2019 realiseret et tilfredsstillende resultat på 46,0 mio. kr., hvilket er 10 % højere end i 2018.

Koncernens samlede omsætning udgør 1.137,5 mio. kr., hvilket er 15,8 mio. kr. højere end i 2018. Omsætningen i moderselskabet steg med 12,0 mio. kr.

Teknologisk Instituts omsætning stammer henholdsvis fra kommercielle aktiviteter og FoU-aktiviteter, herunder resultatkontrakt-aktiviteter. Koncernens kommercielle omsætning udgjorde 803,3 mio. kr., hvilket er 49,0 mio. kr. højere end året før. Moderselskabets kommercielle omsætning udgjorde 650,0 mio. kr. mod 604,8 mio. kr. i 2018.

FoU-omsætningen tegner sig for 334,2 mio. kr. mod 367,4 mio. kr. i 2018. Det er 29,4 % af den samlede omsætning mod 32,8 % i 2018. I FoU-omsætningen indgår også de resultatkontraktmidler, som Instituttet har fået bevilliget fra Uddannelses- og Forskningsministeriet. I 2019 udgjorde disse midler 121,9 mio. kr., hvilket svarer til 10,7 % af koncernens samlede omsætning. Instituttet har i 2019 egenfinansieret udviklingsaktiviteter for 87,7 mio. kr., hvilket er en stigning på 1,6 % i forhold til året før.

Koncernens egenkapital udgør 755,7 mio. kr. pr. 31. december 2019, hvilket er en stigning på 45,2 mio. kr. svarende til årets resultat og værdireguleringer af terminskontrakter. Balancesummen er steget med 71,1 mio. kr. til 1.188,8 mio. kr. (2018: 1.117,7 mio. kr.). Pengestrømmen fra driften udgør 48,1 mio. kr. mod 77,6 mio. kr. i 2018. Faldet skyldes primært, at hensættelse til feriepenge under overgangsordningen i den nye ferielov indgår i pengestrømmen under 'Pengestrøm fra finansiering'. Pengestrømmen til investeringer udgør 134,3 mio. kr., som skyldes investering i materielle og finansielle anlægsaktiver. Instituttets finansielle beredskab er fortsat tilfredsstillende og udgjorde 224,2 mio. kr. ultimo 2019 (2018: 164,4 mio. kr.).

Datterselskaber

Danfysik A/S har realiseret et overskud på 2,6 mio. kr. mod et underskud på 1,5 mio. kr. i 2018. Omsætningen beløb sig til 109,2 mio. kr. mod 95,5 mio. kr. i 2018. Arbejdet med at skaffe flere industrielle kunder har båret frugt, og på forskningsmarkedet er der vundet en række volumenordrer, som har bidraget til resultatforbedringen. Ordretilgangen i 2019 har været særdeles positiv. Den budgetterede omsætning på 125 mio. kr. i 2020 var allerede ordredækket ved slutningen af 2019.

I Sverige hos Teknologisk Institut AB har året været en skuffelse – på trods af tiltagene i 2018. Markedsvilkårene har været udfordrende, hvilket har nødvendiggjort en yderligere tilpasning af omkostningerne. Der er etableret en ny organisation, som primært satser på kursusmarkedet, mens konferenceaktiviteterne er blevet kraftigt beskåret.

Omsætningen i 2019 udgjorde 36,3 mio. kr. mod 48,8 mio. kr. i 2018. Resultatet udgør et underskud på 2,5 mio. kr. mod et budgetteret overskud på 0,9 mio. kr.

Det spanske datterselskab DTI Spain S.L. har realiseret en omsætning på 5,3 mio. kr. og et underskud på 0,2 mio. kr. Året har udviklet sig positivt, og der er solgt ydelser fra moderselskabet til den spanske og mexicanske kødindustri samt IT-løsninger solgt under brandet Nuna Solutions.

Dancert er Teknologisk Instituts certificeringsorgan. Med Instituttet i ryggen har Dancert en position som et af de fagligt stærkeste certificeringsorganer i Europa. Omsætningen i 2019 beløb sig til 13,1 mio. kr. med et resultat på 0,2 mio. kr.

Særlige risici

Teknologisk Instituts væsentligste driftsrisiko knytter sig til styringen af FoU-opgaver og de længerevarende kommercielle opgaver. Den risiko er der taget behørigt hensyn til bl.a. i Instituttets procedurer og forretningsgange samt via hensættelser i regnskabet.

Instituttets soliditet og finansielle beredskab gør, at Instituttet kun i begrænset omfang er følsomt over for ændringer i renteniveauet. Der er ingen væsentlig valutarisiko og heller ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2019 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter statusdagen

Siden statusdagen er der ikke indtruffet væsentlige begivenheder af betydning for årsregnskabet.

Udvikling i partneraktivitet og gearing

Det er helt centralt for Instituttets virke at inddrage danske virksomheder, såvel små som store, i Instituttets FoU-aktiviteter. Virksomhedernes deltagelse kan måles i form af timer og investeringer.

I 2019 udgjorde værdien af Instituttets FoU-aktiviteter 422 mio. kr., og virksomhedernes indsats udgjorde 1.211 mio. kr. For hver krone, som bevillingsgiverne og Instituttet investerede i FoU-aktiviteter, investerede virksomhederne således 2,87 kr. svarende til en gearing på 3,87.

Som det fremgår af nedenstående figur, har partneraktiviteten specielt i perioden 2012 til 2014 ligget højere end i efterfølgende år. Det skyldes, at EU´s udviklingsprogram Horizon 2020 er designet således, at der deltager færre virksomhedspartnere. Det gælder i øvrigt også for Innovationsfonden. Herudover har Innovationsfonden også oplevet en markant reduktion af bevillingen.

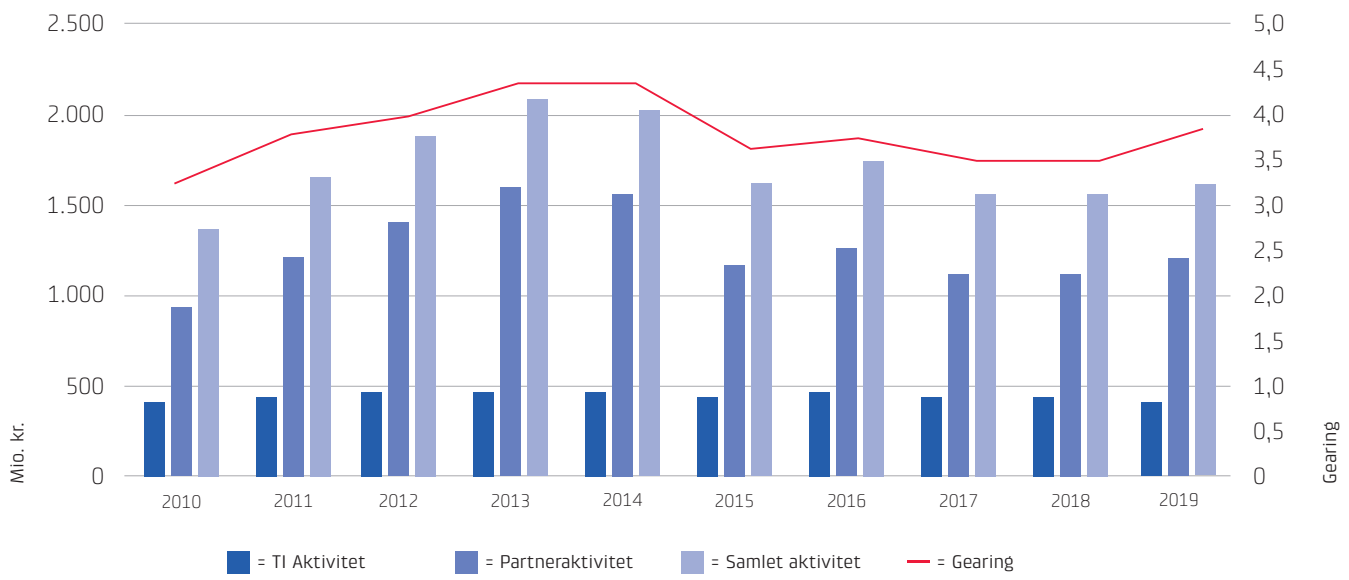
På trods af det, er det lykkedes Instituttet at fastholde det samme FoU-aktivitetsniveau.

Internationale aktiviteter

Den internationale omsætning er sammensat af tre dele: Eksportomsætningen fra moderselskabet (herunder FoU-omsætningen, finansieret af f.eks. EU), omsætningen i de to udenlandske datterselskaber samt omsætningen i Danfysik A/S. Af den samlede koncernomsætning på 1.137,5 mio. kr. står den internationale omsætning for de 301,2 mio. kr., dvs. 26,5 %. I forhold til 2018 er der tale om en stigning på 12,3 mio. kr., som primært stammer fra moderselskabet samt Danfysik A/S. Det er et led i Instituttets strategi at vokse internationalt, både med hensyn til FoU-omsætningen og den kommercielle omsætning. Den stigende internationale omsætning er da også et absolut succeskriterium, da det er med til at sikre Instituttet de bedst tænkelige forudsætninger for at kunne hjælpe danske virksomheder på et globalt marked.

UDVIKLING I F&U-AKTIVITETER

Teknologisk Institut (Moderselskabet)



Opgaveevalueringer

For Teknologisk Institut udgør arbejdet med at omsætte ny viden til daglig praksis i virksomhederne et centralt element i Instituttets arbejde, og det er vigtigt at kende kundernes tilfredshed med de opgaver, Instituttet løser. Instituttets kunder bliver bedt om at evaluere arbejdet på parametrene kvalitet, leveringstid, professionalisme og loyalitet/anbefaling på en skala fra 1 til 5, hvor 5 er det højeste.

Det er meget tilfredsstillende at kunne konstatere, at kundernes oplevelse af Instituttet fortsat forbedres, på trods af et højt udgangspunkt, og at den generelle tilfredshed stadig er stigende. I 2018 var der et mindre dyk i tilfredsheden med Instituttets leveringstider, hvorfor dette forhold har været et fokus i 2019. Kundetilfredsheden på leveringstider er grundet dette fokus blevet bragt på niveau med den høje tilfredshed, som kendetegner de øvrige parametre.

Investeringer

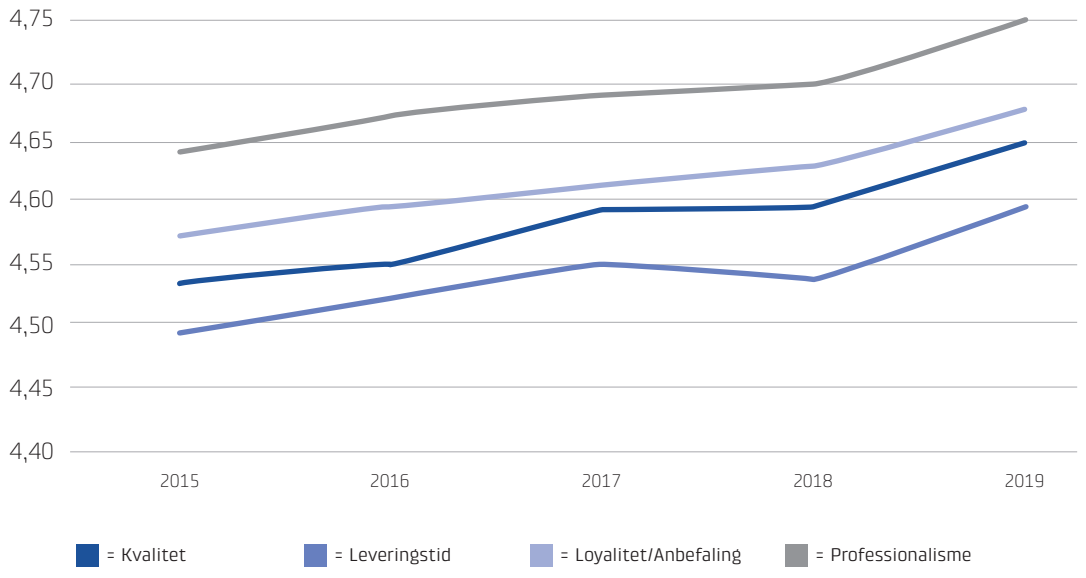
I 2019 blev der i moderselskabet investeret i materielle anlægsaktiver for 37,1 mio. kr. Herudover er der investeret et to-cifret millionbeløb i vedligeholdelse af Instituttets bygningsmasse.

For at skabe de bedst mulige rammer for Teknologisk Instituts satsning på 3D-print er der i 2019 investeret et større millionbeløb i renovering af en af Instituttets bygninger i Aarhus, som omfatter mere end 1.400 kvm. Efterfølgende er 3D-print-aktiviteterne flyttet ind i bygningen, hvor alle processer omkring 3D-print-produktion er samlet. Det giver optimale muligheder for at vise danske virksomheder, hvorledes 3D-print kan implementeres, samtidig med at Teknologisk Institut udfører pilotproduktion af færdige emner til industrien.

Der er investeret mere end 4 mio. kr. i opgradering og renovering af Instituttets prøvestande til flowkalibrering. Det er med til at styrke Instituttets rolle som udpeget

KUNDETILFREDSHED 1-5

Teknologisk Institut (Moderselskabet)



nationalt metrologi-institut med det højeste niveau indenfor test og kalibrering af flowmålere. Instituttet er ydermere blandt de bedste i Europa indenfor flowtest og kalibrering. Samtidig er styringen og dataopsamlingen effektiviseret og automatiseret til glæde for kunderne.

Inden for forretningsområdet 'Materialekarakterisering på nano-/mikroskala' blev der investeret i to nye high resolution scanning elektronmikroskoper. De to elektronmikroskoper er begge state-of-the-art og giver med få elektroner samt topmoderne optik mulighed for at undersøge og med stor skarphed visualisere materialers overflader på nanometer/mikrometerskala. Der er på de to elektronmikroskoper opnået DANAK-akkreditering, hvilket ingen andre tilsvarende laboratorier i Danmark til dato har opnået. Hovedparten af kunderne kommer fra den farmaceutiske industri.

For at understøtte udviklingen af nye emballagetyper til erstatning for plast er der investeret i udstyr til bestemmelse af materialers evne til at transportere ilt og vanddamp. Opretholdelse af optimal gassammensætning og relativ fugtighed i emballagen er vigtig i forhold til holdbarheden af en lang række fødevarer, og her spiller materialernes evne til at transportere gas og vanddamp mellem omgivelserne og emballagens headspace en vigtig rolle. Markedet efterspørger i større og større grad alternativer til den traditionelle plastemballage. Det kan fx være fiberemballage udført i cellulose. Fordelen ved de traditionelle plastemballager er, at de kan give fremragende barriereegenskaber, som er nøglen til holdbarhed og fødevaresikkerhed. Emballager af andre materialer skal kunne dokumentere tilsvarende egenskaber, før de kan substituere traditionelle plastemballager.

Inden for kemisk og mikrobiologisk troubleshooting er der investeret i et massespektrometrisk udstyr, MALDI-TOF, til hurtig og specifik analyse af molekyler af såvel syntetisk som biologisk oprindelse. Udstyret underbygger Instituttets styrkepositioner indenfor især proteinkemi, kemi- og mikrobiologi. MALDI-TOF kan på 10 min. artsbestemme mikroorganismer. Med viden om identiteten kan eksempelvis fødevare- og kosmetikvirksomheder målrettet udvælge en behandling, så de effektivt kan minimere mikroorganismerne i deres produkter og processer.

Forskning og Udvikling

Af større FoU-projekter og Innovationsnetværk i 2019 kan nævnes:

Build-in-Wood

Projektet Build-in-Wood skal vise, at etagebyggeri af træ kan blive et af byggeriets væsentligste bidrag til at nedbringe CO_2-udledningen. Et nyt internationalt samarbejde skal få byggebranchen til at genopdage træ som byggemateriale. Projektet sigter mod at øge anvendelsen af træ i etagebyggeri. Træ udgør i dag en forsvindende lille del af etagebyggeriet i Danmark og i Europa. Men træ har nogle væsentlige fordele med hensyn til CO_2-udledning, da det optager CO_2, når det vokser og lagrer CO_2 i materialet i bygningens levetid.

De 21 internationale partnere i projektet repræsenterer den samlede værdikæde fra skov til færdigt byggeri. Ud over udvikling af byggesystemer arbejdes der i projektet målrettet med brugerinddragelse og brancheinvolvering for at øge kendskabet til træhusbyggeri i byggebranchen, hos politikere og i samfundet generelt. Således vil en række byer, herunder København og London samt regionale områder i Europa, blive involveret.
Projektet støttes af EU's forsknings- og innovationsprogram Horizon2020 med 75 mio. kr. fordelt over 4 år.

RePURpose

I projektet RePURpose, medfinansieret af Innovationsfonden, arbejdes der med nye teknologier til at genanvende hærdeplastmaterialet polyurethane. Polyurethane findes i alt fra køleskabe, sko og madrasser til isolering og vindmøller. Hærdeplastmaterialer kan ikke smeltes om til nye produkter, hvilket gør det meget svært at genbruge de mere end 17 mio. tons, der anvendes årligt på globalt plan.

I samarbejde med seks danske virksomheder og Aarhus Universitet arbejder Teknologisk Institut på helt nye teknologiske platforme, der vil sikre en cirkulær fremtid for polyurethane. Projektet arbejder både med det produktionsspild, der opstår ude ved producenterne af polyurethaneprodukter, og med de affaldsstrømme, der kommer retur fra forbrugerne. Danmark er dermed en aktiv spiller i udviklingen af grønne og bæredygtige teknologier med stort internationalt potentiale.

Væksthusindustri 4.0

Projektet Væksthusindustri 4.0 skal skabe værdi ud af de data, der genereres fra væksthuse, ved at adoptere og kombinere Industri 4.0 teknologier som IoT-sensorer, kunstig intelligens, Big Data, cloud computing og digitale tvillinger. Introduktionen af digital tvillinger til den danske væksthussektor omfatter brugen af digitale modeller til at simulere og evaluere performance af de fysiske væksthusfaciliteter og produktionsprocesser. Projektet udvikler tre digitale tvillinger: Én der håndterer energi og klima i væksthuset, en anden der håndterer væksthusets produktionsflow og en tredje der håndterer væksthusets energiforsyning.

Projektets resultater vil medføre flere positive effekter, herunder at:

- Nedsætte branchens energiforbrug yderligere ved at skabe klarhed over de særligt store forbrug og sikre fleksibel anvendelse af energinettet
- Produktionsoptimere ved at sikre den rette kvalitet og produktionstid for produkterne
- Sikre en så bæredygtig produktion som muligt, med et minimalt brug af energi, vand og pesticider

Væksthusindustri 4.0 samler flere års udvikling og forskning i Danmark i én fælles digital løsning i et samarbejde mellem Teknologisk Institut, universiteter, teknologileverandører, ledende planteproducenter og brancheorganisationer. Projektet er finansieret af Det Energiteknologiske Udviklings- og Demonstrationsprogram (EUDP) med 16 mio. kr. fordelt over 3 år.

Servitize.DK

Servitize.DK er et projekt, der har til formål at udbrede kendskabet til servitization. Servitization er industrivirksomheders transformation fra primært at være en produktleverandør til i højere grad at sælge services knyttet til produkterne. Servitization skal føre til forbedret indtjening, længere produktlevetid i markedet og et tættere bånd til kunder og leverandører.

Formålet med Servitize.DK er at løfte konkurrenceevnen, væksten og værdiskabelsen blandt danske industrielle SMV'er gennem en øget udbredelse af produkt-service-forretningskoncepter. Dette sker konkret gennem såkaldte Transform-forløb, hvor 120 virksomheder gennemgår en proces over to-tre måneder med fokus på at udvikle services omkring deres eksisterende produkter. Den primære målgruppe for Servitize.DK er industrielle SMV'er med mellem 20-250 ansatte.
Servitize.DK er finansieret af Industriens Fond.

TI Inkubator

TI Inkubator er et udviklingsforløb for tech-startups, der ønsker at arbejde med både den forretnings-, markeds- og teknologimæssige side af deres idé, koncept og virksomhed. Virksomhederne under TI Inkubatoren er helt eller delvist baseret på hardware.

Udviklingsforløbet for den enkelte virksomhed løber over fem måneder med omkring 10 workshops og løbende sparringssessioner. Gennem aktivt brug af Teknologisk Instituts godt 40 faglige, teknologiske centre støtter TI Inkubator virksomhedernes indblik i og viden om nyeste teknologier. Her har de mulighed for at få adgang til ekspertviden, der gavner netop deres produkt. Projektet er finansieret af Industriens Fond.

InnoBYG

Innovationsnetværket InnoBYG arbejder på tværs af bygge- og anlægsbranchen med at udbrede bæredygtige løsninger til branchen. Målet er at samle alle aktører i branchen samt de videninstitutioner, som arbejder med løsninger til bygge- og anlægsbranchen og skabe videnbroer på tværs for at løse de udfordringer, virksomhederne står overfor i den grønne omstilling.

Netværket faciliterer en række aktiviteter, herunder vidensprednings- og matchmakingaktiviteter som eksempelvis konferencer, faglige netværksgrupper og samarbejdsprojekter, hvor byggeriets virksomheder arbejder tæt sammen med videninstitutioner om at løse udfordringer i branchen. Alle aktiviteter relaterer sig overordnet til bæredygtigt byggeri og forholder sig aktivt til følgende emner fra FORSK 2025-kataloget:

- Materialer og konstruktioner med forbedret holdbarhed og funktionalitet
- Klimatilpasning
- Digitalisering og implementering af ny teknologi (Build 4.0)
- Gode fysiske rammer og indeklima
- Cirkulær ressourceeffektivitet
- Energieffektivitet og samspil med energisystemet

Organisering og medarbejdere

Ved udgangen af 2019 var der 931 fastansatte medarbejdere. Af dem havde 21 % af de faglige medarbejdere en ph.d. grad. Dette svarer til andelen af medarbejdere med ph.d. i 2018. Antallet af divisioner blev reduceret fra 8 til 7, og udviklingen i retning af større enheder fortsatte også i 2019.

Der er fortsat stort fokus på udvikling af chef- og lederkredsen, da vi tror på, at kompetente ledere styrker organisationen og forretningen. Der er udviklet en række forløb for nye ledere og chefer indenfor de nyeste ledelsesfaglige og forretningsmæssige discipliner, herunder seminarer/temadage om bl.a. Block Chain og Artificial Intelligence.

Styrkelse af det kommercielle salg gennem ny forretningslederrolle

Instituttet blev organisatorisk styrket ved indførelsen af en ny forretningslederrolle. Forretningslederen skal have særligt fokus på kundekontakt og salg til de 166 forretningsområder, som Instituttet har defineret.

Forretningslederrollen varetages af medarbejdere med faglig viden, stort branchekendskab og kendskab til kunderne, og som motiveres af at udvikle og styrke det kommercielle salg. Der blev i den forbindelse iværksat en række tværfaglige aktiviteter og netværk til at understøtte de pågældende medarbejdere i rollen som forretningsleder.

Trivsel

I 2019 gennemførte Instituttet for 2. gang et tema om sundhed, denne gang også med fokus på det mentale helbred. Her fik medarbejderne mulighed for i løbet af året at deltage i foredrag og aktiviteter, som styrker den enkelte, skaber relationer og gør Instituttet til en sund arbejdsplads. En stor del af Instituttets medarbejdere deltog i disse tilbud.

Som et udtryk for en høj trivsel på arbejdspladsen kunne der også i 2019 måles et lavt sygefravær på 1,8 % mod 1,7 % i 2018.

Rekruttering og onboarding

Der er fortsat generelt en stor søgning til ledige job på Instituttet. Der var 106 job slået op i 2019 igennem Instituttets rekrutteringssystem. Disse opslag genererede flere end 3500 kandidater samlet set. Nye medarbejdere kommer gennem et on-boarding program, der sikrer, at alle er velinformerede og får en god start på Instituttet. Introduktionsprogrammet er som helhed blevet udvidet i 2019, hvilket har resulteret i mange positive tilbagemeldinger.

Påvirkning af det eksterne miljø

Hovedparten af Teknologisk Instituts arbejdspladser er kontorarbejdspladser. Miljøbelastningen fra disse omfatter forbrug af el og varme. Derudover råder Instituttet over en række laboratorier, hvor der anvendes forskellige former for hjælpematerialer, hvis brug og bortskaffelse finder sted efter de til enhver tid gældende love og bekendtgørelser på området, herunder også arbejdsmiljøreglerne.

Samfundsansvar

Teknologisk Institut har beskrevet, hvad Instituttet forstår ved samfundsansvar, og hvilke politikker og retningslinjer dette indebærer.
Ledelsen har valgt at offentliggøre den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar på Instituttets hjemmeside under www.teknologisk.dk/samfundsansvar.

Ligestilling

Der er fortsat fokus på en ligelig kønsmæssig sammensætning af ledelsen på Teknologisk Institut.
Den overordnede holdning er, at Teknologisk Institut behandler alle medarbejdere lige. Dette gælder både i rekruttering, udvælgelse til lederposter og i karriereudvikling. Dette understøttes af Instituttets personalepolitik, hvori det er formuleret: "Vi arbejder på at fremme en afbalanceret medarbejdersammensætning, så Instituttet til enhver tid har adgang til de bedst kvalificerede medarbejdere inden for Instituttets kernekompetencer".

Den kønsmæssige sammensætning for Teknologisk Institut ultimo 2019 er 31 % kvinder og 69 % mænd i chefkredsen svarende til fordelingen i 2018.
For alle øvrige medarbejdere er fordelingen mellem mænd og kvinder henholdsvis 63 % mænd og 37 % kvinder.

Forventninger til 2020

Koncernens budget viser en fortsat fremgang for moderselskabet, hvor det igen er den kommercielle del af forretningen, som skal bære udviklingen. FoU-omsætningen vil i bedste fald være stagnerende. Danfysik har en meget fin ordrebog og forventes for alvor i det kommende år at vise, at turnarounden har været en succes. I Sverige budgetteres der også med væsentlig fremgang i resultatet i forhold til 2019. Den nye organisation er på plads, og 2020 vil for alvor vise, om de mange tiltag vil bære frugt.

Koncernens samlede omsætning er budgetteret til 1.168,9 mio. kr. Den samlede udenlandske omsætning budgetteres til 301,6 mio. kr., hvoraf moderselskabets andel udgør 127,3 mio. kr. Det svarer til 25,8 % af omsætningen. I 2019 udgjorde den udenlandske omsætning 26,5 % af omsætningen.

Der budgetteres med et overskud på 33,0 mio. kr. svarende til 2,8 % af omsætningen.

I 2020 er der planlagt en række større investeringer på samlet set mere end 40 mio. kr., som omfatter:

- Køb af ejendom i Trige til fremtidige udvidelser af Instituttet i Aarhus. (33 mio. kr.)
- Indeklimalaboratorium i Taastrup (8 mio. kr.)

Herudover investeres der i den løbende forretning i størrelsesordenen 20 mio. kr. i 2020.

Den kommercielle egenproduktion hos moderselskabet er budgetteret til 542,2 mio. kr., hvilket er en stigning på 5,8 % i forhold til det realiserede niveau i 2019.

Nedgangen i FoU-aktiviteterne, som Instituttet har oplevet i de seneste tre år, ser nu ud til at have stabiliseret sig. FoU-egenproduktionen i 2020 er budgetteret til 195,5 mio. kr., hvilket er på niveau med 2019. Ultimo december 2019 udgjorde ordrebeholdningen på FoU-projekter 258,7 mio. kr. mod 251,7 mio. kr. i 2018.

Omsætningen på resultatkontrakten er budgetteret til 117,9 mio. kr. svarende til bevillingen for 2020. I 2019 udgør bevillingen 121,9 mio. kr. Faldet skyldes bortfaldet af de særlige kontrakter tilknyttet Femern Bælt.

Der budgetteres med et overskud hos moderselskabet på 25,8 mio. kr. svarende til 2,6 % af omsætningen.

Hos Danfysik A/S er der i 2020 budgetteret med en omsætning på 125 mio. kr. Det er en stigning, i forhold til 2019, på 20 mio. kr. (svarende til 19 %). Der forventes et overskud på 4,2 mio. kr. før skat. Langt hovedparten af ordrerne, som skal omsættes til næste år, er allerede bekræftet, og det giver dermed et godt udgangspunkt for planlægning og gennemførelse. Resten af ordrerne, til omsætning i 2020, forventes at indgå løbende i form af magnetordrer samt en del mindre leverancer af service- og strømforsyningsordrer.

Teknologisk Institut AB i Sverige har i 2019 været igennem en omfattende reorganisering med personalereduktioner samt en refokusering af produktudbuddet. Budgettet for 2020 forudsætter en omsætning på 40,3 mio. kr., som, med de stærkt reducerede omkostninger, vil resultere i et overskud på 1,4 mio. kr.

DTI Spain satser på organisk vækst baseret på ydelser fra moderselskabet samt egne softwaresystemer. Der budgetteres med en omsætning på 6,6 mio. kr. med et overskud på 2,0 mio. kr.

lenovo

Anvendt regnskabspraksis

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS GENERELT

Årsrapporten for Teknologisk Institut for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Der er under henvisning til årsregnskabslovens § 23, stk. 4 foretaget tilpasning af de i loven anviste skemakrav for resultatopgørelsen med henblik på at vise koncernens forretningsaktivitet som Godkendt Teknologisk Serviceinstitut.

Koncern- og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabselement nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Teknologisk Institut samt dattervirksomheder, hvori Teknologisk Institut direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 5 år.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med,

at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital opgøres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og –tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelse omregnes til en gennemsnitlig valutakurs og balanceposter til balancedagens valutakurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt i egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Teknologisk Instituts omsætning er opdelt i 3 kategorier: Kommercielle aktiviteter, FoU-aktiviteter samt Resultatkontraktaktiviteter. I kommercielle aktiviteter indgår opgaver, som løses for private og offentlige kunder og hvor kunden ejer rettighederne til resultatet af opgaven. FoU-aktiviteter løses for danske og udenlandske bevillingsgivere. Resultaterne af disse opgaver vil via bevillingsgiverne blive offentligt tilgængelige. Resultatkontraktaktiviteter er en række opgaver, som løses for Uddannelses- og Forskningsministeriet og hvor det overordnede formål er at give små og mellemstore virksomheder mulighed for hurtigt og effektivt at drage nytte af ny viden og nye teknologier.

Som indtægtskriterium anvendes faktureringskriteriet, hvorefter indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med fakturering.

Ved større og længerevarende kontrakter for fremmed regning indregnes efter produktionskriteriet, hvilket medfører, at avancen på solgte ydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med udførelse af arbejdet.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Projektomkostninger

Projektomkostninger indeholder årets afholdte omkostninger ekskl. gager, som direkte kan henføres til de enkelte projekter.

Forskning og udvikling

FoU-omkostninger samt aftalte udviklingsomkostninger til opfyldelse af indgåede projektaftaler, der udføres uden vederlag, indregnes i resultatopgørelsen under projektomkostninger og personaleudgifter afhængig af arten.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på tilgodehavender, operationelle leasingaftaler m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Andre driftsindtægter og -udgifter

Andre driftsindtægter og -udgifter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter, i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder gevinst og tab ved salg af anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance og tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

Skat af årets resultat

Danske datterselskaber, der er skattepligtige, er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

BALANCE

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill
Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der sædvanligvis udgør 5 år. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Udviklingsomkostninger
Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til Instituttets udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække salgs- og administrationsomkostninger mv. samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de aktiverede udviklingsomkostninger i balancen afholdt efter 1. januar 2016 indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivningerne.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostningerne lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Patenter og licenser
Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år. Fortjeneste og tab ved afhændelse af patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre eksterne omkostningner.

Materielle anlægsaktiver
Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Der indregnes ikke renter i kostprisen.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-50 år
Maskiner, udstyr mv.	5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år
IT-udstyr	3 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelte aktiv henholdsvis grupper af aktiver. Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Leasingkontrakter
Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing.

Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Instituttets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser mv.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter Instituttets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab, og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssigt negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

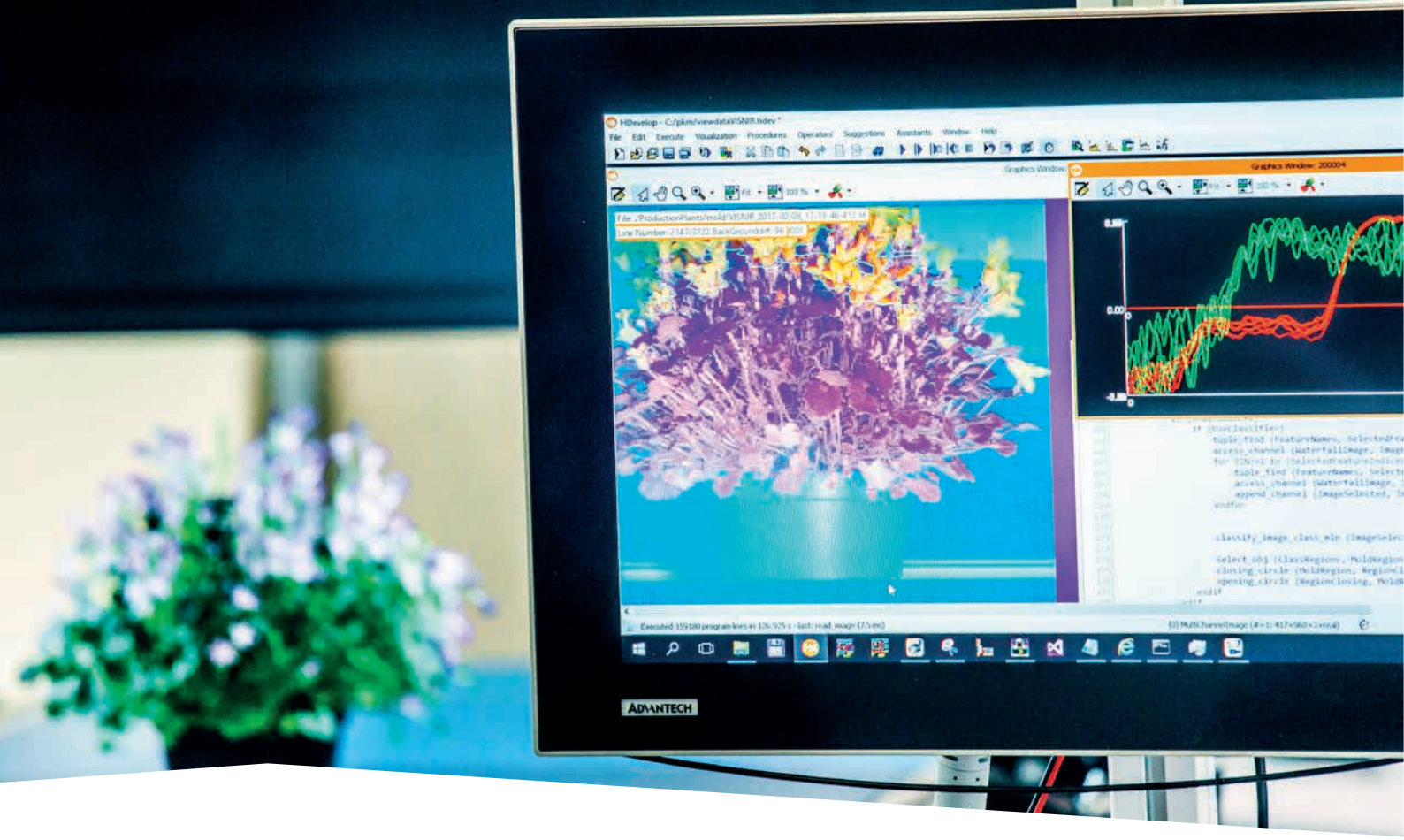
Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, lokaler og udstyr samt omkostninger til administration og ledelse.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Andre værdipapirer, lån og kapitalandele

Andre værdipapirer, lån og kapitalandele måles til kostpris. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivning.



Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af tab efter fastlagte principper til vurdering af tilgodehavenderne.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrører større og længerevarende projekter og måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien på en kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat, som vedrører datterselskaberne i koncernen, indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for de betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes anvendt.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser inden for garantiperioden på 1-2 år.

De hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkning af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af Instituttets kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

SEGMENTOPLYSNINGER

Der gives omsætningsoplysninger på koncernens primære segmenter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. De primære segmenter omfatter koncernens forskellige aktiviteter (divisioner og selskaber).

NØGLETAL

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:	
Overskudsgrad	Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning
Egenkapitalandel	Egenkapital ultimo x 100 / Passiver i alt, ultimo
Likviditetsgrad	Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristet gæld
Egenfinansieret udviklingsandel	Egenfinansieret udvikling i % af omsætningen

RESULTATOPGØRELSE

		Koncern		Instituttet	
Mio. kr.	Note	2019	2018	2019	2018
Kommercielle aktiviteter		803,3	754,3	650,0	604,8
Forsknings- og udviklingsaktiviteter		212,3	219,0	212,3	219,0
Resultatkontraktaktiviteter		121,9	148,4	121,9	148,4
Nettoomsætning	1	**1.137,5**	**1.121,7**	**984,2**	**972,2**
Projektomkostninger, ekskl. gager		-235,9	-235,6	-164,4	-162,2
Andre eksterne omkostninger		-185,4	-184,4	-173,3	-175,5
Personaleomkostninger	2	-628,0	-628,5	-568,6	-568,9
Af- og nedskrivninger	3	-42,8	-32,9	-36,8	-27,3
Andre driftsindtægter	4	1,9	2,4	5,9	7,3
Resultat af primær drift		**47,3**	**42,8**	**47,0**	**45,6**
Andel af resultat efter skat i dattervirksomheder		0,0	0,0	-0,2	-2,6
Finansielle indtægter	5	2,4	1,5	1,7	1,3
Finansielle omkostninger	6	-3,6	-3,4	-2,5	-2,6
Årets resultat før skat		**46,1**	**40,9**	**46,0**	**41,7**
Skat af ordinært resultat	7	-0,2	0,7	0,0	0,0
Årets resultat før minoritetsinteresser		**45,9**	**41,6**	**46,0**	**41,7**
Minoritetsinteressers andel af datterselskabers resultat		0,1	0,1	0,0	0,0
Årets resultat		**46,0**	**41,7**	**46,0**	**41,7**

Forslag til resultatdisponering

Overført resultat		46,0	41,7	46,0	41,7
Årets resultat		46,0	41,7	46,0	41,7

BALANCE

		Koncern		Instituttet	
Mio. kr.	Note	2019	2018	2019	2018
AKTIVER					
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver	8				
Goodwill		0,8	2,0	0,0	0,0
Udviklingsprojekter under udførelse		0,0	0,0	0,0	0,0
Færdiggjorte udviklingsprojekter		4,0	6,7	0,0	0,0
Patenter		0,0	0,0	0,0	0,0
Immaterielle anlægsaktiver i alt		**4,8**	**8,7**	**0,0**	**0,0**
Materielle anlægsaktiver	9				
Grunde og bygninger		372,9	379,2	372,9	379,2
Produktionsanlæg og maskiner		3,0	3,8	0,0	0,0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		95,8	89,9	95,2	88,9
Indretning af lejede lokaler		0,5	0,3	0,5	0,3
Materielle anlægsaktiver i alt		**472,2**	**473,2**	**468,6**	**468,4**
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0,0	0,0	22,5	33,7
Andre værdipapirer, lån og kapitalandele	11	242,2	146,6	241,6	146,1
Finansielle anlægsaktiver i alt		**242,2**	**146,6**	**264,1**	**179,8**
Anlægsaktiver i alt		**719,2**	**628,5**	**732,7**	**648,2**
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Varebeholdninger	12	40,9	41,7	2,5	2,6
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		173,3	199,6	154,9	167,1
Igangværende arbejde for fremmed regning	13	108,3	88,7	94,4	83,4
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		0,0	0,0	33,7	39,6
Udskudt skatteaktiv	14	6,6	7,0	0,0	0,0
Andre tilgodehavender		4,8	6,6	1,6	1,2
Periodeafgrænsningsposter	15	5,4	5,5	4,2	4,2
Tilgodehavender i alt		**298,4**	**307,4**	**288,8**	**295,5**
Likvide beholdninger	16	**130,3**	**140,1**	**114,9**	**122,5**
Omsætningsaktiver i alt		**469,6**	**489,2**	**406,2**	**420,6**
AKTIVER I ALT		**1.188,8**	**1.117,7**	**1.138,9**	**1.068,8**

BALANCE

		Koncern		Instituttet	
Mio. kr.	Note	2019	2018	2019	2018
PASSIVER					
Egenkapital					
Overført resultat		755,7	710,5	755,7	710,5
Egenkapital henført til instituttet		**755,7**	**710,5**	**755,7**	**710,5**
Minoritetsinteresser		**0,4**	**2,2**	**0,0**	**0,0**
Egenkapital i alt		**756,1**	**712,7**	**755,7**	**710,5**
Hensatte forpligtelser					
Hensættelse til udskudt skat	14	0,0	0,0	0,0	0,0
Garantier	17	1,6	0,8	0,0	0,0
Andre hensættelser		2,8	2,6	2,3	2,1
Hensatte forpligtelser i alt		**4,4**	**3,4**	**2,3**	**2,1**
Gældsforpligtelser					
Langfristede gældsforpligtelser					
Anden langfristet gældsforpligtelse		0,0	0,1	0,0	0,1
Langfristede gældforpligtelser i alt		0,0	0,1	0,0	0,1
Kortfristede gældsforpligtelser					
Igangværende arbejde for fremmed regning	13	138,0	160,2	119,0	136,8
Leverandører af varer og tjenesteydelser		41,4	49,9	32,6	41,4
Gæld til dattervirksomheder		0,0	0,0	0,0	4,2
Gæld til kreditinstitut		104,9	50,1	104,9	50,1
Skyldig selskabsskat		0,0	0,0	0,0	0,0
Anden gæld	18	141,5	137,5	124,4	123,6
Periodeafgrænsningsposter	15	2,5	3,8	0,0	0,0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		428,3	401,5	380,9	356,1
Gældsforpligtelser i alt		**428,3**	**401,6**	**380,9**	**356,2**
PASSIVER I ALT		**1.188,8**	**1.117,7**	**1.138,9**	**1.068,8**
Honorar til PricewaterhouceCoopers	19				
Garanti- og leje-/leasingforpligtelser	20				
Eventualforpligtelser mv.	21				
Afledte finansielle instrumenter	22				
Nærtstående parter	23				

EGENKAPITALOPGØRELSE – KONCERN

Mio. kr.	Koncern			
	Overført resultat	Moderselskabets andel af egenkapitalen	Minoritets-interesser	I alt
2019				
Egenkapital 1. januar	711,6	710,5	2,2	712,7
Årets resultat	46,0	46,0	-0,1	45,9
Afgang minoritetsinteresser	0,0	0,0	-1,7	-1,7
Valutakursregulering af udenlandske selskaber	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	0,0	-0,7	0,0	-0,7
Egenkapital 31. december	**757,6**	**755,7**	**0,4**	**756,1**
2018				
Egenkapital 1. januar	669,9	672,0	2,3	674,3
Årets resultat	41,7	41,7	-0,1	41,6
Valutakursregulering af udenlandske selskaber	0,0	-0,5	0,0	-0,5
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	0,0	-2,7	0,0	-2,7
Egenkapital 31. december	**711,6**	**710,5**	**2,2**	**712,7**

EGENKAPITALOPGØRELSE – INSTITUTTET

Mio. kr.	Instituttet	
	Overført resultat	I alt
2019		
Egenkapital 1. januar	710,5	710,5
Årets resultat	46,0	46,0
Vakutakursregulering af udenlandske selskaber	-0,7	-0,7
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	-0,1	-0,1
Egenkapital 31. december	**755,7**	**755,7**
2018		
Egenkapital 1. januar	672,0	672,0
Årets resultat	41,7	41,7
Vakutakursregulering af udenlandske selskaber	-0,5	-0,5
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	-2,7	-2,7
Egenkapital 31. december	**710,5**	**710,5**

PENGESTRØMSOPGØRELSE

		Koncern	
Mio. kr.	Note	2019	2018
Resultat fra primær drift		47,3	42,8
Regulering for ikke-kontante poster	24	4,5	29,7
Af- og nedskrivninger	3	42,8	32,9
Pengestrøm fra drift før ændring i arbejdskapital		**94,6**	**105,4**
Forskydning af igangværende arbejde og forudbetaling		-40,2	20,9
Forskydning i varebeholdninger		-0,1	-7,3
Forskydning i leverandørgæld og anden kortfristet gæld		-38,5	-34,9
Forskydning af tilgodehavender		33,1	-4,5
Pengestrøm fra drift før finansielle poster og skat		**48,9**	**79,6**
Finansielle ind- og udbetalinger, netto		-1,2	-1,9
Betalt selskabsskat		0,4	-0,1
Pengestrøm fra drift		**48,1**	**77,6**
Investering i immaterielle aktiviteter	8	-0,5	0,0
Investering i materielle anlægsaktiver	9	-37,6	-58,5
Investering i finansielle anlægsaktiver	11	-96,2	1,2
Pengestrøm til investeringsaktivitet		**-134,3**	**-57,3**
Forskydning af gæld		21,6	-0,2
Forskydning af gæld hos kreditinstitut		54,8	-10,4
Pengestrøm fra finansiering		**76,4**	**-10,6**
Årets pengestrøm		**-9,8**	**9,7**
Likvider, primo		140,1	130,4
Likvider, ultimo	16	**130,3**	**140,1**

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabets øvrige bestanddele. De anførte ændringer i arbejdskapitalen svarer ikke til forskellen mellem primo og ultimo saldoen på de tilsvarende poster i balancen. Det skyldes, at de anførte beløb i pengestrømsopgørelsen alene er de bevægelser med likviditetsvirkning. Forskellen mellem primo og ultimo saldoen på posterne i balancen skyldes både bevægelser med og uden likviditetsvirkning. Et eksempel på en bevægelse uden likviditetsvirkning er hensættelser.

Bevægelserne uden likviditetsvirkning er i pengestrømsopgørelsen placeret i posten "Regulering for ikke-kontante poster".

NOTER

1 - Segmentoplysninger

Omsætning - divisioner

Mio. kr.	Kommercielle aktiviteter	FoU-aktiviteter	Resultatkontrakt-aktiviteter	Koncern i alt
2019				
AgroTech	73,4	19,6	13,7	106,7
Byggeri og Anlæg	111,0	16,4	19,3	146,7
DMRI	44,6	69,5	8,6	122,7
Energi og Klima	121,7	31,4	19,0	172,1
Life Science	59,0	16,4	12,4	87,8
Materialer	64,8	16,1	21,2	102,1
Produktion og Innovation	173,3	42,8	27,7	243,8
Internationale aktiviteter	2,2	0,1	0,0	2,3
Produktion af partikelaccelerationsudstyr	109,2	0,0	0,0	109,2
Øvrige datterselskaber*	44,1	0,0	0,0	44,1
Nettoomsætning	**803,3**	**212,3**	**121,9**	**1.137,5**
2018				
AgroTech	65,2	21,7	22,9	109,8
Byggeri og Anlæg	104,2	19,4	24,2	147,8
DMRI	47,2	69,0	8,3	124,5
Energi og Klima	112,7	36,3	18,5	167,5
Life Science	52,7	18,9	12,1	83,7
Materialer	59,2	19,2	21,3	99,7
Produktion og Innovation	162,3	34,2	41,4	237,6
Internationale kommercielle aktiviteter	1,3	0,3	0,0	1,6
Produktion af partikelaccelerationsudstyr	95,5	0,0	0,0	95,5
Øvrige datterselskaber*	54,0	0,0	0,0	54,0
Nettoomsætning	**754,3**	**219,0**	**148,4**	**1.121,7**

** Primært uddannelsesaktiviteter hos Teknologisk Institut AB Sverige og certificeringsaktiviteter hos Dancert A/S.*

Omsætning - geografisk

Mio. kr.	Danmark	Udland	Koncern i alt
2019	836,3	301,2	1.137,5
2018	832,8	288,9	1.121,7

	Koncern		Instituttet	
Mio. kr.	2019	2018	2019	2018

2 - Personaleomkostninger

Gager og lønninger	607,7	608,6	556,2	557,3
Pensioner	9,5	9,3	5,9	5,9
Andre sociale omkostninger	10,8	10,6	6,5	5,7
I alt	**628,0**	**628,5**	**568,6**	**568,9**

Honorar til direktion og bestyrelse i koncernen andrager 8,8 mio. kr. (2018: 9,1 mio. kr.). Honorar til direktion og bestyrelse på Instituttet andrager 4,5 mio. kr. (2018: 4,4 mio. kr.). Koncernen har i gennemsnit beskæftiget 1.000 medarbejdere mod 1.009 i 2018. Instituttet har i gennemsnit beskæftiget 895 medarbejdere mod 899 i 2018.

Med henvisning til årsregnskabslovens §98b er vederlag til direktion og bestyrelse oplyst samlet.

3 - Af- og nedskrivninger

Afskrivninger	34,2	28,5	28,2	22,8
Nedskrivninger	8,6	4,4	8,6	4,5
I alt	**42,8**	**32,9**	**36,8**	**27,3**

Nedskrivninger i 2019 vedrører andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

4 - Andre driftsindtægter

Indtægter vedrørende eksterne lejere	1,7	1,7	3,3	3,5
Indtægter på koncerntjenester	0,0	0,0	2,4	3,1
Refusioner af afgifter tidligere år	0,1	0,1	0,1	0,1
Gevinst/tab ved afståelse af driftsmidler	0,1	0,6	0,1	0,6
I alt	**1,9**	**2,4**	**5,9**	**7,3**

5 - Finansielle indtægter

Renteindtægter	1,3	0,2	1,2	0,2
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0,0	0,0	0,2	0,2
Kursgevinster	1,1	1,3	0,3	0,9
I alt	**2,4**	**1,5**	**1,7**	**1,3**

6 - Finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger	1,3	1,3	1,0	1,1
Kurstab	2,3	2,1	1,5	1,5
I alt	**3,6**	**3,4**	**2,5**	**2,6**

Mio. kr.	Koncern 2019	Koncern 2018	Instituttet 2019	Instituttet 2018
7 - Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets regulering af udskudt skat	0,2	-0,7	0,0	0,0
I alt	**0,2**	**-0,7**	**0,0**	**0,0**

Mio. kr.	Goodwill	Udviklingsprojekter under udfør.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Patenter (Institut)	I alt
8 - Immaterielle anlægsaktiver - Koncern					
Kostpris 1. januar	21,6	0,2	15,5	5,1	42,4
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1
Tilgang	0,0	0,0	0,5	0,0	0,5
Afgang	0,0	-0,2	0,0	0,0	-0,2
Kostpris 31. december	21,5	0,0	16,0	5,1	42,6
Ned- og afskrivninger 1. januar	19,6	0,2	8,8	5,1	33,7
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Afskrivninger	1,1	0,0	3,2	0,0	4,3
Af- og nedskrivninger i forbindelse med afgang	0,0	-0,2	0,0	0,0	-0,2
Ned- og afskrivninger 31. december	20,7	0,0	12,0	5,1	37,8
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**0,8**	**0,0**	**4,0**	**0,0**	**4,8**

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye typer strømforsyninger hos Danfysik A/S til både det eksisterende marked og til nye markeder. Projekterne ligger i naturlig forlængelse af de eksisterende produkttyper som udbydes, og skal ses i forhold til at Danfysik A/S i mange år har haft en førende position inden for udbud af avancerede strømforsyninger til brug i bl.a partikelacceleratoranlæg. Alle projekterne forløber planmæssigt og udvikles primært af egne medarbejdere.

Mio. kr.

9 - Materielle anlægsaktiver - Koncern	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar	575,8	16,9	386,7	0,9	980,3
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1
Tilgang	0,0	0,5	37,5	0,4	38,4
Projektfinansieret	0,0	0,0	-0,8	0,0	-0,8
Afgang	0,0	0,0	-17,9	0,0	-17,9
Kostpris 31. december	575,8	17,4	405,6	1,3	1.000,1
Ned- og afskrivninger 1. januar	196,6	13,1	296,8	0,6	507,1
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Afskrivninger	6,3	1,3	24,1	0,2	31,9
Nedskrivninger	0,0	0,0	6,8	0,0	6,8
Af- og nedskrivninger i forbindelse med afgang	0,0	0,0	-17,9	0,0	-17,9
Ned- og afskrivninger 31. december	202,9	14,4	309,8	0,8	527,9
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**372,9**	**3,0**	**95,8**	**0,5**	**472,2**

Mio. kr.

9 - Materielle anlægsaktiver - Instituttet	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar	575,8	380,2	0,9	956,9
Tilgang	0,0	37,5	0,4	37,9
Projektfinansieret	0,0	-0,8	0,0	-0,8
Afgang	0,0	-17,9	0,0	-17,9
Kostpris 31. december	575,8	399,0	1,3	976,1
Ned- og afskrivninger 1. januar	196,6	291,3	0,6	488,5
Afskrivninger	6,3	23,6	0,2	30,1
Nedskrivninger	0,0	6,8	0,0	6,8
Af- og nedskrivninger i forbindelse med afgang	0,0	-17,9	0,0	-17,9
Ned- og afskrivninger 31. december	202,9	303,8	0,8	507,5
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**372,9**	**95,2**	**0,5**	**468,6**

Mio. kr.	2019	2018
10 - Kapitalandele i dattervirksomheder (Instituttet)		
Kostpris 1. januar	50,4	50,4
Tilgang	0,0	0,0
Afgang	-4,7	0,0
Kostpris 31. december	45,7	50,4
Værdireguleringer 1. januar	-16,7	-10,2
Valutakursreguleringer	-0,2	-0,5
Udbytte udloddet	-6,5	-0,7
Afskrivning goodwill	-0,3	-0,3
Regulering af markedsværdi af valutaterminskontrakter i dattervirksomheder	-0,7	-2,7
Regulering intern avance	0,0	0,0
Regulering vedr. tidligere år	0,0	0,0
Årets resultat	1,2	-2,3
Værdireguleringer 31. december	-23,2	-16,7
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**22,5**	**33,7**

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel i %	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK
Teknologisk Innovation A/S	Høje Taastrup, Danmark	TDKK 1.000	100	1.138	-12
Dancert A/S	Høje Taastrup, Danmark	TDKK 500	100	1.281	181
Danfysik A/S	Høje Taastrup, Danmark	TDKK 7.000	100	13.398	2.633
Teknologisk Institut Sverige AB	Göteborg, Sverige	TSEK 5.000	100	5.914	-2.544
DTI Spain S.L.	Barcelona, Spanien	TEUR 3	67	1.165	-238

Alle dattervirksomheder er selvstændige enheder.

	Koncern		Instituttet	
Mio. kr.	2019	2018	2019	2018

11 - Andre værdipapirer, lån og kapitalandele

Kostpris 1. januar	147,8	149,0	146,6	147,7
Tilgang	177,7	18,1	177,7	18,1
Afgang	-82,3	-19,3	-81,8	-19,2
Kostpris 31. december	243,2	147,8	242,5	146,6
Nedskrivninger 1. januar	1,2	0,7	0,5	0,0
Årets nedskrivning	0,6	0,5	0,6	0,5
Nedskrivning vedr. afgang	-0,8	0,0	-0,2	0,0
Nedskrivninger 31. december	1,0	1,2	0,9	0,5
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**242,2**	**146,6**	**241,6**	**146,1**

Af værdipapirbeholdningen ligger 105 mio. kr. til sikkerhed for lån i kreditinstitut.

12 - Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer	23,4	19,7	0,0	0,0
Varer under fremstilling	15,0	19,3	0,0	0,0
Fremstillede varer og handelsvarer	2,5	2,7	2,5	2,6
I alt	**40,9**	**41,7**	**2,5**	**2,6**

13 - Igangværende arbejder for fremmed regning

Salgsværdi af udført arbejde	730,8	665,4	645,0	598,0
Acontofaktureringer	-760,5	-736,9	-669,6	-651,4
I alt	**-29,7**	**-71,5**	**-24,6**	**-53,4**
Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	108,3	88,7	94,4	83,4
Igangværende arbejder (forpligtelser)	-138,0	-160,2	-119,0	-136,8
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**-29,7**	**-71,5**	**-24,6**	**-53,4**

	Koncern		Instituttet	
Mio. kr.	2019	2018	2019	2018

14 - Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv				
Udskudt skat 1. januar	7,0	6,3	0,0	0,0
Årets regulering af udskudt skat	-0,4	0,7	0,0	0,0
Udskudt skatteaktiv 31. december	**6,6**	**7,0**	**0,0**	**0,0**
Udskudt skatteaktiv vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	-0,8	-1,5	0,0	0,0
Materielle anlægsaktiver	2,9	2,5	0,0	0,0
Omsætningsaktiver	-3,7	-3,8	0,0	0,0
Skattemæssige underskud	8,2	9,8	0,0	0,0
I alt	**6,6**	**7,0**	**0,0**	**0,0**
Hensættelse til udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	0,0	0,1	0,0	0,0
Årets regulering af udskudt skat	0,0	-0,1	0,0	0,0
Udskudt skat 31. december	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Hensættelser til udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver	0,0	0,0	0,0	0,0
I alt	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**

15 - Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende softwarelicens og husleje.

Periodeafgrænsningsposter under passiver udgøres af forudbetalte indtægter.

16 - Likvide beholdninger

Frie midler	106,6	65,9	91,2	48,3
Midler til viderebetaling til projektpartnere	23,7	74,2	23,7	74,2
I alt	**130,3**	**140,1**	**114,9**	**122,5**

17 - Garantiforpligtelser

Garantiforpligtelser der forfalder efter 1 år udgør 0 mio. kr. (2018: 0 mio. kr.).

	Koncern		Instituttet	
Mio. kr.	2019	2018	2019	2018
18 - Anden gæld				
Feriepengeforpligtelse	90,8	86,2	85,2	81,3
Skyldig A-skat	0,5	0,2	0,0	0,0
Skyldig merværdiafgift	8,1	7,5	7,8	7,2
Andre skyldige poster	41,8	43,3	31,0	34,8
Diverse deposita	0,3	0,3	0,4	0,3
I alt	**141,5**	**137,5**	**124,4**	**123,6**
19 - Honorar til PricewaterhouseCoopers				
Lovpligtig revision	0,9	0,8	0,8	0,8
Erklæringsopgaver med sikkerhed	0,9	1,0	0,9	1,0
Skatterådgivning	0,1	0,0	0,1	0,0
I alt	**1,9**	**1,8**	**1,8**	**1,8**
20 - Garantiforpligtelser				
Til sikkerhed for modtagne acontobetalinger	26,2	35,5	0,4	1,9

21 - Eventualforpligtelser mv.

Instituttet er part i enkelte tvister, hvis udfald ikke skønnes at påvirke den finansielle stilling.

Instituttet deltager i projekter, der under visse betingelser kan medføre en forpligtelse til at tilbagebetale det modtagne tilskud. Hvor det skønnes sandsynligt, hensættes til forpligtelsen.

Instituttet stiller sikkerhed overfor kreditinstitutter for medarbejdernes brug af Mastercard.

Instituttet (moderselskabet) stiller sikkerhed for Danfysiks garantier i Jyske Bank.
Instituttet (moderselskabet) stiller kaution for Danfysiks engagement med Jyske Bank og Nordea.

Husleje- og leasingforpligtelser

Huslejeforpligtelse				
Forpligtelse inden for de næste 5 år	9,7	14,4	5,2	5,8
Det kommende års forpligtelse	6,6	5,9	3,8	1,4
Operationelle leasingkontrakter				
Forpligtelse inden for de næste 5 år	0,3	0,3	0,2	0,2
Det kommende års forpligtelse	0,2	0,2	0,2	0,2

22 - Afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af enkeltstående kontrakter i fremmed valuta anvender koncernen valutaterminskontrakter. De indgåede kontrakter kan specificeres således:

		Kontraktmæssig værdi		Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen	
Mio. kr.	Periode	2019	2018	2019	2018
Instituttet	0-12 måneder	0,0	0,0	0,0	0,0
	Over 12 måneder	0,0	0,0	0,0	0,0
I alt		**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Koncernen	0-12 måneder	55,6	62,5	3,0	1,8
	Over 12 måneder	23,8	25,6	0,3	0,6
I alt		**79,4**	**88,1**	**3,3**	**2,4**

Valutaterminskontrakterne er indgået i GBP, AUD og USD.

23 - Nærtstående parter

Instituttets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter bestyrelse og direktion. Instituttet har ingen transaktioner med nærtstående parter, ud over sædvanlig samhandel med dattervirksomheder. Transaktioner sker på markedsmæssige vilkår.

	Koncern	
Mio. kr.	2019	2018
24 - Regulering for ikke-kontante poster		
Regulering hensættelse til feriepengeforpligtelse	-9,4	9,0
Regulering hensættelse til bonusbetaling	7,4	11,2
Regulering skyldige omkostninger	6,7	11,8
Regulering personalesager og skyldig løn	3,0	4,0
Regulering vedrørende opsagte medarbejdere	2,5	1,7
Regulering hensættelse til debitorer	0,0	-2,3
Regulering hensættelse vedrørende igangværende arbejder	-1,4	-2,2
Regulering forudbetalte omkostninger	-4,9	-4,9
Øvrige reguleringer netto	0,6	1,4
I alt	**4,5**	**29,7**

På Teknologisk Institut afprøver og optimerer vi biologiske renseprocesser, som kan fjerne uønskede stoffer fra spildevand.

Billedet viser særligt udviklede plastiklegemer – bio-carriers. De virker ved, at naturligt forekommende bakterier sætter sig på legemerne og danner en bio-film, som effektivt nedbryder medicinrester, mikroforureningsstoffer og svært omsætteligt organisk materiale. Især medicinrester er en stor udfordring for renseanlæggene i Danmark, og uden en effektiv renseteknologi havner en del af medicinresterne i de danske vandløb. Instituttet har udviklet teknologien i samarbejde med forsyninger samt videns- og teknologileverandører. Den bliver lige nu afprøvet i et stort pilotprojekt ved Herning Renseanlæg.

Teknologisk Institut er et uafhængigt og almennyttigt forsknings- og udviklingsinstitut. Instituttet har siden 1906 arbejdet for at fremme udnyttelsen af teknologiske fremskridt til gavn for erhvervsliv, samfund og menneskers liv. Vi opfylder dette formål ved at udvikle ny viden gennem forsknings- og udviklingsaktiviteter, som omsættes til teknologiske serviceydelser og stilles til rådighed på markedsvilkår.

TEKNOLOGISK
INSTITUT