

A close-up photograph of a mechanical assembly, likely a connector or part of a machine. It features a black plastic housing, a silver-colored metal body with a knurled section, and a multi-pin connector with gold-colored pins. The background is a light blue gradient.

Årsrapport 2020

TEKNOLOGISK INSTITUT
CVR-nr. 56 97 61 16



TEKNOLOGISK
INSTITUT

Teknologisk Institut

Gregersensvej 1

2630 Taastrup

Telefon: 72 20 20 00

Telefax: 72 20 20 19

Hjemmeside: www.teknologisk.dk

E-mail: info@teknologisk.dk

CVR-nr.: 56 97 61 16

Stiftet: 1906

Hjemsted: Taastrup

Regnskabsår: 1. januar til 31. december



Indhold

| 4-9 |
PÅTEGNINGER

| 10-13 |
LEDELSESBERETNING

| 14-35 |
KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2020 for Teknologisk Institut.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og Instituttets årsregnskab giver et retvisende billede af koncernens og Instituttets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, samt af resultatet af koncernens og Instituttets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. decem-

ber 2020. Samt at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og Instituttets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og Instituttets finansielle stilling.

Taastrup, den 16. marts 2021

DIREKTION:

Juan Farré,
Adm. direktør

BESTYRELSE:

Jens Maaløe,
Formand

Mikael Bay Hansen,
Næstformand

Anders Bjarklev

Claus von Elling

Connie Hedegaard

Niels Techen

Per Laursen

Frederik R. Steenstrup

Lotte Bjerrum Friis-Holm



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og instituttets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og instituttets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Teknologisk Institut for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen, for såvel koncernen som instituttet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Revisionsinstruks for revisor ved Godkendte Teknologiske Serviceinstitutter (GTS). Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet. Vi er uafhængige af instituttet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.



Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere instituttets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift,

medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller instituttet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig

fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og instituttets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og instituttets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og instituttet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Hellerup, den 16. marts 2021

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Jacob F Christiansen
statsautoriseret revisor
mne18628

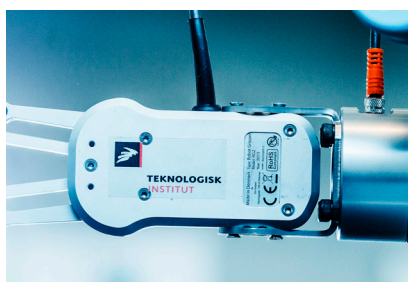
Søren Alexander
statsautoriseret revisor
mne42824

Koncernoversigt

pr. 31. december 2020

TEKNOLOGISK INSTITUT

CVR-NR.: 56 97 61 16



DATTERSELSKABER

TEKNOLOGISK INSTITUT AB, Sverige*

100% REG. NR.: 556456-9894



* Solgt pr. 1. Januar 2021

DTI SPAIN S.L., Spanien

67% REG. NR.: B-65573784



UDENLANDSKE

DANCERT A/S

100% CVR-NR.: 29 51 20 94

DANSKE



DANFYSIK A/S

100% CVR-NR.: 31 93 48 26



TEKNOLOGISK INNOVATION A/S**

100% CVR-NR.: 20 66 65 45



** Selskab med begrænset aktivitet



Virksomhedsoplysninger

Teknologisk Institut
Gregersensvej 1
2630 Taastrup

Telefon: 72 20 20 00
Telefax: 72 20 20 19

Hjemmeside: www.teknologisk.dk
E-mail: info@teknologisk.dk

CVR-nr.: 56 97 61 16
Stiftet: 1906
Hjemsted: Taastrup
Regnskabsår: 1. januar til 31. december

Bestyrelse

Jens Maaløe, Formand
Mikael Bay Hansen, Næstformand
Anders Bjarklev
Claus von Elling
Connie Hedegaard
Niels Tehen
Per Laursen
Frederik R. Steenstrup
Lotte Bjerrum Friis-Holm

Direktion

Juan Farré, Adm. Direktør

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

HØVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

Mio. kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.093	1.138	1.122	1.124	1.118
Resultat af primær drift	23	47	43	39	25
Finansielle poster	-2	-1	-2	-1	-2
Skat af ordinært resultat	0	0	1	4	3
Årets resultat	20	46	42	42	26
Balancesum	1.154	1.189	1.118	1.066	1.003
Egenkapital henført til moderselskabet	782	756	711	672	628
Pengestrøm*	-32	-10	10	66	-87
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	63	38	59	39	30
Nøgletal					
Overskudsgrad	1,9	4,0	3,7	3,5	2,2
Egenkapitalandel (soliditetsgrad)	67,8	63,6	63,6	63,0	62,6
Likviditetsgrad	118,4	109,6	121,8	119,0	112,0
Egenfinansieret udviklingsandel	8,3	7,7	7,7	8,0	8,9
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	980	1.000	1.009	1.041	1.074

Definitioner og begreber er anført under anvendt regnskabspraksis.

*For den komplette pengestrømsopgørelse se side 26.

Beretning

Hovedaktivitet

Teknologisk Institut er et uafhængigt og almennyttigt forsknings- og udviklingsinstitut. Instituttet har siden 1906 arbejdet for at fremme udnyttelsen af teknologiske fremskridt til gavn for erhvervsliv og samfund gennem udvikling, rådgivning og formidling. Vi opfylder dette formål ved at udvikle ny viden gennem forsknings- og udviklingsaktiviteter, som omsættes til teknologiske serviceydelser og stilles til rådighed på markedsvilkår.

Instituttet repræsenterer en stærk multidisciplinær platform, når det gælder om at hjælpe virksomheder med at udvikle nye teknologier og omsætte viden til værdi. Vi stiller en solid teknologisk infrastruktur til rådighed, som hviler på både specialiseret fag- og domæneviden samt udstyr i verdensklasse. Vi etablerer løsningsorienterede og tværgående samarbejder med danske videninstitutioner. Og vi agerer internationalt ved at deltage aktivt som den danske del af den europæiske forsknings- og udviklingsindsats - og er bl.a. i top-10 af 350 internationale Research and Technology Organisations.

På den baggrund har vi et tæt og veletableret samarbejde med virksomheder, danske myndigheder og EU om udvikling, implementering og validering af teknologiske løsninger.

Teknologisk Institut er en central samarbejdspartner for dansk erhvervsliv og industri – vores formål er at styrke konkurrence- og innovationsevnen hos danske virksomheder og skabe vækst og velstand i Danmark. Det er vigtigere nu end nogensinde.

I foråret 2020 blev Danmark for alvor ramt af den verdensomspændende COVID-19 pandemi, efterfulgt af en lock down, som medførte både store og forskelligartede problemstillinger for danske virksomheder. Og for Instituttet ikke mindst qua vores tætte samarbejde med virksomhederne.

Instituttets tilgang og budskab var – uanset de branchemæssige udsving – at tage et medansvar ift. smittebegrensning, men ikke lukke ned.

Instituttet tog derudover et ansvar ift. at hjælpe kunderne med at holde deres aktiviteter kørende. Institut-

tet har derfor haft fokus på at fortsætte kerneaktiviteterne med umindsket styrke og fortsat høj kvalitet i såvel perioder med nedlukning som gradvis genåbning af samfundet.

Instituttet har både leveret centrale ydelser fra Instituttets laboratorier, testfaciliteter eller pilotanlæg – og stillet vores mere end 1.000 specialister til rådighed for at hjælpe virksomhederne med at omstille sig til "new normal".

For at understøtte den fortsatte kompetenceudvikling af arbejdskraften har vi løbende tilpasset kursusudbuddet til restriktionerne, og har eks. oprustet vores udbud af fjernundervisning med flere end 200 online undervisningsforløb.

Instituttet har dermed været en stærk og stabil samarbejdspartner for virksomhederne, og har formået på ganske kort tid at tage nye digitale platforme i brug samt tilpasse arbejdsformer og metoder til en hverdag, som har været præget af behovet for et tæt samarbejde med virksomhederne, så vidt muligt udført på afstand. Det gælder fx audits og besigtigelser, som er udført på afstand ved hjælp af digitale løsninger.

Instituttet tager også et stærkt samfundsansvar, når det gælder den mere langsigtede genopbygning. Derfor har vi fortsat prioriteret de mere udviklingsprægede aktiviteter i en tro på, at vejen ud af krisen går gennem investeringer i den grønne omstilling og digitalisering samt gennem fortsat forskning, innovation og udvikling.

Det er og har altid været Teknologisk Instituts mål at udvikle og levere teknologiske serviceydelser, som bidrager til den nødvendige udvikling og omstilling i danske virksomheder. Gennemførelsen af forsknings- og udviklingsaktiviteter (FoU) er afgørende for, at Instituttet kan tilbyde kunderne relevante og anvendelige teknologiske produkter og serviceydelser. Det gælder i forbindelse med de tværgående og højaktuelle samfundsdrivers som digital transformation og grøn omstilling og det gælder inden for de fagdomæner, hvor Instituttet er højtspecialiseret.

Den rolle, Teknologisk Institut har haft siden 1906, bliver i den grad aktuel: Vi tager teknologisk lederskab, ser

fremad og stiller os der, hvor vi aner, at danske virksomheder har brug for instituttets hjælp til udvikling og omstilling.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

COVID-19 pandemien har naturligt nok sat sine spor i dels Teknologisk Instituts omsætning, dels i resultatet for 2020. På trods af de mange udfordringer som 2020 bød på, har Teknologisk Institut realiseret et tilfredsstillende resultat på 20,3 mio. kr., hvilket er 25,7 mio. kr. lavere end 2019 svarende til 55,9 %.

Koncernens samlede omsætning udgør 1.092,7 mio. kr., hvilket er 44,8 mio. kr. mindre end i 2019. Omsætningen i moderselskabet faldt med 55,5 mio. kr.

Teknologisk Instituts omsætning stammer henholdsvis fra kommercielle aktiviteter og FoU-aktiviteter, herunder resultatkontraktaktiviteter. Koncernens kommercielle omsætning udgjorde 754,6 mio. kr., hvilket er 48,7 mio. kr. lavere end året før. Moderselskabets kommercielle omsætning udgjorde 590,6 mio. kr. mod 650,0 mio. kr. i 2019.

FoU-omsætningen tegner sig for 219,2 mio. kr. mod 212,3 mio. kr. i 2019. Det er 20,1 % i 2020 af den samlede omsætning mod 18,7 % i 2019. I FoU-omsætningen indgår også de resultatkontraktmidler, som Institutet har fået bevilliget fra Uddannelses- og Forskningsministeriet. I 2020 udgjorde disse midler 118,9 mio. kr., hvilket svarer til 10,9 % af koncernens samlede omsætning. Institutet har i 2020 egenfinansieret udviklingsaktiviteter for 90,9 mio. kr., hvilket er en stigning på 3,6 % i forhold til året før.

Koncernens egenkapital udgør 782,7 mio. kr. pr. 31. december 2020, hvilket er en stigning på 26,6 mio. kr. svarende til årets resultat og værdireguleringer af terminskontrakter. Balancesummen er faldet med 35 mio. kr. til 1.153,8 mio. kr. (2019: 1.188,8 mio. kr.). Pengestrømmen fra driften udgør 61,5 mio. kr. mod 48,1 mio. kr. i 2019. Stigningen skyldes primært, at hensættelse til feriepenge under overgangsordningen i den nye ferielov indgår i pengestrømmen under 'Pengestrøm fra finansiering'. Pengestrømmen til investeringer udgør 57,7 mio. kr., som skyldes investering i materielle og finansielle anlægsaktiver. Institutets finansielle beredskab er fortsat tilfredsstillende og udgjorde 232,9 mio. kr. ultimo 2020 (2019: 224,2 mio. kr.).

Datterselskaber

Danfysik A/S har realiseret et resultat på 1,1 mio. kr. mod et overskud på 2,6 mio. kr. i 2019. Omsætningen

beløb sig til 127,5 mio. kr. mod 109,2 mio. kr. i 2019. Omsætningsstigningen på 18,3 mio. kr. eller 16,8 % hidrører en række større serieordrer på magneter til forskningsinstitutioner primært i USA. Det lidt svagere resultat i forhold til 2019 skyldes primært et større kundebetalt udviklingsprojekt, som viste sig mere kompliceret end forventet. Desuden er en række langvarige og problemfyldte sager nu løst og leveret. Arbejdet med de industrielle kunder specielt inden for halvlederindustrien har vist gode resultater i form af ordrer for hele det kommende år. Ordrebeholdningen på systemer til forskningsmarkedet er fortsat høj og en stor del af den budgetterede omsætning i 2021 er allerede ordredækket.

I Sverige har COVID-19 pandemien også påvirket datterselskabets drift negativt. Selskabet driver forretning inden for kurser og konferencer. Et område som er meget påvirket af nedlukningen af det svenske samfund. Omsætningen faldt til 23,5 mio. kr. mod 36,3 mio. kr. i 2019 og resultatet blev et underskud på 1,6 mio. kr. Selskabet er pr. 1. januar 2021 solgt til selskabets ledelse.

Det spanske datterselskab DTI Spain S.L. har realiseret en omsætning på 5,7 mio. kr. og et overskud på 0,2 mio. kr. Året har udviklet sig positivt, og der er solgt ydelser fra moderselskabet til den spanske og mexicanske kødindustri samt IT-løsninger solgt under brandet Nuna Solutions.

Dancert A/S er Teknologisk Instituts certificeringsorgan. Med Institutet i ryggen har Dancert A/S en position som et af de fagligt stærkeste certificeringsorganer i Europa. Omsætningen i 2020 beløb sig til 19,8 mio. kr. mod 13,1 mio. kr. i 2019. Resultatet blev et overskud på 0,7 mio. kr. Den stærkt stigende omsætning hidrører bl.a. fra et nyt område nemlig certificering af statikere.

Internationale aktiviteter

Den internationale omsætning er sammensat af tre dele: Eksportomsætningen fra moderselskabet (herunder FoU-omsætningen, finansieret af f.eks. EU), omsætningen i de to udenlandske datterselskaber samt omsætningen i Danfysik A/S.

Af den samlede koncernomsætning på 1.092,7 mio. kr. står den internationale omsætning for de 297,1 mio. kr., dvs. 27,2 %. I forhold til 2019 er der tale om et beskedent fald på 4,1 mio. kr., som tilskrives de betragteligt sværere forhold omkring eksportsamarbejder, som COVID-19 pandemien har medført.

Nedgangen henføres således til tidsbegrænsede, eksterne forhold, og det er stadig et led i Instituttets strategi at vokse internationalt, både med hensyn til FoU-omsætningen og den kommercielle omsætning. En stigende international omsætning er da også et absolut succes-kriterium, da det er med til at sikre Instituttet de bedst tænkelige forudsætninger for at kunne hjælpe danske virksomheder på et globalt marked.

Investeringer

I 2020 blev der, i moderselskabet, investeret i materielle anlægsaktiver for over 65 mio. kr. herunder købet af en større landejendom i Trige nord for Aarhus til sikring af Teknologisk Instituts langsigtede tilstedeværelse i området. Herudover er der investeret et to-cifret millionbeløb i vedligeholdelse af Instituttets bygningsmasse.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Opbygningen af ny viden samt udviklingen af efterspurgte teknologiske serviceydelser står helt centralt i Instituttets virke. Teknologisk Instituts egen investering i udvikling af nye teknologiske serviceydelser udgjorde i 2020 90,9 mio. kr. Den betydelige investering er sammen med FoU-aktiviteterne med til at sikre, at Instituttet fremover er en attraktiv samarbejdspartner.

Samtidig er målet med den dybe teknologiske viden, der opnås ved gennemførelse af FoU-aktiviteterne, at tilbyde kunderne nye anvendelige teknologiske produkter og serviceydelser.

Instituttet har i 2020 haft et særligt fokus på FoU-aktiviteter, som omfatter de tværgående og højaktuelle samfundsdrivers som digital transformation og grøn omstilling. Instituttet spiller en central rolle ift. at udvikle, demonstrere eller teste grønne og digitale teknologiske løsninger i tæt samarbejde med virksomhederne.

Samfundsansvar og kønsræssig sammen-sætning af ledelsen

Teknologisk Institut har, på hjemmesiden under www.teknologisk.dk/samfundsansvar, redegjort for Instituttets samfundsansvar samt den kønsræssige sammensætning af ledelsen.

Særlige risici

Teknologisk Instituts væsentligste driftsrisiko knytter sig til styringen af FoU-opgaver og de længerevarende kommercielle opgaver. Den risiko er der taget behørigt hensyn til bl.a. i Instituttets procedurer og forretnings-gange samt via hensættelser i regnskabet.

Instituttets soliditet og finansielle beredskab gør, at Instituttet kun i begrænset omfang er følsomt over for ændringer i renteniveauet. Der er ingen væsentlig valutarisiko og heller ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2020 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter statusdagen

Siden statusdagen er der ikke indtruffet væsentlige begivenheder af betydning for årsregnskabet.

Forventninger til 2021

Koncernens budget for 2021 viser en omsætning i størrelsesordenen 1,1 mia. kr., som er på niveau med omsætningen i 2020. COVID-19 pandemiens hærgen, også i 2021, skaber dog en større usikkerhed, om budgettet lader sig realisere. Der er budgetteret med et overskud på ca. 20 mio. kr.

Anvendt regnskabspraksis

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS GENERELT

Årsrapporten for Teknologisk Institut for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Der er under henvisning til årsregnskabslovens § 23, stk. 4 foretaget tilpasning af de i loven anviste skemakrav for resultatopgørelsen med henblik på at vise koncernens forretningsaktivitet som Godkendt Teknologisk Serviceinstitut.

Koncern- og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabsэлемент nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Teknologisk Institut samt dattervirksomheder, hvori Teknologisk Institut direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 5 år.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig

udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølger indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholds-mæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital opgøres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelse omregnes til en gennemsnitlig valutakurs og balanceposter til balancedagens valutakurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Teknologisk Instituts omsætning er opdelt i 3 kategorier: Kommercielle aktiviteter, FoU aktiviteter samt Resultatkontraktaktiviteter. I kommercielle aktiviteter indgår opgaver, som løses for private og offentlige kunder og hvor kunden ejer rettighederne til resultatet af opgaven. FoU aktiviteter løses for danske og udenlandske bevillingsgivere. Resultaterne af disse opgaver vil via bevillingsgiverne blive offentligt tilgængelige. Resultatkontraktaktiviteter er en række opgaver, som løses for Uddannelses- og Forskningsministeriet og hvor det overordnede formål er at give små og mellemstore virksomheder mulighed for hurtigt og effektivt at drage nytte af ny viden og nye teknologier.

Som indtægtskriterium anvendes faktureringskriteriet, hvorefter indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med fakturering.

Ved større og længerevarende kontrakter for fremmed regning indregnes efter produktionskriteriet, hvilket medfører, at avancen på solgte ydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med udførelse af arbejdet.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Projektomkostninger

Projektomkostninger indeholder årets afholdte omkostninger ekskl. gager, som direkte kan henføres til de enkelte projekter.

Forskning og udvikling

FoU omkostninger samt aftalte udviklingsomkostninger til opfyldelse af indgåede projektaftaler, der udføres uden vederlag, indregnes i resultatopgørelsen under projektomkostninger og personaleudgifter afhængig af arten.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på tilgodehavender, operationelle leasingaftaler m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Andre driftsindtægter og -udgifter

Andre driftsindtægter og -udgifter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter, i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder gevinst og tab ved salg af anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance og tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

Skat af årets resultat

Teknologisk Institut er som Godkendt Teknologisk Serviceinstitut undtaget fra skattepligt.

Danske datterselskaber, der er skattepligtige, er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.



BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til Instituttets udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække salgs- og administrationsomkostninger mv. samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de aktiverede udviklingsomkostninger i balancen afholdt efter 1. januar 2016 indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivningerne.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostningerne lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Patenter og licenser

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode og licenser afskrives

over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år. Fortjeneste og tab ved afhændelse af patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Der indregnes ikke renter i kostprisen.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-50 år
Maskiner, udstyr mv.	5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år
IT-udstyr	3 år

Nyanskaffede anlægsaktiver med reduceret sikkerhed for vedvarende fastholdelse af eller øget indtjening afskrives på den halve tid af de ovenfor anførte levetider.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelte aktiv henholdsvis grupper af aktiver. Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Leasingkontrakter

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.



Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Instituttets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser mv.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter Instituttets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab, og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssigt negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, lokaler og udstyr samt omkostninger til administration og ledelse.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Andre værdipapirer, lån og kapitalandele

Andre værdipapirer, lån og kapitalandele måles til kostpris. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivning.



Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af tab efter fastlagte principper til vurdering af tilgodehavenderne.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrører større og længerevarende projekter og måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien på en kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel

skat, som vedrører datterselskaberne i koncernen, indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for de betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skatemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skatemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes anvendt.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser inden for garantiperioden på 1-2 år.

De hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkning af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra

investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af Instituttets kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

SEGMENTOPLYSNINGER

Der gives omsætningsoplysninger på koncernens primære segmenter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

NØGLETAL

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenfinansieret udviklingsandel	Egenfinansieret udvikling i % af omsætningen

RESULTATOPGØRELSE

Mio. kr.	Note	Koncern		Instituttet	
		2020	2019	2020	2019
Kommercielle aktiviteter		754,6	803,3	590,6	650,0
Forsknings- og udviklingsaktiviteter		219,2	212,3	219,2	212,3
Resultatkontraktaktiviteter		118,9	121,9	118,9	121,9
Nettoomsætning	1	1.092,7	1.137,5	928,7	984,2
Projektomkostninger, ekskl. gager		-218,0	-235,9	-136,8	-164,4
Andre eksterne omkostninger		-192,0	-185,4	-179,0	-173,3
Personaleomkostninger	2	-613,3	-628,0	-555,1	-568,6
Af- og nedskrivninger	3	-48,8	-42,8	-38,0	-36,8
Andre driftsindtægter	4	2,1	1,9	5,7	5,9
Resultat af primær drift		22,7	47,3	25,5	47,0
Andel af resultat efter skat i dattervirksomheder		0,0	0,0	-4,1	-0,2
Finansielle indtægter	5	1,9	2,4	1,5	1,7
Finansielle omkostninger	6	-4,1	-3,6	-2,6	-2,5
Årets resultat før skat		20,5	46,1	20,3	46,0
Skat af ordinært resultat	7	-0,1	-0,2	0,0	0,0
Årets resultat før minoritetsinteresser		20,4	45,9	20,3	46,0
Minoritetsinteressers andel af datterselskabers resultat		-0,1	0,1	0,0	0,0
Årets resultat		20,3	46,0	20,3	46,0

Forslag til resultatdisponering

Overført resultat		20,3	46,0	20,3	46,0
Årets resultat		20,3	46,0	20,3	46,0

BALANCE

		Koncern		Instituttet	
Mio. kr.	Note	2020	2019	2020	2019
AKTIVER					
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver	8				
Goodwill		0,0	0,8	0,0	0,0
Færdiggjorte udviklingsprojekter		0,2	4,0	0,0	0,0
Patenter		0,0	0,0	0,0	0,0
Immaterielle anlægsaktiver i alt		0,2	4,8	0,0	0,0
Materielle anlægsaktiver	9				
Grunde og bygninger		403,3	372,9	403,3	372,9
Produktionsanlæg og maskiner		2,5	3,0	0,0	0,0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		88,4	95,8	88,3	95,2
Indretning af lejede lokaler		0,3	0,5	0,3	0,5
Materielle anlægsaktiver i alt		494,5	472,2	491,9	468,6
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0,0	0,0	39,7	22,5
Andre værdipapirer, lån og kapitalandele	11	236,7	242,2	236,3	241,6
Finansielle anlægsaktiver i alt		236,7	242,2	276,0	264,1
Anlægsaktiver i alt		731,4	719,2	767,9	732,7
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Varebeholdninger	12	41,3	40,9	3,1	2,5
Varebeholdninger i alt		41,3	40,9	3,1	2,5
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		160,3	173,3	134,9	154,9
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	105,3	108,3	99,8	94,4
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		0,0	0,0	19,0	33,7
Udskudt skatteaktiv	14	4,2	6,6	0,0	0,0
Andre tilgodehavender		8,5	4,8	1,7	1,6
Periodeafgrænsningsposter	15	4,6	5,4	4,5	4,2
Tilgodehavender i alt		282,9	298,4	259,9	288,8
Likvide beholdninger	16	98,2	130,3	77,8	114,9
Omsætningsaktiver i alt		422,4	469,6	340,8	406,2
AKTIVER I ALT		1.153,8	1.188,8	1.108,7	1.138,9

BALANCE

		Koncern		Instituttet	
Mio. kr.	Note	2020	2019	2020	2019
PASSIVER					
Egenkapital					
Overført resultat		782,2	755,7	782,2	755,7
Egenkapital henført til moderselskabet		782,2	755,7	782,2	755,7
Minoritetsinteresser		0,5	0,4	0,0	0,0
Egenkapital i alt		782,7	756,1	782,2	755,7
Hensatte forpligtelser					
Garantier	17	2,6	1,6	0,0	0,0
Andre hensættelser		11,8	2,8	11,2	2,3
Hensatte forpligtelser i alt		14,4	4,4	11,2	2,3
Gældsforpligtelser					
Kortfristede gældsforpligtelser					
Igangværende arbejde for fremmed regning	13	102,2	138,0	87,8	119,0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		42,8	41,4	32,0	32,6
Gæld til kreditinstitut		30,0	104,9	30,0	104,9
Skyldig selskabsskat		0,5	0,0	0,0	0,0
Anden gæld	18	178,2	141,5	164,5	124,4
Periodeafgrænsningsposter	15	3,0	2,5	1,0	0,0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		356,7	428,3	315,3	380,9
Gældsforpligtelser i alt		356,7	428,3	315,3	380,9
PASSIVER I ALT		1.153,8	1.188,8	1.108,7	1.138,9
Honorar til PricewaterhouseCoopers	19				
Garantiforpligtelser	20				
Eventualforpligtelser mv.	21				
Afledte finansielle instrumenter	22				
Nærtstående parter	23				

EGENKAPITALOPGØRELSE – KONCERN

Koncern				
Mio. kr.				
	Overført resultat	Moderselskabets andel af egen- kapitalen	Minori- tets- interesser	I alt
2020				
Egenkapital 1. januar	757,6	755,7	0,4	756,1
Årets resultat	20,3	20,3	0,1	20,4
Afgang minoritetsinteresser	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutakursregulering af udenlandske selskaber	0,0	0,1	0,0	0,1
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	0,0	6,1	0,0	6,1
Egenkapital 31. december	777,9	782,2	0,5	782,7
2019				
Egenkapital 1. januar	711,6	710,5	2,2	712,7
Årets resultat	46,0	46,0	-0,1	45,9
Afgang minoritetsinteresser	0,0	0,0	-1,7	-1,7
Valutakursregulering af udenlandske selskaber	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	0,0	-0,7	0,0	-0,7
Egenkapital 31. december	757,6	755,7	0,4	756,1

EGENKAPITALOPGØRELSE – MODERSELSKAB

Mio. kr.		
	Overført resultat	I alt
2020		
Egenkapital 1. januar	755,7	755,7
Årets resultat	20,3	20,3
Vakutakursregulering af udenlandske selskaber	0,1	0,1
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	6,1	6,1
Egenkapital 31. december	782,2	782,2
2019		
Egenkapital 1. januar	710,5	710,5
Årets resultat	46,0	46,0
Vakutakursregulering af udenlandske selskaber	-0,7	-0,7
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	-0,1	-0,1
Egenkapital 31. december	755,7	755,7

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Mio. kr.	Note	Koncern	
		2020	2019
Resultat fra primær drift		22,7	47,3
Regulering for ikke-kontante poster	24	4,6	4,5
Af- og nedskrivninger	3	48,8	42,8
Pengestrøm fra drift før ændring i arbejdskapital		76,1	94,6
Forskydning af igangværende arbejde og forudbetaling		-35,8	-40,2
Forskydning i varebeholdninger		-1,6	-0,1
Forskydning i leverandørgæld og anden kortfristet gæld		8,2	-38,5
Forskydning af tilgodehavender		16,8	33,1
Pengestrøm fra drift før finansielle poster og skat		63,7	48,9
Finansielle ind- og udbetalinger, netto		-2,2	-1,2
Betalt selskabsskat		0,0	0,4
Pengestrøm fra drift		61,5	48,1
Investering i immaterielle aktiviteter	8	0,0	-0,5
Investering i materielle anlægsaktiver	9	-62,6	-37,6
Investering i finansielle anlægsaktiver	11	4,9	-96,2
Pengestrøm til investeringsaktivitet		-57,7	-134,3
Forskydning af gæld		39,0	21,6
Forskydning af gæld hos kreditinstitut		-74,9	54,8
Pengestrøm fra finansiering		-35,9	76,4
Årets pengestrøm		-32,1	-9,8
Likvider, primo		130,3	140,1
Likvider, ultimo	16	98,2	130,3

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabets øvrige bestanddele. De anførte ændringer i arbejdskapitalen svarer ikke til forskellen mellem primo og ultimo saldoen på de tilsvarende poster i balancen. Det skyldes, at de anførte beløb i pengestrømsopgørelsen alene er de bevægelser med likviditetsvirkning. Forskellen mellem primo og ultimo saldoen på posterne i balancen skyldes både bevægelser med og uden likviditetsvirkning. Et eksempel på en bevægelse uden likviditetsvirkning er hensættelser.

Bevægelserne uden likviditetsvirkning er i pengestrømsopgørelsen placeret i posten "Regulering for ikke-kontante poster".

NOTER

1 - Segmentoplysninger

Omsætning - divisioner

Mio kr.	Kommercielle aktiviteter	FoU-aktiviteter	Resultatkontrakt-aktiviteter	Koncern i alt
2020				
AgroTech	72,4	20,8	15,0	108,2
Byggeri og Anlæg	114,4	16,6	15,1	146,1
DMRI	39,7	70,2	8,6	118,5
Energi og Klima	109,6	34,4	19,1	163,1
Miljøteknologi	58,7	15,9	12,3	86,9
Materialer	63,1	15,9	21,2	100,2
Produktion og Innovation	132,7	45,4	27,6	205,7
Internationale aktiviteter	0,0	0,0	0,0	0,0
Produktion af partikelaccelerationsudstyr	127,5	0,0	0,0	127,5
Øvrige datterselskaber*	36,5	0,0	0,0	36,5
Nettoomsætning	754,6	219,2	118,9	1.092,7
2019				
AgroTech	73,4	19,6	13,7	106,7
Byggeri og Anlæg	111,0	16,4	19,3	146,7
DMRI	44,6	69,5	8,6	122,7
Energi og Klima	121,7	31,4	19,0	172,1
Miljøteknologi	59,0	16,4	12,4	87,8
Materialer	64,8	16,1	21,2	102,1
Produktion og Innovation	173,3	42,8	27,7	243,8
Internationale aktiviteter	2,2	0,1	0,0	2,3
Produktion af partikelaccelerationsudstyr	109,2	0,0	0,0	109,2
Øvrige datterselskaber*	44,1	0,0	0,0	44,1
Nettoomsætning	803,3	212,3	121,9	1.137,5

* Primært uddannelsesaktiviteter hos Teknologisk Institut AB, Sverige og certificeringsaktiviteter hos Dancert A/S.

Omsætning - geografisk

Mio. kr.	Danmark	Udland	Koncern i alt
2020	795,6	297,1	1.092,7
2019	836,3	301,2	1.137,5

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2020	2019	2020	2019
2 - Personaleomkostninger				
Gager og lønninger	594,6	607,7	543,1	556,2
Pensioner	9,4	9,5	5,9	5,9
Andre sociale omkostninger	9,3	10,8	6,1	6,5
I alt	613,3	628,0	555,1	568,6

Honorar til direktion og bestyrelse i koncernen andrager 9,7 mio. kr. (2019: 8,8 mio. kr.). Honorar til direktion og bestyrelse på Instituttet andrager 5,5 mio. kr. (2019: 4,5 mio. kr.). Koncernen har i gennemsnit beskæftiget 980 medarbejdere mod 1.000 i 2019. Instituttet har i gennemsnit beskæftiget 883 medarbejdere mod 895 i 2019.

Med henvisning til årsregnskabslovens §98b er vederlag til direktion og bestyrelse oplyst samlet.

3 - Af- og nedskrivninger

Afskrivninger	37,5	34,2	31,2	28,2
Nedskrivninger	11,3	8,6	6,8	8,6
I alt	48,8	42,8	38,0	36,8

Nedskrivninger i 2020 vedrører bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

4 - Andre driftsindtægter

Indtægter vedrørende eksterne lejere	1,7	1,7	3,5	3,3
Indtægter på koncerntjenester	0,0	0,0	1,8	2,4
Refusioner af afgifter tidligere år	0,0	0,1	0,0	0,1
Gevinst/tab ved afståelse af driftsmidler	0,4	0,1	0,4	0,1
I alt	2,1	1,9	5,7	5,9

5 - Finansielle indtægter

Renteindtægter	1,0	1,3	1,0	1,2
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0,0	0,0	0,2	0,2
Kursgevinster	0,9	1,1	0,3	0,3
I alt	1,9	2,4	1,5	1,7

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2020	2019	2020	2019
6 - Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	1,1	1,3	0,9	1,0
Kurstab	3,0	2,3	1,7	1,5
I alt	4,1	3,6	2,6	2,5

7 - Skat af årets resultat

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0,5	0,0	0,0	0,0
Årets regulering af udskudt skat	-0,4	0,2	0,0	0,0
I alt	0,1	0,2	0,0	0,0

Mio. kr.				
	Goodwill	Færdiggjorte ud- viklingsprojekter	Patenter (Instituttet)	I alt
8 - Immaterielle anlægsaktiver - Koncern				
Kostpris 1. januar	21,5	16,0	5,1	42,6
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0,2	0,0	0,0	0,2
Tilgang	0,0	-1,7	0,0	-1,7
Afgang	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostpris 31. december	21,7	14,3	5,1	41,1
Ned- og afskrivninger 1. januar	20,7	12,0	5,1	37,8
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	-0,2	-0,1	0,0	-0,3
Afskrivninger	1,2	3,8	0,0	5,0
Af- og nedskrivninger i forbindelse med afgang	0,0	-1,6	0,0	-1,6
Ned- og afskrivninger 31. december	21,7	14,1	5,1	40,9
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0,0	0,2	0,0	0,2

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af strømforsyninger.

Da markedet for disse produkttyper ikke længere er til stede er værdien af udviklingsprojekterne nedskrevet til 0 kr.

Mio. kr.

9 - Materielle anlægsaktiver - Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar	575,8	17,4	405,6	1,3	1.000,1
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgang	37,7	1,0	29,9	0,0	68,6
Projektfinansieret	0,0	0,0	-6,0	0,0	-6,0
Afgang	0,0	-0,1	-5,7	0,0	-5,8
Kostpris 31. december	613,5	18,3	423,8	1,3	1.056,9
Ned- og afskrivninger 1. januar	202,9	14,4	309,8	0,8	527,9
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Afskrivninger	7,3	1,3	24,1	0,2	32,9
Nedskrivninger	0,0	0,0	7,0	0,0	7,0
Af- og nedskrivninger i forbindelse med afgang	0,0	0,1	-5,4	0,0	-5,3
Ned- og afskrivninger 31. december	210,2	15,8	335,4	1,0	562,4
Regnskabsmæssig værdi 31. december	403,3	2,5	88,4	0,3	494,5

Mio. kr.

9 - Materielle anlægsaktiver - Instituttet

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar	575,8	399,0	1,3	976,1
Tilgang	37,7	29,9	0,0	67,6
Projektfinansieret	0,0	-6,0	0,0	-6,0
Afgang	0,0	-5,7	0,0	-5,7
Kostpris 31. december	613,5	417,2	1,3	1.032,0
Ned- og afskrivninger 1. januar	202,9	303,8	0,8	507,5
Afskrivninger	7,3	23,7	0,2	31,2
Nedskrivninger	0,0	6,8	0,0	6,8
Af- og nedskrivninger i forbindelse med afgang	0,0	-5,4	0,0	-5,4
Ned- og afskrivninger 31. december	210,2	328,9	1,0	540,1
Regnskabsmæssig værdi 31. december	403,3	88,3	0,3	491,9

Mio. kr.	2020	2019
----------	------	------

10 - Kapitalandele i dattervirksomheder (Instituttet)

Kostpris 1. januar	45,7	50,4
Tilgang	15,0	0,0
Afgang	0,0	-4,7
Kostpris 31. december	60,7	45,7
Værdireguleringer 1. januar	-23,2	-16,7
Valutakursreguleringer	0,2	-0,2
Udbytte udloddet	0,0	-6,5
Afskrivning goodwill	0,0	-0,3
Nedskrivning	-4,5	0,0
Regulering af markedsværdi af valutaterminskontrakter i dattervirksomheder	6,1	-0,7
Årets resultat	0,4	1,2
Værdireguleringer 31. december	-21,0	-23,2
Regnskabsmæssig værdi 31. december	39,7	22,5

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel i %	Egenkapital TDKK	Årets resultat TDKK
Teknologisk Innovation A/S	Høje Taastrup, Danmark	TDKK 1.000	100	1.132	-7
Dancert A/S	Høje Taastrup, Danmark	TDKK 500	100	2.008	727
Danfysik A/S	Høje Taastrup, Danmark	TDKK 8.000	100	35.598	1.132
Teknologisk Institut AB	Göteborg, Sverige	TSEK 5.000	100	4.462	-1.587
DTI Spain S.L.	Barcelona, Spanien	TEUR 3	67	1.381	221

Alle dattervirksomheder er selvstændige enheder.

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2020	2019	2020	2019
11 - Andre værdipapirer, lån og kapitalandele				
Kostpris 1. januar	243,2	147,8	242,5	146,6
Tilgang	0,0	177,7	0,0	177,7
Afgang	-4,8	-82,3	-4,7	-81,8
Kostpris 31. december	238,4	243,2	237,8	242,5
Nedskrivninger 1. januar	1,0	1,2	0,9	0,5
Årets nedskrivning	0,7	0,6	0,6	0,6
Nedskrivning vedr. afgang	0,0	-0,8	0,0	-0,2
Nedskrivninger 31. december	1,7	1,0	1,5	0,9
Regnskabsmæssig værdi 31. december	236,7	242,2	236,3	241,6

Af værdipapirbeholdningen ligger 30 mio. kr. til sikkerhed for lån i kreditinstitut.

12 - Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer	27,6	23,4	0,0	0,0
Varer under fremstilling	10,6	15,0	0,0	0,0
Fremstillede varer og handelsvarer	3,1	2,5	3,1	2,5
I alt	41,3	40,9	3,1	2,5

13 - Igangværende arbejder for fremmed regning

Salgsværdi af udført arbejde	747,7	730,8	682,3	645,0
Acontofaktureringer	-744,6	-760,5	-670,3	-669,6
I alt	3,1	-29,7	12,0	-24,6

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes således:

Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	105,3	108,3	99,8	94,4
Igangværende arbejder (forpligtelser)	-102,2	-138,0	-87,8	-119,0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3,1	-29,7	12,0	-24,6

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2020	2019	2020	2019

14 - Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv

Udskudt skat 1. januar	6,6	7,0	0,0	0,0
Årets regulering af udskudt skat	-2,4	-0,4	0,0	0,0
Udskudt skatteaktiv 31. december	4,2	6,6	0,0	0,0

Udskudt skatteaktiv vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	0,0	-0,8	0,0	0,0
Materielle anlægsaktiver	2,2	2,9	0,0	0,0
Omsætningsaktiver	-3,1	-3,7	0,0	0,0
Skattemæssige underskud	5,1	8,2	0,0	0,0
I alt	4,2	6,6	0,0	0,0

15 - Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende softwarelicens og husleje. Periodeafgrænsningsposter under passiver udgøres af modtaget forudbetalte indtægter.

16 - Likvide beholdninger

Frie midler	76,8	106,6	56,4	91,2
Midler til viderebetaling til projektpartnere	21,4	23,7	21,4	23,7
I alt	98,2	130,3	77,8	114,9

17 - Garantier

Garantiforpligtelser der forfalder efter 1 år udgør 1,8 mio. kr. (2019: 0 mio. kr.).

18 - Anden gæld

Feriepengeforpligtelse	90,0	90,8	84,3	85,2
Skyldig A-skat	54,3	0,5	50,1	0,0
Skyldig merværdiafgift	7,5	8,1	7,3	7,8
Andre skyldige poster	26,1	41,8	22,5	31,0
Diverse deposita	0,3	0,3	0,3	0,4
I alt	178,2	141,5	164,5	124,4

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2020	2019	2020	2019
19 - Honorar til PricewaterhouseCoopers				
Lovpligtig revision	0,8	0,9	0,8	0,8
Erklæringsopgaver med sikkerhed	0,9	0,9	0,9	0,9
Skatterådgivning	0,1	0,1	0,1	0,1
Andre ydelser	0,3	0,0	0,3	0,0
I alt	2,1	1,9	2,1	1,8

20 - Garantiforpligtelser

Til sikkerhed for modtagne acontobetaling	12,8	26,2	0,4	0,4
---	------	------	-----	-----

21 - Eventualforpligtelser mv.

Instituttet er part i enkelte tvister, hvis udfald ikke skønnes at påvirke den finansielle stilling.

Instituttet deltager i projekter, der under visse betingelser kan medføre en forpligtelse til at tilbagebetale det modtagne tilskud. Hvor det skønnes sandsynligt, hensættes til forpligtelsen.

Instituttet stiller sikkerhed overfor kreditinstitutter for medarbejdernes brug af Mastercard.

Instituttet (moderselskabet) stiller sikkerhed for enkelte af Danfysik A/S' garantier i Jyske Bank.

Instituttet (moderselskabet) stiller kaution for Danfysik A/S' engagement med Jyske Bank, Nordea og Danske Bank.

Husleje- og leasingforpligtelser

Huslejeforpligtelse				
Forpligtelse inden for de næste 5 år	0,5	5,0	0,5	1,4
Det kommende års forpligtelse	6,1	6,6	3,3	3,8
Operationelle leasingkontrakter				
Forpligtelse inden for de næste 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Det kommende års forpligtelse	0,2	0,2	0,2	0,2

22 - Afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af enkeltstående kontrakter i fremmed valuta anvender koncernen valutaterminskontrakter. De indgåede kontrakter kan specificeres således:

Mio. kr.	Periode	Kontraktmæssig værdi		Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen	
		2020	2019	2020	2019
Instituttet	0-12 måneder	0,0	0,0	0,0	0,0
	Over 12 måneder	0,0	0,0	0,0	0,0
I alt		0,0	0,0	0,0	0,0
Koncernen	0-12 måneder	59,9	55,6	3,4	3,0
	Over 12 måneder	16,7	23,8	1,0	0,3
I alt		76,6	79,4	4,4	3,3

Valutaterminskontrakterne er indgået i GBP, AUD og USD.

23 - Nærtstående parter

Instituttets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter bestyrelse og direktion. Instituttet har ingen transaktioner med nærtstående parter, ud over sædvanlig samhandel med dattervirksomheder. Transaktioner sker på markedsmæssige vilkår.

Mio. kr.	Koncern	
	2020	2019
24 - Regulering for ikke-kontante poster		
Regulering hensættelse til feriepengeforpligtelse	-6,5	-9,4
Regulering hensættelse til bonusbetaling	-1,7	7,4
Regulering skyldige omkostninger	13,4	6,7
Regulering personalesager og skyldig løn	0,5	3,0
Regulering vedrørende opsagte medarbejdere	0,8	2,5
Regulering hensættelse til debitorer	-0,3	0,0
Regulering hensættelse vedrørende igangværende arbejder	0,1	-1,4
Regulering forudbetalte omkostninger	-4,9	-4,9
Regulering varelager nedskrivning	1,2	0,9
Regulering garantihensættelser	1,0	0,8
Øvrige reguleringer netto	1,0	-1,1
I alt	4,6	4,5



TEKNOLOGISK
INSTITUT