



Årsrapport 2024

Digatron power electronics

RE 300-06-6 (Circuit: 25-30) 11/27/2024 2:46 PM

1	-0.033 V 0.0 A Stop	2	0.001 V 0.0 A Stop	3	0.001 V 0.0 A Stop
4	0.001 V 0.0 A Stop	5	0.000 V 0.0 A Stop	6	0.000 V 0.0 A Stop

Digatron power electronics

RE 300-06-6 (Circuit: 19-24) 11/27/2024 2:53 PM

Power Module	P.	Date	Time	Code	Error
1	2	10/14/2024	09:35:49	266	PMC DC link is not ready
1	2	10/13/2023	11:58:04	266	Quick shut off event occurred.
1	2	10/13/2023	11:38:15	266	Quick shut off event occurred.
1	2	10/13/2023	08:47:30	266	Quick shut off event occurred.
1	2	9/15/2023	07:46:32	266	PMC DC link is not ready
1	2	9/15/2023	08:38:19	266	Quick shut off event occurred.
1	2	9/9/2023	20:01:53	266	Quick shut off event occurred.
1	2	9/9/2023	18:55:42	266	Quick shut off event occurred.
1	2	9/9/2023	11:08:15	266	PMC DC link is not ready
1	2	9/9/2023	11:08:15	266	Quick shut off event occurred.
1	2	9/5/2023	10:48:24	266	PMC DC link is not ready

Digatron power electronics

RE 300-06-6 (Circuit: 7-12) 11/27/2024 2:51 PM

1	0.000 V 0.0 A Stop	2	0.000 V 0.0 A Stop	3	0.000 V 0.0 A Stop
4	0.000 V 0.0 A Stop	5	0.000 V 0.0 A Stop	6	0.000 V 0.0 A Stop

Teknologisk Institut

Gregersensvej 1
2630 Taastrup

Tlf. 72 20 20 00

Hjemmeside: www.teknologisk.dk
E-mail: info@teknologisk.dk

CVR-nr. 56 97 61 16

Stiftet: 1906

Hjemsted: Taastrup

Regnskabsår:

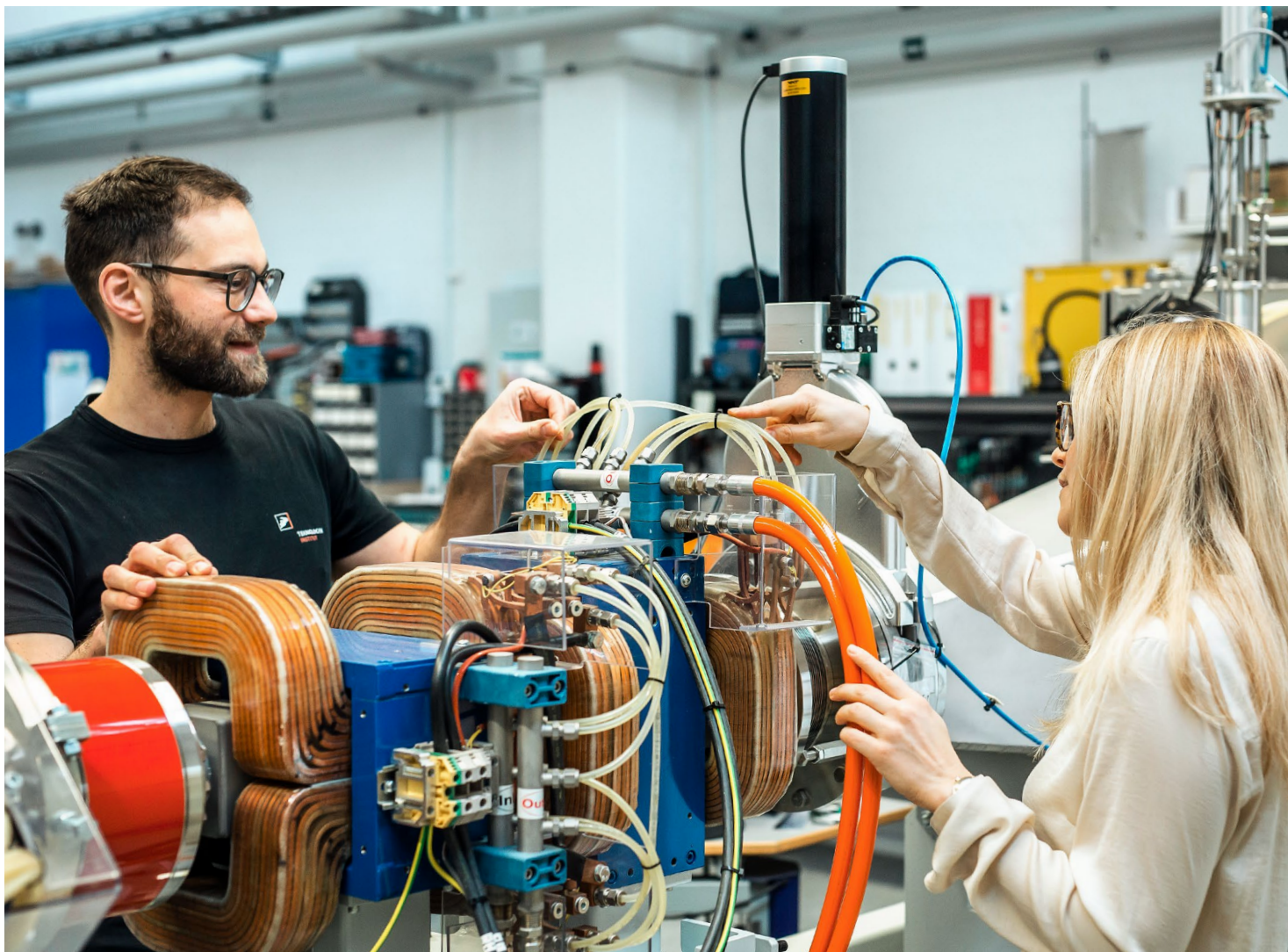
1. januar til 31. december

Bestyrelse

Mikael Bay Hansen, Formand
Carsten Toft Boesen, Næstformand
Anders Overgaard Bjarklev
Claus von Elling
Dorte Zacho
Mette Kynne Frandsen
Per Laursen
Lotte Bjerrum Friis-Holm
Peter Lemcke Frederiksen
Direktion
Juan Farré, Adm. Direktør

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup



Indhold

Påtegninger	4
Hoved- og nøgletal for koncernen.	8
Ledelsesberetning	9
Koncern- og årsregnskab	14

Påtegninger

Ledelsens påtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2024 for Teknologisk Institut.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og Institutts årsregnskab giver et retvisende billede af koncernens og Institutts aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, samt af resultatet af koncernens og Institutts aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024. Samt at de dispositioner, som

er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og Institutts aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og Institutts finansielle stilling.

Taastrup, den 18. marts 2025

Direktion:

Juan Farré, Adm. direktør

Bestyrelse:

Mikael Bay Hansen, Formand

Carsten Toft Boesen, Næstformand

Anders Overgaard Bjarklev

Claus von Elling

Dorthe Zacho

Mette Kynne Frandsen

Per Laursen

Lotte Bjerrum Friis-Holm

Peter Lemcke Frederiksen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Teknologisk Institut

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Teknologisk Institut for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Revisionsinstruks for revisor ved Godkendt Teknologiske Serviceinstitutter (GTS). Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vo-

res øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regn-

skab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Revisionsinstruks for revisor ved Godkendt Teknologiske Serviceinstitutter (GTS), altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet,

uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis

vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af Institutet og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi

skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af Institutet og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Hellerup, den 18. marts 2025
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Søren Alexander
statsautoriseret revisor
mne42824

Mette Buskbjerg Gade
statsautoriseret revisor
mne47828

Hoved- og nøgletal for koncernen

Mio. kr.	2024	2023	2022	2021	2020
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.319	1.232	1.156	1.078	1.093
Resultat af primær drift	14	24	30	44	23
Finansielle poster	7	9	-5	-4	-2
Skat af ordinært resultat	-3	-1	0	-2	0
Årets resultat	19	33	26	38	20
Balancesum	1.292	1.249	1.205	1.105	1.154
Egenkapital henført til moderselskabet	892	874	842	815	782
Pengestrøm *					
Pengestrøm *	57	33	44	-32	-32
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	81	85	54	36	63
Nøgletal					
Omsætningsvækst	7,0	6,6	7,2	-1,4	-4,0
Overskudsgrad	1,0	2,0	2,6	4,1	2,1
Egenkapitalandel (soliditetsgrad)	69,0	69,9	69,9	73,8	67,8
Likviditetsgrad	155,3	140,9	136,3	141,5	118,4
Egenfinansieret udviklingsandel	7,8	9,7	9,1	9,8	8,3
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	1.100	1.043	971	944	980

Definitioner og begreber er anført under anvendt regnskabspraksis.

* For den komplette pengestrømsopgørelse se side 26.

Koncernoversigt pr. 31. december 2024

Teknologisk institut

CVR-nr. 56 97 61 16

Danske datterselskaber

- **Dancert A/S** (100%)
CVR-nr. 29 51 20 94
- **Danfysik A/S** (100%)
CVR-nr. 31 93 48 26
- **Teknologisk Innovation A/S** (100%)
CVR-nr. 20 66 56 45

Udenlandsk datterselskab

- **by-NunaSolutions, Spanien** (66%)
reg. nr. b-65573784

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Et solidt, robust og relevant institut, der skal forbedre sin produktivitet og indtjening

Instituttet kom godt ud af 2024, når vi ser på aktivitetsniveauet for laboratorier til test, demonstration og udvikling, antallet af udviklingsprojekter og ikke mindst tiltrækning af specialiserede medarbejdere.

De økonomiske resultater var dog mindre tilfredsstillende, med et fald i produktivitet og indtjening. Dette skyldtes blandt andet markante investeringer i kompetencer inden for kunstig intelligens. Teknologisk Instituts økonomiske resultat for 2024 blev et overskud på 18,5 mio. kr., hvilket er mindre tilfredsstillende. I løbet af året er der blevet foretaget en række tiltag, som forventes at forbedre Instituttets produktivitet fremadrettet, så overskudsgraden kan stige i det kommende år.

Instituttet er fortsat relevant, da vi evner at løse flere og større udfordringer for både virksomheder og samfund. Et solidt økonomisk råderum er afgørende for, at vi kan investere i nyt udstyr, være på forkant med markedet og reducere væsentlige risici for virksomhederne.

Det kræver flere dygtige hænder at levere konkrete løsninger til virksomhederne. Derfor er det af afgørende betydning, at Instituttet kan fastholde og tiltrække specialiserede medarbejdere. Det er derfor positivt, at Instituttet er placeret blandt de mest attraktive arbejdspladser for ingeniører og naturvidenskabelige fagfolk i Danmark i både Ingeniørens og

Universums imageundersøgelser. Dette billede bekræftes af Instituttets medarbejdertilfreds- hedsundersøgelse, som viser høj tilfredshed blandt medarbejderne.

Samarbejde i den nye intelligente æra

Teknologisk Instituts mission, med vores grundlægger Gunner Gregersens ord, er at "stille os dér, hvor vi aner, at Instituttets hjælp bliver fornøden", dvs. dér, hvor samfund og virksomheder har brug for os. Instituttet er en del af en bærende infrastruktur, der sikrer, at virksomheder og samfund styrkes gennem omstillinger og udnytter de forretningsmuligheder, som transformationerne åbner for.

Roller udspilles dagligt, når Instituttet leverer teknologiske løsninger, der accelererer udviklingen af nye ydelser eller produkter og reducerer udviklingsrisici. Vi stiller viden, netværk og laboratorier til rådighed og skaber industriparate løsninger, som matcher den enkelte virksomheds og markedets behov.

For at kunne levere kræves det, at Instituttet konstant er på forkant, i løbende udvikling og i tæt samarbejde med erhvervsliv, aktører inden for innovations- og erhvervsfremmesystemet samt myndigheder – både nationalt og internationalt. Det kræver stor agilitet, kreativitet og fokus på at udvikle erhvervsvenlige løsninger der kan implementeres i markedet. Disse løsninger skal ikke kun løse et problem for én virksomhed, men også bane vejen for en lysere fremtid for både danske erhverv og de globale agendaer.

Teknologisk Instituts virke er missionsdrevet. De 1.200 medarbejdere, som hver dag udlever Instituttets stærke værdier, bærer denne samfundsnyttige rolle. Som Godkendt Teknologisk Serviceinstitut sikrer Instituttets medarbejdere en resultatskabende adfærd med høj integritet og fokus på samfundet.

Politikkerne for industri, sikkerhed og energi overlapper i stigende grad, og teknologi, innovation og opskalering er en central del af løsningen. I 2024 har Teknologisk Institut i stigende grad faciliteret partnerskaber mellem virksomheder på tværs af leverancekæder. Ofte er disse partnerskaber opstået omkring mål og teknologier, som var ukendte få måneder tidligere. Dette er en kerneopgave for Instituttet og en rolle, som verdens aktører – herunder deltagerne i Davos – peger på som bydende nødvendig i disse tider.

Draghi-rapporten fremhæver, at Europas teknologiske, patentrettede og innovationsmæssige efterslæb i forhold til USA og Kina er blevet større over de seneste 20 år. I samtaler med EU-kommissionens kommissærer, som en del af forberedelsen til det danske EU-formandskab, er Teknologisk Institut blevet spurgt til råds om, hvordan vi sikrer, at samme euro kan bruges flere gange. Det peger på, at medlemslandene næppe ønsker at øge deres bidrag markant, samtidig med at resilienslåne skal finansieres, og de militære udgifter skal stige, når USA skifter fokus, og Europa står mere alene. Samtidig skal virksomhederne skærpe deres konkurrenceevne, nå miljømålene, opkvalificere arbejdsstyrken og øge produktiviteten. "Dual-use"-teknologier, som kan bruges til både forsvars- og civile formål, er derfor kommet i fokus.

Vi lykkes, når erhvervslivet lykkes

I 2024 har Instituttet hjulpet over 10.000 virksomheder med nye løsninger på konkrete udfordringer, som de ikke selv har ressourcer eller viden til at løse.

Det er vi stolte over.

For den enkelte virksomhed betyder det, at de kan komme til Instituttet med et specifikt problem, få hjælp fra vores specialister og teste, demonstrere og udvikle løsninger i vores laboratoriefaciliteter. De kan få opskaleret, valideret eller skabt markedsadgang gennem dokumentation.

Når Instituttet medarbejdere løser ét problem for én virksomhed, skaber Instituttet en ny løsning der kan løse et helt andet problem, for en anden virksomhed. Instituttet træder til dér, hvor markedet ikke selv kan løfte opgaven. Vi reducerer virksomhedernes risici og accelererer udvikling, ved at investere i udstyr og udvikle ny viden.

En uundværlig del af det danske innovationssystem

Det danske samfunds vækst og velstand afhænger af konkurrencedygtige virksomheder, der er godt positionerede i de globale værdikæder. Det handler om at gøre idéer til forretning, løse udfordringer og opbygge stærke økosystemer omkring afgørende teknologier. Når Instituttet hjælper virksomheder med at blive mere digitale, grønne og modstandsdygtige, bidrager det også til løsningen af de store globale dagsordener.

Teknologisk Institut har igen gjort sig fortjent til tildeling af resultatkontrakter fra Forsknings- og Uddannelsesministeriet. Disse kontrakter gør det muligt at udvikle risikofyldte kompetencer og kapaciteter til fordel for danske virksomheder.

Når erhvervslivet i både ord og handling anerkender vores relevans og værdi, ved vi, at Instituttet har succes. Virksomhederne har vist Instituttets deres tillid gennem gentagende samarbejder og udtrykt deres høje tilfredshed.

Teknologisk Institut udlever sit motto, "Teknologi for en bedre fremtid", som nu er blevet



opdateret til "Teknologi for en bedre og mere sikker fremtid".

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Teknologisk Institut opnåede i 2024 et samlet økonomisk resultat på 18,5 mio. kr. Koncernen har samlet realiseret en omsætning på 1.319 mio. kr., hvilket svarer til en vækst på 7 % i forhold til det foregående år. Omsætning og resultat svarer til forventningen i sidste års regnskab (omsætning i intervallet 1,25 – 1,35 mia. kr. og 1 – 2 % overskudsgrad). Ledelsen anser det økonomiske resultat for mindre tilfredsstill-

ende, da moderselskabet leverede væsentligt mindre overskud i forhold til sidste år.

Moderselskabet alene realiserede en omsætning på 1.151 mio. kr. (5 % vækst). Ud af denne omsætning stammer de 770 mio. kr. fra kommercielle aktiviteter. Resultatkontraktomsætningen udgjorde 126 mio. kr., mens omsætningen fra de øvrige FoU aktiviteter udgjorde 255 mio. kr. Moderselskabets resultat fra regnet resultatandel fra datterselskaberne er 10,5 mio. kr., hvilket er væsentligt under det tilsvarende resultat sidste år, som var 28,4 mio. kr.

Koncernens egenkapital udgør 892 mio. kr. pr. 31. december 2024, hvilket er en stigning på

17 mio. kr. stort set svarende til årets resultat. Balancesummen er steget til 1.292 mio. kr. (2023: 1.249 mio. kr.).

Datterselskaber

Danfysik A/S har haft et virkeligt stærkt 2024. Omsætningen nåede 156,5 mio. kr., hvilket svarer til 25 % vækst. Resultatet nåede 12,5 mio. kr. før skat (9,7 mio. kr. efter skat), hvilket er 5,1 mio. kr. bedre end 2023. Den samlede ordretilgang i 2024 blev på 168 mio. kr. - væsentligt over salgsmålet, der var 125 mio. kr. primo 2024.

Dancert A/S resultat for 2024 blev et underskud på 0,3 mio. kr. (underskud på 0,6 mio. kr. i 2023) ud af en omsætning på 24,0 mio. kr. (2023: 21,2 mio. kr.).

byNunasolutions' resultat for 2024 er et underskud på 2,3 mio. kr. (overskud på 0,1 mio. kr. i 2023). Omsætningen i 2024 blev på 7,1 mio. kr. (2023: 9,8 mio. kr.).



Internationale aktiviteter

Den internationale omsætning er sammensat af eksportomsætningen fra moderselskabet (herunder FoU-omsætningen finansieret af f.eks. EU), omsætningen i det spanske datterselskab samt eksportomsætningen i Danfysik A/S og Dancert A/S.

Af den samlede koncernomsætning på 1.319 mio. kr. står den internationale omsætning for de 328 mio. kr., dvs. 25 %. Den internationale omsætning er vokset 14 % i forhold til 2023.

Det er fortsat et led i Instituttets strategi at have international omsætning, både med hensyn til FoU og den kommercielle omsætning. International omsætning er med til at sikre Instituttet de bedst tænkelige forudsætninger for at kunne hjælpe danske virksomheder på et globalt marked.

Investeringer

I 2024 blev der, i moderselskabet, investeret i materielle anlægsaktiver for 81 mio. kr., primært i form af udstyr til Instituttets højteknologiske laboratorier. Herudover er der investeret et tocifret millionbeløb i vedligeholdelse og renovering af Instituttets bygningsmasse.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Instituttet ønsker at fastholde og udbygge positionen som en vigtig spiller, der understøtter, at ny forskningsbaseret viden og teknologi kommer bredt ud til virksomheder i hele Danmark. Det er derfor fortsat en central målsætning for Instituttet at deltage i en større portefølje af virksomhedsrettede nationale og internationale FoU-projekter, bl.a. EU's Horizon programmer.

Teknologisk Institut opnåede tilsagn på 273 projekter i 2023. Disse projekter har en samlet bevillingssum på 367 mio. kr. til Teknologisk Institut. De mange bevillinger betyder at Institutrets portefølje af FoU projekter vokser, hvilket forventes at smitte positivt af på FoU omsætningen i det kommende år.

Teknologisk Instituts egen investering i udvikling af nye teknologiske serviceydelser udgjorde i 2024 102 mio. kr. Denne betydelige investering er sammen med FoU-aktiviteterne og resultatkontraktaktiviteterne med til at sikre, at Instituttet fremover er en attraktiv samarbejdspartner.

Immaterielle nøgleressourcer

De væsentlige immaterielle nøgleressourcer for Teknologisk Institut er vores brand og vores medarbejdere. Teknologisk Institut er bredt kendt for uvildighed og høj faglig kvalitet. Det høje kendskab til Institutrets navn og kerneværdier udgør en immateriel nøgleressource for salget af Institutrets ydelser. Teknologisk Instituts medarbejdere omfatter nogle af Danmarks mest vidende eksperter på en række felter. Medarbejdernes viden og kompetencer udgør således en væsentlig immateriel nøgleressource for løsning af Institutrets kundeopgaver og FoU projekter.

ESG, dataetik og kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Instituttet gør en målrettet indsats for at mindske sin egen klimapåvirkning og løfte sit ansvar, som en ansvarlig virksomhed. Institutrets målsætninger og arbejde med ESG (Environmental, Social, Governance) er beskrevet i Institutrets ESG rapport (www.teknologisk.dk/esg). Denne rapport beskriver også Institutrets politik for dataetik.

Teknologisk Institut har sat et mål om at kønsfordelingen af medlemmer på de forskellige ledelsesniveauer er ligelig eller afspejler kønsfordelingen af medarbejderne. Dette er opfyldt for de fleste kategorier og beskrevet i ESG rapporten.

Særlige risici

Teknologisk Instituts væsentligste driftsrisiko knytter sig til styringen af FoU-opgaver og de længerevarende kommercielle opgaver. Den risiko er der taget behørigt hensyn til bl.a. i In-

stitutrets procedurer og forretningsgange samt via hensættelser i regnskabet.

Institutrets soliditet og finansielle beredskab gør, at Instituttet kun i begrænset omfang er følsomt over for ændringer i renteniveauet. Der er ingen væsentlig valutarisiko og heller ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter statusdagen

Siden statusdagen er der ikke indtruffet væsentlige begivenheder af betydning for årsregnskabet.

Forventninger til 2025

Koncernens forventninger til 2025 er en omsætning i intervallet 1,3 - 1,4 mia. kr. Væksten forventes at komme fra vækst i både kommerciel og FoU omsætning. Der forventes en positiv udvikling i resultatet sammenlignet med 2024.

Budgettet er lagt ud fra den nuværende organisation og forudsætninger om et normalt erhvervsklima uden markant recession, at det fortsat er muligt at rekruttere den nødvendige kvalificerede arbejdskraft, samt at rammevilkårene for FoU-projekter og resultatkontrakten er uændrede.

Koncern og årsregnskab

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for Teknologisk Institut for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Der er under henvisning til årsregnskabslovens § 23, stk. 4 foretaget tilpasning af de i loven anviste skemakrav for resultatopgørelsen med henblik på at vise koncernens forretningsaktivitet som Godkendt Teknologisk Serviceinstitut.

Koncern- og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabelement nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, in-

den årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balance-dagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Teknologisk Institut samt dattervirksomheder, hvori Teknologisk Institut direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncern-interne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede for-tjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyervervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 5 år.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem

salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital opgøres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelse omregnes til en gennemsnitlig valutakurs og balanceposter til balancedagens valutakurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af dattervirksomheders egenkapital ved årets

begyndelse til balancedagens valutakurs samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Teknologisk Instituts omsætning er opdelt i 3 kategorier: Kommercielle aktiviteter, FoU-ak-

tiviteter samt Resultatkontraktaktiviteter. I kommercielle aktiviteter indgår opgaver, som løses for private og offentlige kunder og hvor kunden ejer rettighederne til resultatet af opgaven. FoU-aktiviteter løses for danske og udenlandske bevillingsgivere. Resultaterne af disse opgaver vil via bevillingsgiverne blive offentligt tilgængelige. Resultatkontraktaktiviteter er en række opgaver, som løses for Uddannelses- og Forskningsministeriet og hvor det overordnede formål er at give små og mellemstore virksomheder mulighed for hurtigt og effektivt at drage nytte af ny viden og nye teknologier.

Som indtægtskriterium anvendes faktureringskriteriet, hvorefter indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med fakturering.

Ved større (>250 t.kr.) og længerevarende kontrakter for fremmed regning indregnes efter produktionskriteriet, hvilket medfører, at avancen på solgte ydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med udførelse af arbejdet.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Projektomkostninger

Projektomkostninger indeholder årets afholdte omkostninger ekskl. gager, som direkte kan henføres til de enkelte projekter.

Forskning og udvikling

FoU-omkostninger samt aftalte udviklingsomkostninger til opfyldelse af indgåede projektaftaler, der udføres uden vederlag, indregnes i resultatopgørelsen under projektomkostninger og personaleudgifter afhængig af arten.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame,

administration, lokaler, tab på tilgodehavender, operationelle leasingaftaler m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Andre driftsindtægter og -udgifter

Andre driftsindtægter og -udgifter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter, i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder gevinst og tab ved salg af anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance og tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

Skat af årets resultat

Teknologisk Institut er som Godkendt Teknologisk Serviceinstitut undtaget fra skattepligt.

Danske datterselskaber, der er skattepligtige, er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til Institutets udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække salgs- og administrationsomkostninger mv. samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af



akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de aktiverede udviklingsomkostninger i balancen afholdt efter 1. januar 2016 indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivningerne.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostningerne lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode og licenser afskrives over aftaleperi-

oden, dog maksimalt 5 år. Fortjeneste og tab ved afhændelse af patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til

brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Der indregnes ikke renter i kostprisen.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-50 år
Maskiner, udstyr mv.	5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år
IT-udstyr	3 år

Nyanskaffede anlægsaktiver med reduceret sikkerhed for vedvarende fastholdelse af eller øget indtjening afskrives på den halve tid af de ovenfor anførte levetider.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver. Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Leasingkontrakter

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Instituttets samlede forpligtelse vedrørende

operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser mv.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter Instituttets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab, og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssigt negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte

te materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, lokaler og udstyr samt omkostninger til administration og ledelse.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Andre værdipapirer, lån og kapitalandele

Andre værdipapirer, lån og kapitalandele måles til kostpris. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivning.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af tab efter fastlagte principper til vurdering af tilgodehavenderne.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrører større og længerevarende projekter og måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien på en kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat, som vedrører datterselskaberne i koncernen, indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for de betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede

gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes anvendt.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser inden for garantiperioden på 1-2 år.

De hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkning af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg

af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af Instituttets kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives omsætningsoplysninger på koncernens primære segmenter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Omsætningsvækst	$\frac{\text{Omsætning indeværende år} - \text{Omsætning sidste år}}{\text{Omsætning sidste år}} \times 100$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Nettoomsætning}} \times 100$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ultimo}}{\text{Passiver ialt ultimo}} \times 100$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristet gæld}} \times 100$
Egenfinansieret udviklingsandel	Egenfinansieret udvikling i % af omsætningen

Resultatopgørelse

Mio. kr.	NOTE	Koncern		Instituttet	
		2024	2023	2024	2023
Kommercielle aktiviteter		938,2	882,4	769,9	743,5
Forsknings- og udviklingsaktiviteter		254,7	236,8	254,7	236,8
Resultatkontraktaktiviteter		126,1	113,1	126,1	113,1
Nettoomsætning	1	1.319,0	1.232,3	1.150,7	1.093,4
Projektomkostninger, ekskl. gager		-242,7	-237,8	-159,3	-172,1
Andre eksterne omkostninger		-227,5	-207,7	-221,4	-202,9
Personaleomkostninger	2	-785,1	-719,3	-722,3	-663,6
Af- og nedskrivninger	3	-51,9	-44,9	-50,9	-44,0
Andre driftsindtægter	4	1,8	1,8	6,7	7,1
Resultat af primær drift		13,6	24,4	3,5	17,9
Andel af resultat efter skat i dattervirksomheder		0,0	0,0	8,0	4,2
Finansielle indtægter	5	11,6	12,1	10,4	12,6
Finansielle omkostninger	6	-4,7	-2,7	-3,4	-2,1
Årets resultat før skat		20,5	33,8	18,5	32,6
Skat af ordinært resultat	7	-2,7	-1,2	0,0	0,0
Årets resultat før minoritetsinteresser		17,8	32,6	18,5	32,6
Minoritetsinteressers andel af datterselskabers resultat		0,7	0,0	0,0	0,0
Årets resultat		18,5	32,6	18,5	32,6

Balance

Aktiver

Mio. kr.	NOTE	Koncern		Instituttet	
		2024	2023	2024	2023
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver	8				
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1,5	1,7	0,0	0,0
Immaterielle anlægsaktiver i alt		1,5	1,7	0,0	0,0
Materielle anlægsaktiver					
Grunde og bygninger	9	394,2	399,1	394,2	399,1
Produktionsanlæg og maskiner		3,2	2,6	0,0	0,0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		157,5	126,5	157,5	126,5
Indretning af lejede lokaler		0,0	0,1	0,0	0,1
Anlæg under opførelse		1,9	0,0	0,0	0,0
Materielle anlægsaktiver i alt		556,8	528,3	551,7	525,7
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0,0	0,0	51,1	44,0
Andre værdipapirer, lån og kapitalandele	11	137,3	204,2	137,3	204,2
Finansielle anlægsaktiver i alt		137,3	204,2	188,4	248,2
Anlægsaktiver i alt		695,6	734,2	740,1	773,9
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Varebeholdninger	12	70,6	52,4	3,0	4,8
Varebeholdninger i alt		70,6	52,4	3,0	4,8
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		164,7	165,4	130,6	140,3
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	145,3	137,1	142,9	127,7
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		0,0	0,0	4,0	3,1
Udskudt skatteaktiv	14	0,2	2,3	0,0	0,0
Andre tilgodehavender		4,6	5,5	2,4	3,1
Periodeafgrænsningsposter	15	10,4	9,0	9,3	7,9
Tilgodehavender i alt		325,2	319,3	289,2	282,1
Likvide beholdninger	16	200,4	143,5	153,8	133,4
Omsætningsaktiver i alt		596,2	515,2	446,0	420,3
Aktiver i alt		1.291,8	1.249,4	1.186,1	1.194,2

Passiver

Mio. kr.	NOTE	Koncern		Instituttet	
		2024	2023	2024	2023
Egenkapital					
Overført resultat		891,6	873,9	891,6	873,9
Egenkapital henført til moderselskabet		891,6	873,9	891,6	873,9
Minoritetsinteresser		-0,1	0,7	0,0	0,0
Egenkapital i alt		891,5	874,6	891,6	873,9
Hensatte forpligtelser					
Garantiforpligtelser	18	5,5	2,4	0,0	0,0
Udskudt skat	14	0,4	0,0	0,0	0,0
Andre hensættelser	19	10,4	7,2	6,7	4,8
Hensatte forpligtelser i alt		16,3	9,6	6,7	4,8
Gældsforpligtelser					
Kortfristede gældsforpligtelser					
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder	13	256,4	175,1	179,9	140,5
Leverandører af varer og tjenesteydelser		29,5	51,3	18,6	42,3
Gæld til kreditinstitut		19,9	69,5	19,9	69,5
Anden gæld	20	78,2	67,7	69,4	61,6
Periodeafgrænsningsposter	15	0,0	1,6	0,0	1,6
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		384,0	365,2	287,8	315,5
Gældsforpligtelser i alt		384,0	365,2	287,8	315,5
Passiver i alt		1.291,8	1.249,4	1.186,1	1.194,2
Resultatdisponering	17				
Honorar til PricewaterhouseCoopers	21				
Eventualforpligtelser mv.	22				
Afledte finansielle instrumenter	23				
Nærtstående parter	24				

Egenkapitalopgørelse · koncern

Mio. kr.

	Overført resultat	Moderselskabets andel af egenkapitalen	Minoritetsinteresser	I alt
2024				
Egenkapital 1. januar	873,8	873,9	0,7	874,6
Årets resultat	18,5	18,5	-0,7	17,8
Valutakursregulering af udenlandske selskaber	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	0,0	-0,8	0,0	-0,8
Egenkapital 31. december	892,3	891,6	-0,1	891,5
2023				
Egenkapital 1. januar	841,2	841,6	0,6	842,2
Årets resultat	32,6	32,6	0,0	32,6
Valutakursregulering af udenlandske selskaber	0,0	0,0	0,1	0,1
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	0,0	-0,3	0,0	-0,3
Egenkapital 31. december	873,8	873,9	0,7	874,6

Egenkapitalopgørelse · moderselskab

Mio. kr.

	Overført resultat	I alt
2024		
Egenkapital 1. januar	873,9	873,9
Årets resultat	18,5	18,5
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	-0,8	-0,8
Egenkapital 31. december	891,6	891,6
2023		
Egenkapital 1. januar	841,6	841,6
Årets resultat	32,6	32,6
Værdiregulering af sikringsinstrument netto	-0,3	-0,3
Egenkapital 31. december	873,9	873,9

Pengestrømsopgørelse · Koncern

Mio. kr.	NOTE	2024	2023
Resultat fra primær drift		13,6	24,4
Regulering for ikke-kontante poster	25	60,7	39,5
Af- og nedskrivninger	3	51,9	44,9
Pengestrøm fra drift før ændring i arbejdskapital		126,2	108,8
Forskydning af igangværende arbejde og forudbetaling		67,5	32,4
Forskydning i varebeholdninger		-17,3	-5,7
Forskydning i leverandørgæld og anden kortfristet gæld		-47,7	3,9
Forskydning af tilgodehavender		-17,5	-4,8
Pengestrøm fra drift før finansielle poster og skat		111,2	134,6
Finansielle ind- og udbetalinger, netto		6,9	9,4
Pengestrøm fra drift		118,1	144,0
Investering i immaterielle aktiviteter	8	0,0	-1,1
Investering i materielle anlægsaktiver	9	-80,9	-85,1
Investering i finansielle anlægsaktiver	11	69,3	34,5
Pengestrøm til investeringsaktivitet		-11,6	-51,7
Forskydning af gæld hos kreditinstitut		-49,6	-59,7
Pengestrøm fra finansiering		-49,6	-59,7
Årets pengestrøm i alt		56,9	32,6
Likvider, primo		143,5	110,9
Likvider, ultimo	16	200,4	143,5

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabets øvrige bestanddele. De anførte ændringer i arbejdskapitalen svarer ikke til forskellen mellem primo og ultimo saldoen på de tilsvarende poster i balancen. Det skyldes, at de anførte beløb i pengestrømsopgørelsen alene er de bevægelser med likviditetsvirkning. Forskellen mellem primo og ultimo saldoen på posterne i balancen skyldes både bevægelser med og uden likviditetsvirkning. Et eksempel på en bevægelse uden likviditetsvirkning er hensættelser.

Bevægelserne uden likviditetsvirkning er i pengestrømsopgørelsen placeret i posten "Regulering for ikke-kontante poster".

Noter

1 · Segmentoplysninger

Omsætning

Mio kr.	Kommercielle aktiviteter	FoU-aktiviteter	Resultatkontrakt-aktiviteter	Koncern i alt
2024				
Byggeri og Anlæg	154,3	26,6	25,8	206,7
Energi og Klima	149,1	44,3	19,5	212,9
Fødevarer og Produktion	245,8	112,3	35,9	394,0
Miljøteknologi	107,8	36,8	15,5	160,1
Materialer	112,9	34,7	29,4	177,0
Produktion af partikelaccelerationsudstyr hos Danfysik A/S	156,5	0,0	0,0	156,5
Øvrige datterselskaber*	11,8	0,0	0,0	11,8
Nettoomsætning	938,2	254,7	126,1	1.319,0
2023				
Byggeri og Anlæg	150,7	22,6	23,7	197,0
Energi og Klima	133,4	41,8	17,5	192,7
Fødevarer og Produktion	256,8	111,8	32,7	401,3
Miljøteknologi	100,8	28,8	13,0	142,6
Materialer	101,8	31,8	26,2	159,8
Produktion af partikelaccelerationsudstyr hos Danfysik A/S	125,0	0,0	0,0	125,0
Øvrige datterselskaber*	13,9	0,0	0,0	13,9
Nettoomsætning	882,4	236,8	113,1	1.232,3

* Primært certificeringsaktiviteter hos Dancert A/S.

Omsætning - geografisk

Mio. kr.	Danmark	Udland	Koncern i alt
2024	991,4	327,6	1.319,0
2023	944,5	287,8	1.232,3

2 · Personaleomkostninger

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2024	2023	2024	2023
Gager og lønninger	759,9	696,4	702,3	645,3
Pensioner	15,3	13,8	12,1	10,8
Andre sociale omkostninger	9,9	9,1	7,9	7,5
I alt	785,1	719,3	722,3	663,6

Honorar til direktion og bestyrelse i koncernen samt Instituttet andrager 5,7 mio. kr. (2023: 5,5 mio. kr.)
Instituttets ledelse har ikke modtaget vederlag for ledelsesfunktioner i dattervirksomheder.

Koncernen har i gennemsnit beskæftiget 1.100 medarbejdere mod 1.043 i 2023. Heraf har Instituttet i gennemsnit beskæftiget 1.013 medarbejdere mod 962 i 2023.

Med henvisning til årsregnskabslovens §98b er vederlag til direktion og bestyrelse oplyst samlet.

3 · Af- og nedskrivninger

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2024	2023	2024	2023
Afskrivninger	44,8	36,7	43,8	35,8
Nedskrivninger	7,1	8,2	7,1	8,2
I alt	51,9	44,9	50,9	44,0

Nedskrivninger i 2024 vedrører andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

4 · Andre driftsindtægter

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2024	2023	2024	2023
Indtægter vedrørende eksterne lejere	1,2	1,2	4,4	4,3
Indtægter på koncerntjenester	0,0	0,0	1,7	2,2
Gevinst/tab ved afståelse af anlægsaktiver	0,6	0,6	0,6	0,6
I alt	1,8	1,8	6,7	7,1

5 · Finansielle indtægter

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2024	2023	2024	2023
Renteindtægter	8,3	5,3	7,5	5,1
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0,0	0,0	0,6	1,0
Andre finansielle indtægter	2,2	6,0	2,2	6,0
Kursgevinster	1,1	0,8	0,1	0,5
I alt	11,6	12,1	10,4	12,6

6 · Finansielle omkostninger

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2024	2023	2024	2023
Andre finansielle omkostninger	2,6	1,3	2,5	1,2
Kurstab	2,1	1,4	0,9	0,9
I alt	4,7	2,7	3,4	2,1

7 · Skat af årets resultat

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2024	2023	2024	2023
Årets regulering af udskudt skat	2,7	1,2	0,0	0,0
I alt	2,7	1,2	0,0	0,0

8 · Immaterielle anlægsaktiver · Koncern

Mio. kr.

	Goodwill	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Patenter (Institut)	I alt
Kostpris 1. januar	3,1	5,6	5,1	13,8
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Tilgang	0,0	0,0	0,0	0,0
Afgang	0,0	0,0	-5,1	-5,1
Kostpris 31. december	3,1	5,5	0,0	8,6
Af- og nedskrivninger 1. januar	3,1	3,9	5,1	12,1
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0,0	0,0	0,0	0,0
Afskrivninger	0,0	0,1	0,0	0,1
Af- og nedskrivninger i forbindelse med afgang	0,0	0,0	-5,1	-5,1
Af- og nedskrivninger 31. december	3,1	4,0	0,0	7,1
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0,0	1,5	0,0	1,5

Igangværende udviklingsprojekter under udførelse vedrører udvikling af tekniske opgradering af strømforsyninger, for at møde markedsefterspørgslen. Færdiggjorte udviklingsprojekter vedrører udvikling af strømforsyninger.

9 · Materielle anlægsaktiver

Koncern

Mio. kr.

	Anlæg under opførelse	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar	0,0	631,3	21,2	528,1	1,3	1.181,9
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgang	1,9	2,3	1,5	75,7	0,0	81,4
Projektfinansieret	0,0	0,0	0,0	-0,5	0,0	-0,5
Afgang	0,0	0,0	0,0	-22,1	0,0	-22,1
Kostpris 31. december	1,9	633,6	22,7	581,2	1,3	1.240,7
Af- og nedskrivninger 1. januar	0,0	232,2	18,6	401,6	1,2	653,6
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Afskrivninger	0,0	7,2	0,9	36,6	0,1	44,8
Nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	7,1	0,0	7,1
Af- og nedskrivninger i forbindelse med afgang	0,0	0,0	0,0	-21,6	0,0	-21,6
Af- og nedskrivninger 31. december	0,0	239,4	19,5	423,7	1,3	683,9
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1,9	394,2	3,2	157,5	0,0	556,8

Instituttet

Mio. kr.				
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar	631,3	523,1	1,3	1.155,7
Tilgang	2,3	75,7	0,0	78,0
Projektfinansieret	0,0	-0,5	0,0	-0,5
Afgang	0,0	-22,1	0,0	-22,1
Kostpris 31. december	633,6	576,2	1,3	1.211,1
Af- og nedskrivninger 1. januar	232,2	396,6	1,2	630,0
Afskrivninger	7,2	36,6	0,1	43,9
Nedskrivninger	0,0	7,1	0,0	7,1
Af- og nedskrivninger i forbindelse med afgang	0,0	-21,6	0,0	-21,6
Af- og nedskrivninger 31. december	239,4	418,7	1,3	659,4
Regnskabsmæssig værdi 31. december	394,2	157,5	0,0	551,7

10 · Kapitalandele i dattervirksomheder · Instituttet

Mio. kr.	2024	2023
Kostpris 1. januar	54,9	54,9
Tilgang	0,0	0,0
Afgang	0,0	0,0
Kostpris 31. december	54,9	54,9
Værdireguleringer 1. januar	-10,9	-14,8
Valutakursreguleringer	-0,1	0,0
Udbytte udloddet	0,0	0,0
Værdiregulering vedr. afgang	0,0	0,0
Nedskrivning	0,0	0,0
Regulering af markedsværdi af valutaterminskontrakter i dattervirksomheder	-0,8	-0,3
Årets resultat	8,0	4,2
Værdireguleringer 31. december	-3,8	-10,9
Regnskabsmæssig værdi 31. december	51,1	44,0

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel i %	Egenkapital TDKK	Årets resultat TDKK
Teknologisk Innovation A/S	Høje Taastrup, Danmark	TDKK 1.000	100	1.054	21
Dancert A/S	Høje Taastrup, Danmark	TDKK 500	100	2.422	-281
Danfysik A/S	Høje Taastrup, Danmark	TDKK 8.000	100	47.847	9.720
by-NunaSolutions s.l.	Barcelona, Spanien	TEUR 3	67	-297	-2.239

Alle dattervirksomheder er selvstændige enheder.

11 · Andre værdipapirer, lån og kapitalandele

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2024	2023	2024	2023
Kostpris 1. januar	205,9	240,7	205,9	240,2
Tilgang	0,0	34,0	0,0	34,0
Afgang	-69,3	-68,8	-69,3	-68,3
Kostpris 31. december	136,6	205,9	136,6	205,9
Nedskrivninger 1. januar	1,7	5,5	1,7	5,5
Årets regulering af nedskrivninger	-2,3	-3,6	-2,3	-3,6
Nedskrivning vedr. afgang	-0,1	-0,2	-0,1	-0,2
Nedskrivninger 31. december	-0,7	1,7	-0,7	1,7
Regnskabsmæssig værdi 31. december	137,3	204,2	137,3	204,2

Af værdipapirbeholdningen ligger 20 mio. kr. til sikkerhed for lån i kreditinstitut.

12 · Varebeholdninger

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2024	2023	2024	2023
Råvarer og hjælpematerialer	34,4	22,4	0,0	0,0
Varer under fremstilling	33,2	25,2	0,0	0,0
Fremstillede varer og handelsvarer	3,0	4,8	3,0	4,8
I alt	70,6	52,4	3,0	4,8

13 · Igangværende arbejder for fremmed regning

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2024	2023	2024	2023
Salgsværdi af udført arbejde	688,6	901,7	566,9	821,1
Acontofaktureringer	-799,7	-939,7	-603,9	-833,9
I alt	-111,1	-38,0	-37,0	-12,8

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes således:

Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	145,3	137,1	142,9	127,7
Igangværende arbejder (forpligtelser)	-256,4	-175,1	-179,9	-140,5
Regnskabsmæssig værdi 31. december	-111,1	-38,0	-37,0	-12,8

14 · Udskudt skat

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2024	2023	2024	2023
Udskudt skatteaktiv				
Udskudt skat 1. januar	2,3	3,4	0,0	0,0
Årets regulering af udskudt skat	-2,1	-1,1	0,0	0,0
Udskudt skatteaktiv 31. december	0,2	2,3	0,0	0,0

Udskudt skatteaktiv vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	0,0	-0,1	0,0	0,0
Materielle anlægsaktiver	0,0	2,8	0,0	0,0
Omsætningsaktiver	0,0	-5,3	0,0	0,0
Skattemæssige underskud	0,2	4,9	0,0	0,0
I alt	0,2	2,3	0,0	0,0

Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets regulering af udskudt skat	-0,5	0,0	0,0	0,0
Udskudt skat 31. december	-0,5	0,0	0,0	0,0

Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	-0,1	0,0	0,0	0,0
Materielle anlægsaktiver	2,6	0,0	0,0	0,0
Omsætningsaktiver	-7,7	0,0	0,0	0,0
Skattemæssige underskud	4,7	0,0	0,0	0,0
I alt	-0,5	0,0	0,0	0,0

Den indregnede værdi af skatteaktivet knyttet til det skattemæssige underskud tager udgangspunkt i den stigning i omsætningen og indtjeningen, som er fastlagt i strategi og budget for de kommende 5 år.

15 · Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende licens, husleje og forsikring mv. Periodeafgrænsningsposter under passiver udgøres af modtaget forudbetalte indtægter.

16 · Likvide beholdninger

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2024	2023	2024	2023
Frie midler	103,2	83,8	56,6	73,7
Midler til viderebetaling til projektpartnere	97,2	59,7	97,2	59,7
I alt	200,4	143,5	153,8	133,4

17 · Resultatdisponering

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2024	2023	2024	2023
Overført resultat	18,5	32,6	18,5	32,6
I alt	18,5	32,6	18,5	32,6

18 · Garantiforpligtelser

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2024	2023	2024	2023
0-1 år	0,2	0,5	0,0	0,0
> 1 år	5,3	1,9	0,0	0,0
I alt	5,5	2,4	0,0	0,0

19 · Andre hensættelser

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2024	2023	2024	2023
Hensættelse vedr. afsluttende projekter	6,7	4,8	6,7	4,8
Øvrige hensættelser	3,7	2,4	0,0	0,0
I alt	10,4	7,2	6,7	4,8

20 · Anden gæld

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2024	2023	2024	2023
Feriepengeforpligtelse	28,3	26,0	26,3	24,4
Skyldig A-skat	0,5	0,8	0,0	0,0
Skyldig merværdiafgift	8,4	5,9	8,1	5,6
Andre skyldige poster	40,8	34,8	34,8	31,4
Diverse deposita	0,2	0,2	0,2	0,2
I alt	78,2	67,7	69,4	61,6

21 · Honorar til PricewaterhouseCoopers

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2024	2023	2024	2023
Lovpligtig revision	1,0	0,9	1,0	0,9
Erklæringsopgaver med sikkerhed	1,2	1,2	1,2	1,2
Skatterådgivning	0,0	0,1	0,0	0,1
Andre ydelser	1,0	0,8	1,0	0,8
I alt	3,2	3,0	3,2	3,0

22 · Eventualforpligtelser mv.

Instituttet er part i enkelte tvister, hvis udfald ikke skønnes at påvirke den finansielle stilling.

Instituttet deltager i projekter, der under visse betingelser kan medføre en forpligtelse til at tilbagebetale det modtagne tilskud. Hvor det skønnes sandsynligt, hensættes til forpligtelsen.

Instituttet stiller sikkerhed overfor kreditinstitutter for medarbejdernes brug af Mastercard.

Instituttet stiller kaution for Danfysik A/S' engagementer med Nordea og Danske Bank.

Instituttet stiller sikkerhed for nogle af Danfysik A/S' arbejdsgarantier hos Nordea (sikkerhedsstillelsen udgør DKK 51,6 mio.)

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2024	2023	2024	2023
Husleje- og leasingforpligtelser				
Huslejeforpligtelse				
Det kommende års forpligtelse	5,2	5,1	3,9	3,9
Forpligtelse inden for de næste 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Operationelle leasingkontrakter				
Det kommende års forpligtelse	0,2	0,2	0,2	0,2
Forpligtelse inden for de næste 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0

23 · Afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af enkeltstående kontrakter i fremmed valuta anvender koncernen valutaterminskontrakter.

De indgåede kontrakter kan specificeres således:

Mio. kr.	Koncern		Instituttet	
	2024	2023	2024	2023
	Kontraktmæssig værdi		Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen	
Instituttet				
0-12 måneder	0,0	0,0	0,0	0,0
Over 12 måneder	0,0	0,0	0,0	0,0
I alt	0,0	0,0	0,0	0,0
Koncernen				
0-12 måneder	95,2	38,7	-2,0	-0,4
Over 12 måneder	0,0	21,3	0,0	-0,5
I alt	95,2	60,0	-2,0	-0,9

Valutaterminskontrakterne er indgået i GBP og USD.

24 · Nærtstående parter

Instituttets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter bestyrelse og direktion. Instituttet har ingen transaktioner med nærtstående parter, ud over sædvanlig samhandel med dattervirksomheder. Transaktioner sker på markedsmæssige vilkår. Transaktioner med nærtstående parter på markedsvilkår er ikke oplyst i overensstemmelse med Årsregnskabsloven § 98 C, stk. 3.

25 · Regulering for ikke-kontante poster

Mio. kr.	Koncern	
	2024	2023
Regulering hensættelse til feriepengeforpligtelse	14,4	13,5
Regulering hensættelse til bonusbetaling	14,4	13,4
Regulering skyldige omkostninger	3,3	6,2
Regulering personalesager og skyldig løn	-0,8	-0,2
Regulering vedrørende opsagte medarbejdere	3,4	0,8
Regulering hensættelse til debitorer	0,0	0,4
Regulering hensættelse vedrørende igangværende arbejder	7,2	0,0
Regulering forudbetalte omkostninger	17,7	9,4
Regulering varelagernedskrivning	-0,9	0,4
Regulering garantihensættelser	3,1	-0,5
Kursregulering på værdipapirer	-2,4	-3,5
Øvrige reguleringer netto	1,3	-0,4
I alt	60,7	39,5



**TEKNOLOGISK
INSTITUT**



teknologisk.dk